

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата
политических наук Кузь Стеллы Игоревны
на тему: «Муниципальное политическое лидерство: политико-
психологический анализ (на материалах Центрального административного
округа города Москвы)»
по специальности 5.4.5. - Политическая социология

Исследование муниципального политического лидерства приобретает особую актуальность в условиях глобальных трансформаций, когда местный уровень власти становится ключевым звеном взаимодействия государства и общества, а традиционные подходы к изучению местного самоуправления требуют переосмысления. Особую значимость работа приобретает в контексте формирования новой политической реальности, когда муниципальные лидеры становятся важнейшими акторами адаптации общества к стремительным изменениям. При этом сохраняется острый дефицит научных исследований, рассматривающих муниципальный уровень через призму современных теорий лидерства с применением инновационных методик. Практическая ценность исследования обусловлена насущной потребностью в научно обоснованных решениях для повышения эффективности местного самоуправления, совершенствования кадровой политики и выстраивания продуктивного диалога между властью и гражданами в условиях социальной турбулентности. **Таким образом,** предлагаемая работа отвечает одновременно на теоретический вызов недостаточной изученности феномена муниципального лидерства и практический запрос на современные модели управления на местном уровне.

Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, обеспечивается комплексной системой доказательств, включающей теоретико-методологическую проработку проблемы и применение взаимодополняющих исследовательских методов (глубинные интервью, экспертные оценки, статистическая обработка данных). Каждое положение подтверждено эмпирическими данными, собранными в ходе масштабного исследования (203 биографии депутатов, 197 интервью, анализ 243 текстовых материалов), что обеспечивает репрезентативность и достоверность

выводов. Стоит отметить, что практические выводы и находки прошли апробацию в реальных условиях муниципальной политики ЦАО, демонстрируя высокий уровень валидности и надежности полученных результатов. Особую убедительность придает сравнительный анализ двух созывов (2017 и 2022 гг.), позволивший выявить устойчивые закономерности трансформации муниципального лидерства в условиях меняющейся политической реальности.

Отдельные замечания и рекомендации:

1. На основе данных, полученных автором, префектурам московских округов можно предложить создание системной образовательной платформы для подготовки кадрового резерва. Программа должна включать не только традиционные дисциплины, но и современные модули по цифровым технологиям, антикризисному управлению и политическим коммуникациям, дополненные практическими стажировками в успешных муниципалитетах и институтом наставничества. Тем более, попытки внедрения подобных практик в Москве уже предпринимаются.

2. Особое внимание автору следует уделить разработке и внедрению новых прозрачных механизмов оценки деятельности депутатов с непосредственным участием жителей. Регулярные публичные отчеты с онлайн-трансляциями, система голосования по ключевым показателям эффективности и открытые рейтинги позволят создать объективную систему обратной связи.

3. Логичным следствием полученных выводов в работе может стать запуск программы выявления и сопровождения перспективных общественных лидеров в каждом районе. Микрогрантовая поддержка, площадки для диалога с властью и медийное продвижение успешных практик помогут сформировать устойчивый кадровый резерв. Одновременно автор может разработать специальный «Антикризисный кодекс», содержащий четкие алгоритмы действий в чрезвычайных ситуациях.

4. В качестве экспериментального направления можно рассмотреть внедрение гибкой системы наделения мандатами депутатов, персонализированные KPI и специальный бюджет на оперативные решения. Такой подход позволит апробировать инновационные управленческие методики без радикального

реформирования всей системы. Реализация этих мер в комплексе создаст условия для формирования нового поколения муниципальных лидеров, способных эффективно решать задачи в условиях современной реальности.

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования. Автореферат диссертации отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание автореферата диссертации соответствует специальности 5.4.5. – Политическая социология по политическим наукам, а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, автореферат диссертации оформлен согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Кузь Стелла Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.4.5. – Политическая социология.

**Кандидат юридических наук,
Председатель Московской городской думы
Шапошников А.В.**

Контактные данные:

тел.: 7 (495) 7537131, e-mail: predsdatel@duma.mos.ru

Адрес места работы:

127994, г. Москва, ГСП-4, Страстной бульвар, д. 15/29, стр. 1
Московская городская дума
тел.: 7 (495) 9570330, e-mail: spravka@duma.mos.ru

Подпись председателя Московской городской думы
А.В. Шапошникова удостоверяю:

25 сентября 2025 г.

