

Отзыв на автореферат диссертации
Бай Ижань
«Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в
условиях дефицита сырья»,
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)

Актуальность темы исследования. Диссертационная работа Бай Ижань посвящена одной из наиболее перспективных, значимых и актуальных проблем современной экономики — обеспечению конкурентоспособности нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья и новых геоэкономических вызовов. В условиях структурной перестройки мировых энергетических рынков, санкционного давления и необходимости выработки долгосрочных стратегий устойчивого развития исследование отличается высокой степенью актуальности и научной значимости. Автор акцентирует внимание на необходимости комплексного анализа факторов конкурентоспособности отрасли и разработки новых инструментов управления для поддержки экономического развития.

Степень разработанности темы. В диссертационной работе Бай Ижань проделан исследовательский анализ: автор последовательно охватывает весь спектр проблем конкурентоспособности нефтегазовой отрасли в условиях дефицита сырья — от теоретико-методологических основ формирования конкурентных преимуществ до многоуровневой оценки их влияния на ключевые показатели эффективности предприятий.

Глава 2 диссертационного исследования отличается значительной широтой охвата и глубиной проработки, объединяя в единую методологию оценку конкурентоспособности нефтегазовой отрасли на национальном и международном уровнях. Рассмотрены макроэкономические драйверы развития сектора, отраслевые нормативно-правовые рамки, механизм ценообразования и влияние фискальной политики на инвестиционную активность. Подробно проанализирована работа нефтегазовой отрасли Китая, Японии и России для выявления лучших экспортных маршрутов и диверсификации продуктового портфеля. Автор разработал многокритериальную методику нормализации и суммирования ключевых параметров конкуренции по пяти блокам: финансовая устойчивость, структура выручки и бизнес-модель, ресурсный потенциал, технологический уровень с инновационной активностью и социальная ответственность. Модель применялась к семи крупным транснациональным нефтегазовым компаниям. Особое внимание уделено внедрению цифровых инструментов в процессы разведки, добычи и транспортировки, а также анализу рисков и стратегий анализа ценовых колебаний. Такая комплексная методология обеспечивает объективную интегральную оценку конкурентоспособности и вырабатывает практические рекомендации по повышению эффективности управления ресурсами и снижению рисков.

Глубокий сравнительный анализ мировых и российских практик, подкрепленный обширным эмпирическим материалом и многомерным SWOT-и Портеровским анализом, свидетельствует о высокой емкости и новизне исследования.

Глава 3 диссертационного исследования Бай Ижань сочетает системность и прикладную направленность, охватывая широкий спектр механизмов и инструментов повышения конкурентоспособности нефтегазовой отрасли в условиях высокой сырьевой импортозависимости. Автор последовательно рассматривает эволюцию государственного регулирования (от плановой экономики к современной государственно-рыночной), детально описывает механизмы ценообразования, налоговых и кредитных стимулов, а также предлагает внедрение ESG-принципов и цифровых технологий для управления рисками и оптимизации деятельности. Широта охвата проявляется в сравнении международных практик (Китай, Сингапур, Южная Корея, Норвегия, Нидерланды, Япония) и разработке направлений диверсификации экспортных маршрутов, формирования портовой инфраструктуры и кластеров, а также в комплексной оценке рисков ПИИ и «кредит в обмен на нефть».

Научная новизна и основные результаты. В диссертации предложен инновационный подход к формированию эффективного механизма развития стратегии повышения конкурентоспособности отрасли в новых геополитических и геоэкономических условиях.

Автором впервые разработана комплексная модель стратегического управления, учитывающая не только традиционные экономические и технологические факторы, но и современные вызовы: санкционное давление, необходимость ESG-трансформации, цифровизацию и развитие международного сотрудничества.

Впервые обоснована необходимость интеграции инструментов государственного регулирования, корпоративных стратегий и отраслевых инноваций для формирования устойчивых конкурентных преимуществ в условиях высокой сырьевой импортозависимости.

Разработан набор практических рекомендаций по адаптации отраслевой политики к быстро меняющейся внешней среде, включая меры по диверсификации нефтегазовых потоков, развитию инфраструктуры, внедрению цифровых платформ и поддержке технологического лидерства.

В главе 3.3 предложены оригинальные механизмы повышения гибкости и адаптивности отрасли, в том числе через развитие кластерных моделей, стимулирование инноваций и создание интегрированных производственно-логистических цепочек.

Теоретическая и практическая значимость. Результаты исследования имеют существенную теоретическую значимость для развития научных основ управления конкурентоспособностью в условиях дефицита сырья. Практическая ценность работы заключается в возможности применения предложенных методик и рекомендаций для стратегического планирования, совершенствования корпоративных стратегий и государственной политики в

нефтегазовой отрасли России. Особо следует отметить, что инструменты, разработанные в главе 3.3, могут быть использованы для повышения устойчивости отрасли к внешним рискам и формирования новых точек роста.

Структура и логика изложения. Структура и логика изложения диссертационной работы Бай Ижань соответствуют академическим стандартам: материал представлен последовательно, аргументация выстроена чётко, а переходы между разделами обоснованы и логичны. Это обеспечивает целостность исследования и облегчает восприятие даже сложных теоретических и прикладных вопросов отрасли.

Замечания и предложения.

В тексте встречаются такие фразы, как «дефицит сырья в России». Об этом не следует говорить, так как в России нет дефицита нефтегазового сырья. Запасов нефти хватит на 25 лет, запасы газа будут использоваться 60 лет.

Однако это не умаляет высокого научного и практического уровня исследования.

Заключение

В целом, диссертационная работа Бай Ижань отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским исследованиям по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности). Работа отличается высокой научной новизной, теоретической и практической значимостью, а её результаты, особенно инновационные положения главы 3.3, могут быть эффективно использованы для совершенствования отраслевой политики и повышения конкурентоспособности российской нефтегазовой отрасли. Бай Ижань заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Кандидат экономических наук, доцент
кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности
ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М.Губкина»,

Лындин Виктор Николаевич

Подпись: 

Дата: 13/ноября 2025г

Контактные данные:

тел.: +7 (499) 507-85-50, внутр. 43–66, e-mail :lyndin.v@gubkin.ru

Адрес места работы: 119991, Российская Федерация, г. Москва, Ленинский пр., д.65.

Подпись сотрудника ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М.Губкина» удостоверяю:






РГУ нефти и газа (НИУ)
имени И.М. Губкина
Per. № 9/1783
от «14» 11 2025 г.