

*В диссертационный совет МГУ 052.8  
Московского государственного университета  
имени М.В. Ломоносова*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Василины Владимировны**  
на тему «Формирование системы использования нематериальных ресурсов  
в государственном управлении», представленной к защите на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Нематериальные активы в качестве источника увеличения рыночной стоимости коммерческих компаний изучены достаточно широко. Однако, применение действующих в коммерческом секторе методов оценки нематериальных активов для целей повышения качества государственного управления не является целесообразным в силу объективных причин. В свою очередь, степень изученности системного использования нематериальных ресурсов в государственном управлении в профильной отечественной и зарубежной литературе можно характеризовать как недостаточную для практического применения в текущей деятельности органов государственной власти. Сказанное обуславливает актуальность цели и задач диссертации В.В. Смирновой.

Избранная автором структура работы позволила достичь поставленную цель и успешно решить сформулированные задачи. Автором последовательно изложены:

— теоретические основы обоснования категории нематериальных ресурсов управления региональным развитием в качестве источника качественного роста системы государственного управления на мезоуровне. Предложен авторский поход к выявлению сущности и классификации нематериальных ресурсов, сформулированный на основе отечественных и зарубежных работ, посвященных определению факторов социально-экономического развития регионов, моделей оценки экономического потенциала регионов;

— методологические подходы к диагностике состояния нематериальных ресурсов и их элементов. В диссертации подробно описаны существующие методики оценки, на основании анализа которых соискатель приходит к выводу о необходимости их развития в целях получения информации об актуальном состоянии системы использования нематериальных ресурсов на региональном уровне;

— возможности и ограничения использования системы нематериальных ресурсов управления региональным развитием в рамках

систем стратегического планирования, существующих на федеральном и региональном уровнях, в их актуальном состоянии.

Достоверность результатов исследования подтверждается пятью публикациями в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных Ученым советом МГУ для защиты по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки). В работе использован значительный объем статистических данных, представленных в открытых источниках и на сайтах федеральных и региональных органов государственного управления. Положения и выводы диссертации характеризуются научной новизной. Из анализа автореферата следует, что диссертация выполнена на высоком научном уровне.

В качестве замечания следует отметить, что в рамках автореферата не раскрыты возможности адаптации методов оценки и управления нематериальными активами, используемых в коммерческом секторе, в государственном управлении. Однако, данное замечание не носит принципиального характера и, вероятно, обусловлено ограниченностью объема автореферата.

Работа Смирновой Василины Владимировны представляет собой актуальное, завершенное и практически полезное научное исследование. Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация соответствует требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а соискатель Смирнова Василина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

**ВАКУЛЕНКО Руслан Яковлевич,**

доктор экономических наук, профессор,

профессор кафедры международного менеджмента,

экономики и информационной безопасности ФГБОУ

ВО «Нижегородский государственный

лингвистический университет им. Н.А. Добролюбова»

Подпись Вакуленко Р.Я. II  
ЗАВЕРЯЮ  
специалист по кадрам Николь  
«30» августа 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.И. Добролюбова»

603155, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 31А

тел. 8-99, почта valambler.ru

Подпись проф. Р.Я. Вакуленко удостоверяю: