

В диссертационный совет МГУ.052.7
Московского государственного университета
имени М.В. Ломоносова

Отзыв

на автореферат диссертации Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича
на тему «Цифровизация процессов материально-технического обеспечения
производственного предприятия на основе экосистемного подхода»
по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)

Содержание автореферата отражает теоретические подходы, методы, алгоритмы и полученные результаты научного исследования. Диссертационная работа Понкратова-Вайсмана Б.Д. выполнена на высоком научном уровне и представляет собой значительный вклад в развитие теории и практики управления материально-техническим обеспечением. Актуальность темы исследования не вызывает сомнений, поскольку она затрагивает одну из ключевых проблем современной промышленности — необходимость преодоления фрагментации информационных потоков в сложных цепочках поставок. Целью работы является выявление барьеров цифровизации и разработка рекомендаций по применению экосистемного подхода, что достигнуто в полной мере.

Автором проведено глубокое теоретическое исследование, в рамках которого прослежена эволюция концепций от управления запасами до цифровых экосистем, и выявлен профильный барьер цифровизации — комплексность процессов МТО. Эта гипотеза была эмпирически проверена на базе крупного производственного предприятия транспортно-логистического сектора. Применение методов анкетирования, интервью и процессного моделирования позволило получить надежные данные и

визуально продемонстрировать причинно-следственную связь между фрагментированным информационным ландшафтом и снижением эффективности физических потоков.

Особо следует отметить оригинальность предложенного решения — концепции экосистемной платформы МТО, которая обеспечивает сквозной обмен данными между всеми участниками. Данная концепция подкреплена детальным функциональным описанием, архитектурными принципами и верификацией через моделирование экспериментального сценария, что подтверждает ее жизнеспособность. Работа отличается высокой степенью научной новизны, выраженной в выявлении профильного барьера, адаптации методологии CRISP-DM к условиям МТО, разработке системы многоуровневых эффектов и каскадной системы KPI.

Теоретическая значимость заключается в развитии представлений об управлении МТО, а практическая ценность — в возможности прямого применения разработанных рекомендаций на производственных предприятиях для повышения прозрачности, снижения издержек и повышения конкурентоспособности.

Вместе с тем, отдельные аспекты исследования могли бы быть раскрыты более детально. Так, в системе KPI следовало больше внимания уделить комплексному показателю качества, а также критерию т.н. «мертвленного капитала» в зависимости от сроков доставки.

Кроме этого, целесообразно детальнее прописать алгоритм непосредственного внедрения экосистемы, раскрывающий мотивационную сторону вопроса для всех участников процесса, а также кто и каким образом должен осуществлять контрольно-координирующую функцию эффективной работы экосистемы.

Отмеченные замечания носят рекомендательный характер, не снижают уровень общей высокой оценки выполненного исследования и определяют дальнейшие перспективы исследований по избранной теме.

Работа написана в строгом научном стиле, имеет логичную структуру, опирается на достоверные источники.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа Понкратова-Вайсмана Б.Д. полностью соответствует требованиям ВАК РФ по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)» и является законченным научным исследованием, а сам соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Рышков Антон Владимирович

Профессор кафедры «Экономика и управление на транспорте»

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт), доцент

Тел.: +7-910-4445680, e-mail: ryshkowav@yandex.ru

Дата подписания: 26 ноября 2025 г.

_____ А.В. Рышков

Наименование организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта»
(127994, ГСП-4, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9)

Я, Рышков Антон Владимирович, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящим отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича, и их дальнейшую обработку.

25.11.2025

(дата)

_____ А.В. Рышков

(подпись)

Подпись А.В. Рышкова заверяю: