

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

доктора экономических наук, доцента Гудковой Татьяны Викторовны
на диссертационную работу Кравченко Анастасия Анатольевна
на тему: «Потенциал внедрения цифровых двойников в моделирование
биотехнологических процессов в фармацевтической отрасли»,
представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика (экономика инноваций)

Кравченко Анастасия Анатольевна, выпускница экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова программы «Инновационный менеджмент» (магистратура, 2022 г.), филологического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова (бакалавриат, 2020 г.), закончила аспирантуру кафедры экономики инноваций экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова в 2025 году.

Уникальное междисциплинарное образование, сочетающее глубокую гуманитарную подготовку с фундаментальными экономическими знаниями и специализацией в области управления инновациями, позволило Кравченко А.А. сформировать комплексный и системный подход к проведению научного исследования.

В процессе подготовки диссертации на тему «Потенциал внедрения цифровых двойников в моделирование биотехнологических процессов в фармацевтической отрасли» Кравченко А.А. проявила себя как высококвалифицированный, инициативный и целеустремленный исследователь, способный к самостоятельной постановке и решению сложных научно-практических задач на стыке цифровой экономики, менеджмента и биотехнологий.

Неоспоримым практическим преимуществом при работе над диссертацией стал обширный опыт работы Кравченко А.А. в международной фармацевтической компании, а также ее педагогическая практика в рамках чтения лекций и проведения семинаров по курсу «Цифровая трансформация отраслей экономики» для студентов экономического факультета МГУ. Это позволило автору не только глубоко понять предметную область и отраслевую специфику, но и обеспечить высокий уровень практической значимости и применимости полученных результатов.

Кравченко А.А. провела масштабную системную работу по выявлению теоретических основ и практических барьеров внедрения технологии цифровых двойников (ЦД) в фармацевтической промышленности. В рамках диссертации ею был выполнен

комплексный анализ мирового и отечественного рынков ЦД, динамики R&D расходов фармакологических компаний и выявлены перспективные зоны внедрения технологии до 2030 года. Автором впервые введено и научно обосновано понятие «потенциал внедрения цифрового двойника», что является значительным вкладом в теорию управления инновациями.

Центральным практическим результатом работы стало выявление системных барьеров, ограничений и рисков на всех этапах жизненного цикла ЦД и разработка конкретных мер по их митигации. На этой основе Кравченко А.А. была предложена целевая архитектура экосистемы взаимодействия участников фармацевтической индустрии, а также разработана система ключевых показателей эффективности (KPI) и дорожная карта для поэтапной имплементации технологии. Данные разработки предоставляют руководителям фармкомпаний конкретные практические инструменты для формирования системного стратегического мышления и принятия обоснованных управленческих решений.

Основные результаты научной работы Кравченко А.А. отражены в 4 публикациях в изданиях, рекомендованных Ученым советом МГУ для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), а также апробированы в выступлениях на 7 всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Диссертация Кравченко А.А. представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, выполненную на высоком методическом уровне. Исследование отличается актуальностью, научной новизной и высокой практической значимостью для решения задач цифровой трансформации российской фармацевтической отрасли.

Работа Кравченко А.А. удовлетворяет требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к кандидатским диссертациям, и рекомендуется к защите.

Научный руководитель,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры микро- и
макрэкономического анализа
экономического факультета
МГУ имени М.В. Ломоносова

Т.В. Гудкова

3 сентября 2025 года