

**ОТЗЫВ научного консультанта,  
доктора экономических наук, профессора, академика, Иностранного члена  
РАН, Заслуженного работника высшей школы РФ Квinta Владимира  
Львовича на диссертацию на соискание ученой степени доктора  
экономических наук Сасаева Никиты Игоревича на тему: «Формирование  
методологии отраслевого стратегирования промышленности России (на  
материалах приоритетных отраслей)» по специальности 5.2.3. «Региональная  
и отраслевая экономика» (экон. науки) (Экономика промышленности)**

В условиях чрезвычайного периода и постнормальности особо обостряются вопросы долгосрочного развития национальных экономических систем. Первостепенную важность обретает наличие прочного промышленного ядра, обеспечивающего технологический суверенитет и экономическую безопасность на долгосрочную перспективу. Без всяких сомнений, это требует стратегического мышления и подхода, способного выявить масштабные стратегические возможности, предвидеть и нивелировать влияние стратегических угроз, и на основании всего этого сформировать практикоориентированный документ – стратегию, реализация которого и позволит достичь эту важнейшую стратегическую цель. Высокая значимость и характер поставленной цели обуславливают выбор выверенной и успешной методологии стратегирования промышленности.

В этом контексте, диссертационное исследование Никиты Игоревича Сасаева предполагает учет отраслевых особенностей и специфики промышленности и развитие методологии стратегирования отечественной научной школы стратегирования, разработанной в Центре стратегических исследований института математических исследований сложных систем и на кафедре экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова. При этом, основной целью работы выбирается формирование основных теоретико-методологических положений отраслевого стратегирования промышленности России, что является актуальным и значимым, как для развития теории стратегии, так и для расширения и масштабизации применения методологии разработки и реализации стратегий развития отраслей промышленности на практике.

Работа состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы и приложений. В первой главе диссертации, с целью формирования основы и обоснования актуальности исследования и научных результатов и положений, изучается широкий спектр научных теорий и концепций отечественных и зарубежных ученых и исследователей, касающихся вопросов взаимосвязи промышленного и социально-экономического развития. Помимо этого, проводится анализ отрасли промышленности как категории и элемента в системе национальной экономики, делается вывод об одной из важнейших целей функционирования промышленности, а именно содействие развитию национальной экономики (социально-экономическому развитию). С целью комплексного понимания значимости отраслей промышленности в социально-экономическом развитии государств Н.И. Сасаевым изучается практический опыт ряда стран (Китай, Индия, Индонезия, Иран, Сингапур, Япония, ОАЭ, Норвегия). Делается вывод, что промышленное развитие выступало и продолжает выступать в качестве одной из основ социально-экономического развития этих стран.

Вторую главу исследования соискатель посвящает глубокому анализу проблем и закономерностей функционирования и развития отраслей промышленности России. Для этого изначально анализируются предпосылки и сущностные аспекты отраслевого и промышленного развития в России, проводится стратегическая оценка ее общего уровня промышленного развития, проводится оценка причин и результатов сложившегося дисбаланса отраслевого развития, характеризующегося преждевременными процессами деиндустриализации. Далее, с использованием материалов приоритетных отраслей промышленности изучается нормативно-правовая среда стратегического развития отраслей промышленности Российской Федерации и исследуются методологические аспекты современного стратегирования отраслей промышленности России. По результатам изучения траекторий развития, современного состояния промышленности, предшествующие и действующие стратегии ряда приоритетных отраслей промышленности, Н.И.

Сасаевым отмечается несовершенство имеющейся методологии разработки и реализации стратегий развития отраслей промышленности, включающей ошибки сущностного, структурного и методического характера, что не позволяет в полной мере реализовывать стратегические возможности инновационного характера, но способствует дальнейшему инерционному отраслевому, промышленному развитию и развитию экономики в целом. В заключительной части главы соискатель приходит к выводу, что несмотря на разнообразие научных школ и подходов разработке и реализации промышленных стратегий, наиболее подходящим считается методология отечественной научной школы стратегирования. Между тем с учетом специфических особенностей промышленного развития представляется возможным развитие и расширение методологии по этому направлению, что и определяет значимость формирования методологии отраслевого стратегирования промышленности.

На формирование теоретико-методологических положений разработки концепции отраслевой стратегии промышленности полностью посвящена третья глава диссертации. Автором описывается теоретико-методологический базис отраслевого стратегирования промышленности, предлагается методология формирования концепции промышленной стратегии и детально описываются предлагаемые автором методики стратегического анализа перспектив развития отраслей промышленности, включающих в себя стратегическое диагностирование, стратегический анализ ценностей и интересов, стратегический анализ трендов и стратегический анализ возможностей в отраслевом стратегировании промышленности. Помимо этого, автором разрабатывается и предлагается методический инструментарий первичной оценки эффективности стратегических приоритетов отраслевой стратегии промышленности.

Четвертую главу диссертации автор посвящает формированию методологических положений формализации и имплементации отраслевой стратегии промышленности. В соответствии с этим, им формулируются

методологические аспекты композиционирования итогового документа отраслевой стратегии промышленности, основные методологические положения его последующей имплементации, описывается сущность и роль стратегического управления процессом реализации отраслевой стратегии промышленности и стратегического корректирования.

