



**ФИЛИАЛ
МОСКОВСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
имени М.В. ЛОМОНОСОВА**

в городе ДУШАНБЕ
734003, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, ул. Бохтар, 35/1,
тел: (+992 37) 221 99 41
www.msu.tj, info@msu.tj

**В диссертационный совет МГУ.052.8
МГУ имени М.В.Ломоносова**

№ 19-Д25/168-03 от « 29 » августа 2025 г.
на № _____.

Отзыв на автореферат диссертации Рябининой Анны Михайловны на тему «Эволюция механизмов интернационализации в управлении классическим университетом», представленной на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Диссертационная работа Рябининой Анны Михайловны «Эволюция механизмов интернационализации в управлении классическим университетом» посвящена важной и актуальной проблеме современного российского общества: интернационализации системы образования в условиях глобальных изменений в международном пространстве и перестроения мировых академических систем.

Структура диссертации логична и последовательна, позволила автору достичь поставленную цель и успешно решить сформулированные задачи исследования. Новизна и практическая значимость представленной работы заключаются в определении механизмов, способствующих повышению эффективности государственного регулирования системы отечественного высшего образования и формировании комплекса управленческих действий по интернационализации в классическом университете в условиях трансформации российского высшего образования.

В работе исследуется эволюция высшего образования с 80-х годов XX века по настоящее время и выделяется пять стадий развития

интернационализации. Должное внимание уделено геополитическим обстоятельствам, вызывающим изменения в стратегиях научно-образовательного развития и механизмам эффективной реализации новых проектов, а также основополагающим трендам государственной политики в этой области.

Опыт трансформации Московского университета как ведущего отечественного классического университета оказывается в этой ситуации показательным и позволяет проследить возможности применения теоретических знаний в практической управленческой деятельности по реализации политики интернационализации и академической мобильности в системе высшего образования.

Особый интерес и ценность представляет собой собственное социологическое исследование, проведенное автором и ставшее эмпирической базой работы. Проведенное анкетирование ($N = 446$) представляется репрезентативным для заявленных вопросов и дополнено анализом результатов самообследования МГУ и мониторинга международной деятельности МГУ в сфере высшего образования. Важно, что в дизайне выборки анкетирования присутствовали респонденты с четырех очень разных по образовательным стратегиям и политике международного сотрудничества и академической мобильности гуманитарных и естественных факультетов МГУ.

Достоверность результатов исследования подтверждается 6 публикациями в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных Ученым советом МГУ для защиты по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (по социологическим наукам). В работе использован значительный объем статистических данных, а выводы диссертационного исследования подтверждаются практикой работы международных проектов Московского университета, в частности в деятельности зарубежных филиалов МГУ, в том числе Филиала МГУ в г. Душанбе.

В качестве замечания можно отметить, что в рамках автореферата не раскрыто влияние сети филиалов Московского университета на реализацию политики интернационализации и академической мобильности. Однако, данное замечание не носит принципиального характера, указанное пожелание не снижает высокого качества и уровня выполненной работы.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Рябининой Анны Михайловны на тему «Эволюция механизмов интернационализации в управлении классическим университетом» отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (по социологическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, а ее автор, Рябина Анна Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (социологические науки).

Трофимов Сергей Викторович,

Директор Филиала Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова в городе Душанбе.

кандидат социологических наук,

Республика Таджикистан, г. Душанбе.

Контактные данные:

Тел.: +992 (37) 221-99-41, e-mail: trofimov@wmsu.tj

Адрес места работы:

Филиал Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе.

734003, Республика Таджикистан, город Душанбе, улица Бохтар, 35/1
+992 (37) 221-99-41