

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук Бацокина Артура Олеговича**  
**на тему: «Развитие системы материального стимулирования труда**  
**персонала на основе компетентностного подхода»**  
**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**(экономика народонаселения и экономика труда)**

Повышение производительности труда на предприятиях железнодорожной отрасли имеет стратегическое значение для обеспечения устойчивого развития российской экономики. Особенно актуально это в текущих социально-экономических условиях. Беспредентные санкции, сложная геополитическая обстановка способствовали обострению ситуации с трудовыми ресурсами и квалифицированными кадрами в стране. В этой связи серьезную угрозу для стабильного функционирования железнодорожной отрасли представляет дефицит кадров массовых рабочих профессий и повышенная нагрузка на железнодорожную инфраструктуру. В этом контексте исследование автора в области стимулирования труда в целях обеспечения роста производительности труда без привлечения дополнительных трудовых ресурсов представляется весьма актуальным не только с научно-теоретической, но и с практической точек зрения.

Научная новизна исследования заключается в формировании методического подхода к совершенствованию системы материального стимулирования труда на основе компетентностного подхода с учетом отраслевых особенностей. Повышение материальной заинтересованности работников в развитии компетенций представляется важным условием повышения индивидуальной производительности труда. Научные задачи, поставленные для достижения данной цели и решенные автором, свидетельствуют о глубокой проработке ключевых аспектов указанной проблематики.

С точки зрения практической ценности работы автором были предложены рекомендации по совершенствованию системы оценки

работников, обеспечивающих эксплуатацию железнодорожной инфраструктуры, разработан механизм оплаты труда по компетенциям для данной категории работников.

Представляется важным, что автор приводит уточнение метода установления тесноты корреляционной связи между производительностью труда и уровнем развития компетенций посредством расчета коэффициента эластичности. Полученное значение позволило оценить различие текущего уровня развития компетенций и целевого уровня, обеспечивающего нормативную производительность труда, сделать обоснованный вывод об экономической целесообразности оплаты труда по компетенциям.

Стоит отметить качество изложения текста и оформления результатов диссертационного исследования, представленных в автореферате. Текст автореферата хорошо структурирован, лаконичен, информативен, содержит строго сформулированные положения, выносимые на защиту, и дает ясное представление о научной новизне диссертационного исследования.

Вместе с тем, необходимо отметить ряд моментов, требующих уточнения со стороны автора диссертации:

1. Учитывая, что железнодорожная отрасль дотируется из бюджетных средств и осуществляет деятельность в интересах общества, автору полезно было бы, рассматривая сущность компетентностного подхода в оплате труда по компетенциям, затронуть также аспект общественной полезности.

2. В целях реализации механизма оплаты труда по компетенциям автором сформированы рекомендации по совершенствованию механизма оценки компетенций работников ОАО «РЖД», обеспечивающих эксплуатацию объектов железнодорожной инфраструктуры. При этом результаты оценки компетенций могут использоваться, в том числе для управления карьерой. В работе данный аспект применения результатов оценки компетенций не рассматривается.

Указанные замечания не умаляют значимости, полученных соискателем результатов диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование является целостной и самостоятельной работой, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, и соответствует требованиям, предъявляемым Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Таким образом, соискатель Бацокин Артур Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика народонаселения и экономика труда)».

кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий отделом комплексных  
социально-экономических исследований  
Центра сравнительных социально-экономических  
и политических исследований  
ФГБНУ «Национальный исследовательский институт  
мировой экономики и международных отношений  
имени Е.М. Примакова Российской академии наук»

Садовая Елена Сергеевна

«27» ноября 2024

Контакты:  
тел.: 8(499)128-37-36, e-mail: Sadovaja.elena@yandex.ru  
Специальность, по которой защищена диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

117997, г. Москва, Профсоюзная ул., 23  
ФГБНУ «Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений  
имени Е.М. Примакова Российской академии наук»  
Центра сравнительных социально-экономических и политических исследований  
Тел.: 8(499)120-52-36, e-mail: imemoran@imemo.ru