

**Отзыв на автореферат диссертации**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук Гао Муяна  
на тему: «Цифровая трансформация в обеспечении экономической  
безопасности государства» по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономическая безопасность)

Актуальность исследования определяется необходимостью разработки действенных инструментов обеспечения экономической безопасности в условиях стремительно развивающейся цифровой среды. Современные риски требуют перехода от сугубо технологического подхода к цифровизации к системному управлению, основанному на научной методологии. В этом контексте работа Гао М. вносит значимый вклад в развитие теории и практики стратегического государственного управления. Диссертация Гао М. посвящена анализу значимости цифровой трансформации для укрепления экономической безопасности государства. Основной фокус направлен на формирование теоретико-методологического подхода, направленного на оценку и управление цифровыми процессами с целью устойчивого и сбалансированного экономического развития.

Следуя требованиям паспортом научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), автор в автореферате доходчиво излагает цель работы, перечень исследовательских задач, а также используемые методы и методологическую основу. Кроме того, положения, выносимые на защиту, содержат элементы научной новизны и демонстрируют авторский вклад в развитие теоретико-методических основ оценки и обеспечения экономической безопасности в условиях цифровой трансформации.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке авторского подхода к обеспечению экономической безопасности в условиях цифровой трансформации, основанного на интеграции принципов экономической кибернетики в архитектуру цифровых решений. Существенным вкладом является включение в функциональную составляющую системы управления экономикой динамической межотраслевой модели, позволяющей учитывать отраслевые и региональные особенности развития. Также соискатель провел обоснование архитектуры Государственной автоматизированной системы управления экономикой (ГАСУ) как инструмента стратегического планирования. Автор предлагает оригинальные индикаторы оценки экономической безопасности и

демонстрирует их применимость на примере анализа стратегий цифровизации в ряде ведущих государств.

В представленной диссертации Гао М. формируется комплексный подход к трактовке и практическому обеспечению экономической безопасности в условиях цифровой трансформации. Авторская модель предлагает рассматривать цифровую трансформацию не изолированно, а как инструмент кибернетического управления, встроенный в систему стратегического планирования. Особое значение имеет применение межотраслевой динамической модели, которая позволяет увязать процессы цифровизации с задачами пропорционального экономического роста. Такой подход обеспечивает более точную оценку эффектов от цифровых инициатив и способствует укреплению экономической безопасности в том виде, как ее определил автор.

В диссертации обоснована потребность в переходе от разрозненных цифровых инициатив к целостной системе цифрового управления, основанной на экономической логике и нацеленной на устранение структурных дисбалансов и снижение зависимости от внешних технологических факторов. Особое внимание удалено значимости механизмов обратной связи и использованию цифровых двойников как ключевых инструментов повышения точности и эффективности процессов планирования и управления. Предложенная автором архитектура ГАСУ выступает альтернативой хаотичной и ситуативной цифровой трансформации, предлагая системное решение для государственного управления в цифровую эпоху.

Главным достоинством диссертационной работы Гао М. является разработка целостного научно обоснованного подхода к цифровой трансформации управления экономикой с позиций обеспечения экономической безопасности. Автор не ограничивается анализом существующих стратегий, а предлагает оригинальную методологическую конструкцию, включающую адаптацию межотраслевых моделей к задачам цифрового управления, использование кибернетических принципов и разработку архитектуры Государственной автоматизированной системы управления экономикой (ГАСУ). Такой системный и прикладной подход позволяет не только углубить теоретическое понимание цифровизации, но и предложить практические решения, актуальные в контексте современных вызовов.

В качестве недостатка необходимо отметить ограниченное внимание к социальной компоненте цифровой трансформации в обеспечении экономической безопасности: вопросы социальной справедливости и влияния цифровизации на занятость, неравенство и доступ к инфраструктуре затронуты лишь в общем виде. Более глубокая проработка этих аспектов могла бы усилить гуманитарное измерение диссертации.

Тем не менее, отмеченные недостатки не снижают общего высокого уровня работы и не затмевают её научную новизну и значимость. Автореферат диссертации соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Гао Муян заслуживает присуждения степени кандидата

экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

доктор экономических наук, доцент  
исполнительный директор Отделения национальной экономики,  
заместитель декана Экономического факультета  
Института ЭМИТ  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»

КАЗАРЯН Маргарита Альбертовна

« 2 » июня 2025г.

Контактные данные:  
тел.: +7(9 , e-mail: km@ranepa.ru

Адрес места работы:

119571, г. Москва, проспект Вернадского, дом 82, корпус 3,  
ФГБОУ ВО «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ», экономический факультет Института ЭМИТ  
Тел.: +7(9 ; e-mail: info-ef-emit@ranepa.ru

Подпись Казарян М.А. удостоверяю:

(

Зам. директора  
института ЭМИТ  
Маруев С.А.