

Отзыв
на автореферат диссертации Бай Ижань
на тему «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой
промышленности в условиях дефицита сырья»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Актуальность темы. В условиях ресурсного дефицита и усиливающихся геополитических ограничений конкурентоспособность нефтегазового комплекса становится критическим фактором устойчивости национальных экономик. Исследование, представленное в автореферате, впервые системно анализирует механизмы формирования конкурентных преимуществ отрасли, находящейся в состоянии структурной трансформации «экспортер → импортер» углеводородов, и разрабатывает обоснованные рекомендации для ресурсозависимых государств.

Научная новизна и личный вклад автора.

1. Теоретико-методологический уровень.

- Уточнено и концептуально расширено содержание категории «конкурентоспособность нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья»; предложено авторское определение, интегрирующее микро-, мезо- и макроурневые компоненты.

- Сформирован комплексный междисциплинарный подход, объединяющий теорию цепочки создания стоимости, модель «пять сил» Портера и институциональную теорию для анализа отрасли с ограниченными ресурсами.

2. Методический уровень.

- Разработана и апробирована авторская методика интегральной оценки конкурентоспособности нефтегазовых компаний на основе Weighted Scoring System (WSS), включающая пять ключевых блоков: финансовая эффективность, структура доходов, ресурсный потенциал, технологический уровень и социальная устойчивость.

- Создана нормализованная шкала (Min–Max, 0–10 баллов) и система весов, обеспечивающая сопоставимость международных выборок (Shell, CNPC, Sinopec, BP, ExxonMobil, Chevron, TotalEnergies).

Впервые применены SWOT-анализ и модель Портера для системного выявления движущих и сдерживающих факторов развития газовой отрасли Китая в условиях импортной зависимости. Предложенные в исследовании подходы, методики и практические рекомендации обладают высокой значимостью для российской нефтегазовой отрасли, особенно в свете санкционного давления, растущего дефицита сырья в ряде регионов и

необходимости структурных преобразований. Автор демонстрирует высокую квалификацию в систематизации и анализе значительных массивов экономических данных. Обработка и визуализация статистики с помощью комплексных таблиц и диаграмм позволяют чётко выявлять тенденции и взаимосвязи, углубляя понимание динамики конкурентоспособности отрасли.

3. Практический уровень.

- Смоделирована и количественно обоснована стратегия «кредит в обмен на нефть» как инновационный финансово-экономический механизм обеспечения сырьевой безопасности; разработана схема взаимодействия кредитора, заёмщика и оператора, включающая централизованный расчётный счёт сделки.

- На базе анализа опыта Китая, Сингапура и Южной Кореи сформулирован комплекс практических действий (5 блоков: структурная перестройка, диверсификация источников сырья, технологические инновации, локализация оборудования, международные ПИИ и управление рисками), обеспечивающий повышение конкурентоспособности российской нефтегазовой отрасли в новых геополитических реалиях.

Предложена модель интегрированной энергосистемы «нефть + газ + геотермальная / ВИЭ» и обоснована возможность масштабного использования цифровых двойников, ИИ, IoT и блокчейна для повышения операционной эффективности. Применение этих технологий открывает новые перспективы для достижения конкурентных преимуществ на мировом рынке. Полученные результаты представляют ценность для государственных регуляторов, отраслевых корпораций и исследовательских институтов, формируя научно-методическую основу для управления конкурентоспособностью российского нефтегазового комплекса в условиях трансформации глобального энергетического баланса и тем самым обеспечивая его тесную интеграцию с реальными потребностями экономики и стратегическими государственными задачами.

Достоверность результатов подтверждается публикациями автора в 12 рецензируемых журналах из Перечня ВАК МГУ, 5 статей в иных научных изданиях; основные положения докладывались на 8 международных и всероссийских конференциях (2020–2024 гг.). Соответствие требованиям. Автореферат полностью соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (пп. 2.6, 2.9), а также критериям, утверждённым Учёным советом МГУ имени М.В.Ломоносова. Полученные результаты обладают теоретической значимостью и высокой практической востребованностью для органов государственного управления, отраслевых корпораций и научно-исследовательских организаций.

Замечание. В исследовании предлагается создание устойчивой системы подготовки кадров для долгосрочного развития отрасли в контексте технологических инноваций и промышленной трансформации. Проведение углубленного анализа вопросов усиления развития человеческих ресурсов, в частности через укрепление образования в сфере геологоразведочных работ, позволит повысить эффективность геологоразведки и создать механизм

позападной локализации критических технологий. Такой подход обладает важной практической значимостью для обеспечения устойчивого развития российской нефтегазовой отрасли в условиях внешних вызовов, однако в диссертации это не было отмечено. Тем не менее, данное замечание не снижает общего высокого уровня работы Бай Ижань «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья» и не затмевает её практической значимости.

Вывод. Диссертация Бай Ижань представляет собой законченное научное исследование, содержащее оригинальные теоретико-методологические и практические результаты. Работа заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Кандидат экономических наук,
Советник директора,
Ассоциация организаций в области недропользования
«Национальная ассоциация по экспертизе недр»
(АООН «НАЭН»)

Бурдин Денис Борисович

Подпись:

Дата: 26.07.2025г.

Контактные данные:
тел.: +7 (495) 780-33-12, e-mail: burdin@naen.ru
Адрес места работы:
115054, г. Москва, Б. Строченовский пер., д. 7

Подпись Бурдина Д.Б. удостоверяю:

Директор АООН, НАЭН
Третьяков А.В.