Пятая глава диссертационной работы посвящена результатам апробации предложенной методологии формирования концепции отраслевой стратегии промышленности. На материалах газовой отрасли Дальнего Востока России, являющейся одной из приоритетных отраслей, автором проводится комплексный анализ, который включил в себя стратегическую диагностику дальневосточной газовой отрасли как объекта отраслевого стратегирования промышленности, стратегический анализ ценностей и интересов газовой отрасли Дальневосточного федерального округа, стратегический анализ трендов развития дальневосточной газовой отрасли, стратегический анализ возможностей газовой отрасли ДФО. Основываясь на результатах проведенного анализа, Н.И. Сасаевым формируется и предлагается концепция миссии и видения стратегии дальневосточной газовой отрасли России, включающая шесть основных стратегических приоритетов, синхронная реализация которых будет способствовать социально-экономическому развитию каждого из субъектов макрорегиона, так и Дальнего Востока России в целом. С использованием методического инструментария, предложенного автором во второй главе, проводится первичная оценка эффективности стратегических приоритетов газовой отрасли Дальнего Востока России.

Нельзя не отметить целеустремленность, трудолюбие Н.И. Сасаева, безусловно, обладающего творческим и стратегическим мышлением, что нашло свое проявление при подготовке диссертационного исследования, определило глубину и детализацию проработки ее теоретико-методологической части, обусловило комплексность апробации предложенных научных и практических идей автора.

Представленные в работе теоретические положения, выводы и рекомендации основаны на методах, изложенных в известных научных изданиях. Текст диссертационной работы насыщен разработанными лично автором концептуальными схемами и таблицами. Теоретико-методологические положения, сформулированные автором, обладают научной новизной и вносят значимый вклад в развитие теории стратегии и методологии стратегирования.

Основные идеи и положения диссертации изложены в 42 научных работах (общим объемом 83,35 п.л., вклад автора 97,1%), в том числе в 1 статье из списка журналов, включенных в международные базы данных, 20 статьях в изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М. В. Ломоносова по специальности и отрасли наук, а также 3 индивидуальных монографиях, 1 учебном пособии и 1 учебной программе.

Научные положения и результаты диссертационного исследования представлялись автором на международных научно-практических конференциях (в городах: Москва, Кемерово, Мариинск, Киселевск, Прокопьевск, Гурьевск, Новокузнецк, Курск, Владивосток, Санкт-Петербург, Бишкек, Мурманск, Апатиты), нашли применение при преподавании им авторских курсов лекций «Стратегирование отраслей экономики» для студентов магистратуры, «Стратегирование: эконометрический анализ» для обучающихся в аспирантуре, а также в практическом стратегировании при разработке и реализации таких стратегических документов как «Стратегия развития Водоканала Санкт-Петербурга до 2035 года и на более длительную перспективу», «Стратегия водоснабжения, водоотведения и водного баланса Республики Узбекистан на период до 2035 года и более длительную перспективу», «Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области-Кузбасса на период до 2035 года и более длительную перспективу», за что Н.И. Сасаев был отмечен отечественными и зарубежными наградами:

- Медалью «За веру и добро» (за выдающийся вклад в развитие науки в Российской Федерации, плодотворное сотрудничество с научным

сообществом Кузбасса, обоснование и разработку Стратегии социально-экономического развития Кузбасса до 2035 года) (Постановление Губернатора Кемеровской области – Кузбасса от 14 декабря 2020 г. № 23-пн);

- Нагрудным Знаком «Отличник жилищно-коммунального хозяйства Республики Узбекистан» (за достойный вклад в развитие системы питьевого водоснабжения и водоотведения, разработку Стратегии водоснабжения, водоотведения и водного баланса Республики Узбекистан на период до 2035 года и более длительную перспективу, внедрение передовых технологий в названную сферу) (Приказ Министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Узбекистан от 12 апреля 2021 г. №104);
- Юбилейной медалью «300-летие образования Кузбасса» (за многолетний добросовестный труд, большой вклад в популяризацию и повышение авторитета Кузбасса и его социально-экономическое развитие) (Постановлением Губернатора Кемеровской области – Кузбасса «О награждении наградами Кузбасса» №34-пн от 12.07.2021).

В целом, диссертационное исследование Н.И. Сасаева обладает системностью и структурной целостностью, представляет собой самостоятельную и логически завершенную научно-исследовательскую работу, написанную хорошим, ясным и доступным языком. Исходя из этого, Никита Игоревич Сасаев может считаться сложившимся исследователем. Актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования Н.И. Сасаева позволяют сделать вывод о том, что диссертация на тему «Формирование методологии отраслевого стратегирования промышленности России (на материалах приоритетных отраслей)», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экон. науки) (Экономика промышленности), соответствует критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском

государственном университете имени М.В.Ломоносова, оформлена согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, может быть представлена к защите.

**Научный консультант**

доктор экономических наук, профессор,  
академик, Иностранный член РАН, Заслуженный работник высшей школы РФ,  
лауреат высшей награды Московского университета – премии имени М.В. Ломоносова I  
степени за цикл исследований: «Теория стратегии и методология стратегирования»,  
заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии  
Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова

— В. Л. Квинт

25. 06. 24