

**В диссертационный совет МГУ.052.6  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В. Ломоносова»**

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы Ефанова Владислава Александровича на тему:  
«Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности  
промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика промышленности)

В настоящее время возрастает важность проблем поддержания стабильного состояния финансово-хозяйственной деятельности предприятий промышленности, обеспечивающих существенную долю доходов государственного бюджета, что особенно важно в сложившейся политической и социально-экономической обстановке в нашей стране и в мире.

Санкционное давление, пандемия, кризисные явления в экономике, требуют от промышленного сектора оперативно реагировать на динамично меняющиеся условия хозяйствования, что возможно только при переходе на цифровую экономику. В этой связи, диссертационное исследование Ефанова Владислава Александровича на тему: «Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий», направленное на обоснование теоретико-методологических положений, разработку научно-методических и практических рекомендаций по формированию общей концепции стратегирования цифрового развития, отвечает интересам национальной экономики.

Степень обоснованности диссертационного исследования Ефанова В.А. подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической основы трудов ведущих отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой проблеме. В работе автором использован обширный теоретико-информационный и статистико-эмпирический материал. Обоснованность научных категорий, выводов и предложений подтверждается творческим изучением и анализом используемого материала при помощи различных исследовательских методов.

Исследование имеет как теоретическую, так и практическую значимость, что подтверждается предложенной методикой оценки готовности предприятия к цифровым преобразованиям, результирующей сценариями инновационно-производственного развития бизнес-процессов по приоритетным технологическим траекториям.

Выводы, сделанные в исследовании, позволяют расширить существующие научные представления о содержании и направлениях стратегирования цифрового развития процессов хозяйственной деятельности предприятий. Практическая значимость заключается в возможности применении результатов исследования для большинства промышленных предприятий, имеющих сетевую производственно-технологическую инфраструктуру.

Эти и другие элементы составляют научную суть представленной на рассмотрение диссертации Ефанова В.А. и являются новыми научными результатами.

При всех положительных моментах, работа не лишена недостатков. В частности, выделяя приоритеты направлений цифрового развития (рис. 3), автор не комментирует текущее состояние этих проектов (направлений). Кроме того, следовало бы более детально проработать вопросы общности (типизации) бизнес-процессов Российской телевизионной и радиовещательной сети применительно к субъектам промышленного сектора экономики.

Тем не менее, сделанные замечания не умаляют достоинств диссертационного исследования, которое, судя по автореферату, является завершённой научно-исследовательской работой. Автореферат оформлен в соответствии с требованиями, установленными Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание автореферата соответствует паспорту специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а также оформлена, согласно приложениям № 5, 6 Положения о диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Ефанов Владислав Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Профессор кафедры «Финансы и налогообложение» ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

Доктор экономических наук, профессор  
Курманова Лилия Рашидовна

«11» апреля 2023г.

Контактные данные:

тел.: [REDACTED]

Адрес места работы:

450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий», тел. + (347) 229-96-96, e-mail: [rector@uust.ru](mailto:rector@uust.ru)

Подпись д.э.н., профессора Курмановой Л.Р. удостоверяю [REDACTED]