

**ОТЗЫВ официального оппонента  
на диссертацию на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук Ван Гуаньюй  
на тему: «Стратегическое управление региональным развитием  
сельских районов Китая»  
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(региональная экономика)**

**Актуальность темы научного исследования.** Представленное к защите диссертационное исследование Ван Гуаньюй посвящено выработке методологических и прикладных решений для устойчивого развития сельских районов Китайской Народной Республики. Теоретико-методологические положения исследования опираются на принципы современной региональной экономики, концепцию устойчивого роста и инструментарий стратегического анализа.

В связи с этим, в предложенном диссертационном исследовании Ван Гуаньюй развиваются теоретические обоснования и формируются методологические основы процесса стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая. Таким образом, диссертация Ван Гуаньюй вносит теоретический и практический вклад в изучение вопросов стратегического управления региональным развитием сельских районов и представляется крайне актуальной.

**Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.**

Обосновывая научные положения, выводы и практические рекомендации Ван Гуаньюй опирается на системный анализ теоретических исследований зарубежных и отечественных ученых посвященных отдельным аспектам региональной экономики, развитию сельских районов, в том числе Китая, стратегическому управлению, теории стратегии и методологии стратегирования.

В качестве теоретической и методологической основы научного исследования использовались методические инструменты: анализ и синтез,

обобщение, сравнительный анализ, статистический анализ, OTSW-анализ и др.

По теме научного исследования автором было опубликовано 5 статей в журналах из перечня научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ и диссертационным советом МГУ имени М.В. Ломоносова, а также 1 научная монография. Помимо этого, основные научные положения, выводы и рекомендации представлены на международных форумах и конференциях.

Результаты исследования Ван Гуаньюй внедрены в учебный процесс Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М.В. Ломоносова, что подтверждает их практикоориентированность.

Диссертационная работа в полной мере соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика), а именно следующим ее направлениям: Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. региональных социально-экономических комплексов. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика.

### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

К наиболее значимым результатам исследования, содержащим в себе элементы научной новизны, относятся следующие:

1. Обобщены и уточнены теоретические подходы к региональному развитию сельских территорий и стратегическому управлению этим развитием, включая трактовки понятия «сельские районы» и методологические основы стратегирования.

2. Проанализировано современное состояние регионального развития сельских районов Китая, выявлены существующие проблемы и диспропорции (социально-экономические, инфраструктурные, цифровые) в сопоставлении с общенациональным уровнем.

3. Оценено влияние действующих стратегических программ и мер (в том числе государственной стратегии возрождения села) на нивелирование межрегиональных различий и повышение устойчивости сельской экономики.

4. Актуализирована и применена методология OTSW-анализа (по В. Л. Квинту) для комплексной диагностики внутренних сильных и слабых сторон сельских районов Китая и внешних возможностей и угроз их развития.

5. Разработаны концептуальные рекомендации по улучшению системы стратегического управления развитием сельских районов КНР, включающие формирование эффективных механизмов, инструментов и показателей, направленных на сглаживание региональных диспропорций и обеспечение инклюзивного роста сельской экономики в долгосрочной перспективе.

### **Замечания по диссертационному исследованию**

1. В исследовании соискатель предлагает новую дефиницию понятия «сельские районы», не совсем понятна необходимость введения данного определения, ведь существует множество других подходящих вариантов трактовки, которые представлены в таблице 1.

2. На стр. 125-126 диссертации автор выводит формулу оценки эффективности стратегического управления сельскими районами Китая. Хотелось бы увидеть результаты практической апробации данной формулы, хотя бы на примере одного региона.

3. Соискателем предложены показатели и формула оценки эффективности стратегического управления сельскими районами Китая. На наш взгляд, было бы целесообразнее создать цифровую платформу, которая позволит рационально и более эффективно использовать такие ключевые стратегические факторы, как время и финансовые средства.

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5

Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, а также оформлена согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Ван Гуаньюй заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики природопользования  
экономического факультета  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В. Ломоносова»

НИКОНОРОВ Сергей Михайлович

«29» СЕНТЯБРЯ 2025 г.

Контактные данные:

тел.: +7 495 939 26 75, e-mail: nico.73@mail.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом  
защищена диссертация:

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

119991, Россия, Москва, Ленинские горы, дом 1, строение 46 Экономический факультет, 3-й учебный корпус,

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», кафедра экономики природопользования

Тел.: +7 495 939 26 75; e-mail: nico.73@mail.ru

Подпись сотрудника ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова» С.М. Никонорова удостоверяю:

руководитель/кадровый работник

2025 г.

Подпись 4

Зав. канцеля

Факультета 1