

**Заключение диссертационного совета МГУ.054.1
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук**

Решение диссертационного совета от «19» декабря 2024 г. № 11

О присуждении Матевосян Анне Торгомовне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата политических наук

Диссертация «Политика “мягкой силы” Российской Федерации и зарубежных стран в Республике Армения» по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования принята к защите диссертационным советом 14.11.2024 г., протокол № 10.

Соискатель Матевосян Анна Торгомовна 1994 года рождения, в 2024 году освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова.

Соискатель работает менеджером по исследованию рынков и технологий в НКО Фонд “Visual Armenia Development Foundation”, г. Ереван.

Диссертация выполнена на кафедре глобалистики факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова.

Научный руководитель – доктор политических наук, доцент Леонова Ольга Георгиевна, профессор кафедры глобалистики факультета глобальных процессов МГУ имени М.В.Ломоносова.

Официальные оппоненты:

доктор политических наук, профессор Маркаров Александр Александрович, начальник управления международного сотрудничества Ереванского государственного университета;

доктор исторических наук, доцент Наумов Александр Олегович, профессор кафедры международных организаций и проблем глобального управления факультета государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова;

доктор политических наук, Прохоренко Ирина Львовна, заведующая отделом международно-политических проблем Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук

дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывался компетентностью данных ученых в области исследований политики «мягкой силы», институтов и инструментов «мягкой силы», стран постсоветского пространства, внутренней и внешней политики Армении, а также имеющимися у них научными публикациями по теме диссертации и способностью определить научную и практическую значимость исследования.

Соискатель имеет 5 опубликованных работ, все – по теме диссертации, из них 4 статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности и отрасли наук:

1. Матевосян А.Т. Экологическая политика Китая и потенциал «мягкого влияния» // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. – 2024. – № 2. – С. 56-76. (1,2 п.л.). Импакт-фактор 0,368 (РИНЦ).
2. Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. – 2022. – № 2. – С. 57-68. (0,85 п.л.). Импакт-фактор 0,368 (РИНЦ).
3. Матевосян А.Т. Цифровизация образовательной среды российских вузов как инструмент «мягкой силы» // Информационные войны. – 2021. – № 4. – С. 88-91. (0,6 п.л.). Импакт-фактор 0,336 (РИНЦ).
4. Матевосян А.Т. Особенности реализации «мягкой силы» США в Армении посредством агентства США по международному развитию (USAID) // Социально-гуманитарные знания. – 2021. – № 4. – С. 348-354. Импакт-фактор 0,452 (РИНЦ).

На диссертацию и автореферат дополнительных отзывов не поступило.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата политических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований:

- определены основные институты и инструменты «мягкой силы» США, ЕС, Франции, Германии, Великобритании, Японии и Китая в Армении и выявлены характерные особенности их политики «мягкого влияния»;
- определены ключевые институты и инструменты «мягкого влияния» России в Армении;
- выявлены характерные особенности политики «мягкой силы» России в Армении на современном этапе;
- разработаны критерии эффективности политики «мягкой силы»;
- предложены концептуальный подход повышения результативности политики «мягкой силы» России и соответствующая система поэтапных мер по его реализации.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Анализ деятельности институтов «мягкой силы» США, европейских и азиатских стран в Армении позволяет оценить степень их эффективности и выявить их характерные особенности. Продуктивные результаты деятельности можно отметить у представительств США, ЕС. Институты «мягкой силы» этих стран используют наиболее разнообразный инструментарий, взаимодействуя с государственными структурами, общественными организациями и отдельными гражданами стран. Однако, при существующем разнообразии проектов и внушительном финансировании деятельность США и ЕС не адаптирована к контексту страны, а именно к консервативному укладу общества, в особенности в регионах Армении. В

связи с этим некоторые проекты, не учитывающие местную специфику, не достигают ожидаемого результата.

2. На основе проведенного анализа были выявлены особенности политики «мягкой силы» США, стран ЕС и Японии, которые способствуют повышению ее эффективности: проектный подход и пролонгированность, вовлечение различных общественных групп, предоставление возможности самостоятельной реализации программ гражданами Армении, постепенное привлечение, и таргетированная деятельность, узнаваемость проводимой работы или «визибилити бренда».

3. Основными институтами «мягкой силы» России в Армении являются Россотрудничество (Русский дом), Московский культурно-деловой Центр «Дом Москвы» в Ереване, Российско-армянский университет. Российские ВУЗы в Армении, Фонд поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова, Фонд «Русский мир» и другие организации также играют роль в распространении ценностей, научных и культурных достижений России. Деятельность институтов «мягкой силы» России имеет следующие особенности: выбор узконаправленных тем для распространения российского влияния, недостаточная актуальность проводимых программ/мероприятий для армянской аудитории, отсутствие нетворкинга среди локальных организаций, отсутствие взаимосвязи и цикличности программ, краткосрочность результатов проводимых проектов и отсутствие оценки своей деятельности институтами «мягкой силы» России.

4. Автором были предложены следующие критерии эффективности «мягкой силы»: исследовательская работа, стратегическое видение (развитие дорожной карты с соответствующими проектами на основе исследования страны), активная популяризация науки, культуры и ценностей России, многостороннее сотрудничество, вовлечение регионов Армении в программы российских институтов «мягкой силы», контроль проводимой деятельности, узнаваемость бренда институтов «мягкой силы».

5. На основе выявленных критериев эффективности «мягкой силы» был сформирован подход, согласно которому приоритеты, проблемы (потребности) и тренды страны-партнера определяют вектор деятельности институтов «мягкого влияния» РФ. На примере Россотрудничества была предложена система поэтапных мер (план действий) для реализации данного подхода в Армении. План включает следующие этапы: 1) исследование страны - формирование карточки страны (определение контекста страны, анализ основных сфер развития государства с выявлением основных приоритетов, потребностей и трендов, изучение взаимодействия с институтами «мягкой силы» других стран); 2) определение основных сфер применения «мягкой силы»; 3) формирование стратегии, включая цели, задачи, проекты, ожидаемые результаты; 4) мониторинг и оценка (на основе предложенных автором критериев мониторинга и оценки); 5) рекомендации по улучшению деятельности (конкретных проектов, задач, целей, направлений).

На заседании 19.12.2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Матевосян А.Т. ученую степень кандидата политических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 0, недействительных бюллетеней нет.

Председатель диссертационного совета

Акаев А.А.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Алексеев О.А.

19.12.2024