Отзыв

на автореферат диссертации Бай Ижань
на тему «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Проблема обеспечения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса приобретает особую актуальность в условиях ресурсных ограничений и изменения структуры спроса и предложения на мировых сырьевых рынках. В современных условиях необходимы новые подходы к управлению, учитывающие не только внутренние резервы предприятий, но и макроэкономические риски, влияние технологических сдвигов и изменение институциональной среды. Исследование Бай Ижань посвящено комплексному анализу этих вопросов и обладает высокой степенью научной и практической значимости.

Автор диссертации убедительно обосновал актуальность выбранной темы, представил ясную архитектуру исследования, логично сформулировал цели и задачи работы. Выводы и положения диссертации построены на основе широкого круга статистических материалов, анализа экономических показателей, а также современных теоретических и методологических подходов к обеспечению конкурентоспособности в отрасли.

Особо отмечается новизна ряда положений исследования, включая рекомендации по совершенствованию стратегий ресурсного менеджмента и повышению эффективности функционирования организаций в условиях дефицита сырья. Практическая значимость полученных результатов подтверждается возможностью их применения в деятельности предприятий и органов управления отраслью. Автором подробно проанализирован зарубежный опыт управления конкурентоспособностью в нефтегазовой отрасли, в частности стратегии компаний ExxonMobil, Shell и TotalEnergies. Отмечается, что применение интегрированных цифровых платформ для мониторинга производственных процессов и внедрение экологически ориентированных технологий (например, улавливание и хранение углерода - CCS) значительно повышают устойчивость и адаптивность предприятий в условиях сырьевого дефицита. Особое внимание уделено выявлению внутренних резервов повышения конкурентоспособности через оптимизацию инвестиционных программ, диверсификацию производственных активов и усиление инновационной деятельности. Разработаны рекомендации по укреплению стратегической устойчивости за счёт активного внедрения цифровых технологий и совершенствования управления человеческими ресурсами.

В работе выделены ключевые отличия и новизна в подходах зарубежных компаний к управлению углеводородным сырьём и диверсификации бизнеса для формирования конкурентоспособной системы управления. Это позволяет им оперативно реагировать на колебания мировых цен и изменяющиеся регуляторные требования. Автореферат диссертации подготовлен с соблюдением академических и оформительских стандартов, отличается глубоким содержанием и последовательной подачей материалов. По теме

диссертации опубликовано достаточное количество научных работ, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

Следует отметить отдельные дискуссионные вопросы, связанные с выбором выборки для сравнительного анализа нефтегазовых компаний. В данной диссертации разработана комплексная методологическая основа оценки экономических показателей нефтегазовой промышленности для повышения эффективности управления конкурентоспособностью отрасли. Проведен системный анализ конкурентоспособности иностранных нефтегазовых компаний (в частности, из США и Китая), что предоставило ценную методологическую базу для исследований экономики нефтегазовой промышленности. В дальнейшем перспективным направлением является включение российских компаний (например Роснефть, Газпром) в сравнительный анализ, поскольку в современном контексте академические и общественные обсуждения сосредоточены на вопросах «технической независимости» и «импортозамещения». Это приводит к частичной маргинализации критического анализа таких проблем, как однобокость бизнес-моделей, отставание в зеленой трансформации и слабое инновационное управление, которые нуждаются в дальнейшем изучении. Сравнительный анализ ключевых конкурентных различий российских компаний, таких как структура затрат и цифровая трансформация, окажет значительное влияние на развитие нефтегазовой отрасли России.

В целом, диссертация Бай Ижань отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание и оформление диссертации соответствуют специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а также критериям, определенным положением о присуждении ученых степеней. Бай Ижань заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Кандидат экономических наук,
Генеральный директор
Общества с ограниченной ответственностью "ТМ-инвест"
Глеб Алексеевич Архангельский

10.11.2025

Контактные данные:
тел.: [redacted]mail: ag@tminvest.ru
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
Адрес места работы:
119134, г. Москва, Б. Якиманка 24, Президент-отель, офис 601
ООО «ТМ-инвест»
Тел.: [redacted]; e-mail: info@tminvest.ru

Подпись сотрудника
ООО «ТМ-инвест» Юлия Викторовна Бестугина удостоверяю:
Заместитель Генерального директора Ю.В. Бестугина
10.11.2025