

Отзыв

на автореферат диссертации Бай Ижань
на тему «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в
условиях дефицита сырья», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Диссертация посвящена актуальной проблеме управления конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья и международных геополитических ограничений. Работа выполнена на высоком научном уровне с использованием комплексного подхода, сочетающего теоретический анализ, эмпирическую обработку статистических данных и практические рекомендации для устойчивого развития отрасли.

1. Предложено теоретическое обоснование формирования и реализации управления развитием конкурентоспособности нефтегазовой промышленности, что соответствует современным требованиям долгосрочного планирования отрасли и учитывает особенности сырьевого дефицита.

2. Проведен всесторонний анализ исторического опыта трансформации нефтегазовой отрасли из экспортера в импортера, что позволило оценить результативность функционирования комплекса в разные периоды и выявить ключевые управленческие вызовы.

3. Разработаны методологические основы оценки экономической стратегии нефтегазовой промышленности, направленные на формирование конкурентных преимуществ и повышение эффективности управления.

4. На базе проведенной оценки конкурентных преимуществ определены векторы устойчивого развития, включающие технологическую модернизацию, развитие человеческого капитала и структурные преобразования в добыче и переработке углеводородного сырья.

5. Обоснован комплекс практических мер, включающий структурную перестройку, диверсификацию сырьевых источников, инновационные технологии и развитие локализованных производственных цепочек, что способствует формированию здоровой конкурентной среды.

В работе представлено значительное количество табличных и графических материалов, которые способствуют глубокому пониманию исследуемых процессов. В частности:

- Таблицы с данными финансовых и производственных показателей ведущих российских и международных компаний дают возможность провести сравнительный анализ конкурентоспособности и определить ключевые факторы успеха.

- Диаграммы динамики добычи и экспорта углеводородов демонстрируют влияние внешних факторов на отрасль и подтверждают необходимость применения предложенных управленческих решений.

- Графики технологического развития, внедрения инноваций и цифровизации отрасли иллюстрируют эффективность различных стратегий модернизации и их значимость для повышения устойчивости бизнеса.

В работе автор уделяет значительное внимание анализу основных и вспомогательных видов деятельности нефтегазового предприятия, включая глубокую переработку и нефтесервисных услуги. Проведен всесторонний анализ всей цепочки создания стоимости в нефтегазовой отрасли, что обеспечивает целостное понимание индустриального комплекса и выявление точек роста конкурентоспособности.

Следует отметить анализ структуры рынка ключевых полимеров в России, включающий идентификацию основных игроков и исследование динамики спроса, что ценно для формирования промышленных кластеров. Исследование также расширяет понимание путей обеспечения устойчивости предприятия через призму распространенных конкурентных стратегий в отраслевом контексте. Релевантность данного анализа подтверждается изучением стратегий крупнейших российских компаний, иллюстрирующим реализацию рассмотренных конкурентных подходов.

Автором проведен региональный сравнительный анализ инвестиций в основной капитал энергетической промышленности Китая, что дает представление о тенденциях

масштабных вложений и инновационном развитии энергетического сектора в соседней стране. В частности, внимание к инновациям в политике промышленного финансирования свидетельствует о современном подходе и ориентации на интеграцию международного опыта.ц

Все эти направления подкрепляются обширным табличным и графическим материалом, повышая качество эмпирической базы и способствуя практической применимости результатов исследования в российском контексте. Результаты исследования обладают высокой прикладной ценностью для государственных органов, компаний нефтегазового комплекса и научных институтов. Предложенные методики и рекомендации могут быть использованы для формирования политики и разработки программ устойчивого развития отрасли с учетом современных вызовов.

Диссертация Бай Ижань содержит существенный теоретический и практический вклад в развитие экономической науки, посвященной управлению конкурентоспособностью нефтегазового комплекса в сложных современных условиях и заслуживает положительной оценки для присуждения степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономической теории
Уральского института управления- филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

Усова
Наталья Витальевна

«12» ноября 2025г.

Контактные данные:

620144, г. Екатеринбург, ул. 8Марта. Д.66

Тел 8(343) 2-517-459, e-mail: usova-nv@ranepa.ru

подпись Усовой Н.В. заверено
12.11.2025
И.С.Татаринова
Ведущий специалист отдела кадров