

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата  
юридических наук Андреевой Анны Михайловны  
на тему: «Правовое обеспечение управления рисками в деятельности  
хозяйственного общества»  
по специальности 5.1.3. Частно-правовые (цивилистические) науки**

Диссертация Андреевой Анны Михайловны на тему «Правовое обеспечение управления рисками в деятельности хозяйственного общества» является крайне актуальным, творческим, самостоятельным научным исследованием, которое обладает научной новизной, вносит вклад в развитие науки корпоративного права.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена повышением числа и значимости рисков с точки зрения последствий для деятельности российских компаний. Автор на стр. 3-4 автореферата абсолютно верно отмечает повышенное внимание к теме управления рисками. В связи с особой востребованностью у российских компаний управления рисками особую значимость приобретает теоретическое осмысление правовых аспектов данного процесса.

Автор начинает свои положения на защиту с выявления особенностей рисков корпоративном праве (первое положение, выносимое на защиту), что стоит поддержать, поскольку без понимания таких особенностей невозможно определение правового значения и правовое обеспечение организации управления рисками в хозяйственном обществе.

Особой научной новизной и практической значимостью обладает второе положение, выносимое на защиту, в котором автор дает определение понятию «правовое обеспечение управления рисками как части корпоративного управления», а также выделяет его элементы. Выделенные диссертантом элементы представляются верными и полными.

Нельзя оставить без внимания и третье положение, выносимое на защиту, в котором автор верно определяет правовое значение инициативной организации системы управления рисками в непубличном обществе, а именно

то, что такой подход является проявлением разумного и добросовестного поведения лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиальных органов непубличного общества, обеспечивающих интересы такого хозяйственного общества.

Абсолютно логичным образом после третьего положения, выносимого на защиту, сформулировано четвертое положение, выносимое на защиту. Его можно назвать практическим руководством к действию для непубличных обществ. Представляется, что автором полно и комплексно определены обстоятельства, детерминирующие необходимость организации управления рисками в непубличном обществе. Помимо практической значимости данное положение обладает и теоретической значимостью, в т.ч. научной новизной, поскольку позволяет понять, при каких обстоятельствах можно говорить о разумном и добросовестном поведении директора, членов коллегиальных органов общества, обеспечивающих интересы общества, применительно к организации системы управления рисками.

Следует также поддержать пятое положение, выносимое на защиту. Действительно необходимо различать случаи анализа поведения директора, членов коллегиальных органов хозяйственного общества при принятии отдельных деловых решений, в том числе с точки зрения баланса принятых рисков, от исследования вопроса о необходимости и эффективности организации системы управления рисками в хозяйственном обществе.

Шестое положение, выносимое на защиту, представляется актуальным, учитывая распространенность на практике ведения предпринимательской деятельности в рамках холдинга (группы компаний). Очевидна теоретическая и практическая значимость данного положения, выносимого на защиту, поскольку комплексно определены правовые механизмы управления рисками в холдингах (группах компаний), а также правовые последствия управления рисками в холдингах (группах компаний).

Автореферат диссертации отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к

работам подобного рода. Содержание автореферата диссертации соответствует специальности 5.1.3. Частно-правовые (цивилистические) науки (по юридическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова. Автореферат оформлен согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Представляется, что Андреева Анна Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата юридических наук по специальности 5.1.3. Частно-правовые (цивилистические) науки.

**6 апреля 2026 года**

**кандидат юридических наук,  
член Правления - руководитель  
Центра корпоративных  
и имущественных отношений  
ПАО «Интер РАО»**



**Тамара Александровна Меремашвили**

**Контактные данные:**

Тел: +7 (495) 664-88-40, e-mail: office@interra.ru

**Адрес места работы:**

119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»

Подпись члена Правления - руководителя Центра  
корпоративных и имущественных отношений  
ПАО «Интер РАО» **Т.А. Меремашвили** удостоверяю:

*Ведущий эксперт*



*У.С. Манакши*

