

Отзыв официального оппонента

на диссертацию Бай Ижань на тему «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

Актуальность темы исследования. Диссертационное исследование Бай Ижань посвящено вопросам обеспечения конкурентоспособности в нефтегазовой промышленности, направленной на достижение устойчивого экономического развития. Представленная тема исследования обладает высокой актуальностью и теоретической значимостью: для российской экономики интересен опыт управления отраслями промышленности в зарубежных странах – импортерах энергоносителей, внедрения передовых решений в систему государственного управления. Это содействует расширению внешнеэкономических и институциональных взаимодействий с потребителями топливно-энергетических ресурсов в рамках международных институтов и объединений, в частности ЕАЭС, БРИКС и ШОС.

Китайский опыт государственного регулирования нефтегазового комплекса (ГР НК) по развитию глубокой переработки углеводородов и нефтегазохимии связан с совершенствованием институциональных механизмов, формированием промышленных кластеров, включающих создание технологических цепочек и локализацию производств. Институциональные факторы развития нефтегазовой промышленности Китая направлены на достижение технологического суверенитета, расширение кооперационных взаимодействий государства и бизнеса, участие в международных энергетических проектах.

Для китайской экономики характерны система централизованного планирования добычи нефти и газа, последующая переработка на государственных пред-

приятных, реорганизация каналов сбыта и распределение ресурсов потребителям, осуществление контроля за ценообразованием на внутреннем рынке. Структура органов ГР НГК в Китае выстроена таким образом, чтобы исполнялись индивидуальные производственные планы предприятий, основные функции и задачи государственных ведомств в части развития внешнеторговой деятельности и внутреннего нефтегазового рынка, обеспечивался равный доступ к инфраструктуре для всех его участников.

Комплексная разработка месторождений предполагает применение различных экономических стратегий, формирование справедливых конкурентных условий между производителями. В частности, в странах – импортерах топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) создаются запасы хранения нефти и газа для обеспечения внутреннего энергетического спроса, устойчивости к возможным сбоям поставок и негативным изменениям внешней конъюнктуры. Управление производственными процессами и поставками, комплексное внедрение инноваций направлены на обеспечение устойчивого экономического развития НГК, создание дополнительной добавленной стоимости углеводородного продукта.

Структура и содержание работы

В первой главе диссертации разработаны теоретические основы обеспечения конкурентоспособности в нефтегазовой промышленности, выделены концептуальные подходы к ее формированию и реализации на основании предложенных принципов и методов управления. Представлены понятийно-категориальный аппарат научного исследования, вопросы факторной обеспеченности субъектов нефтегазовой деятельности, формирования кластеров в цепочке создания добавленной стоимости углеводородной продукции. Значительный практический интерес представляют вопросы управления нефтегазовой промышленностью в странах – импортерах ТЭР в условиях их ограниченности.

Сбалансированное развитие НГК осуществляется посредством эффективной регулирующей политики, выбора нефтегазовыми компаниями конкурентных стратегий. При проведении национальной энергетической политики учитываются вмешательство внешнеэкономических факторов, инвестиции в геологоразведку, глубокую переработку углеводородов и нефтегазохимию, включающую производ-

ство полимерной продукции. Отмечен вклад данных сегментов энергетического рынка в национальную экономику с учетом региональной и отраслевой специфики, развития производственной инфраструктуры.

Определяющим показателем в обеспечении конкурентоспособности в НГК и связанных отраслях промышленности выступает уровень технологического развития государства и предприятий. Он включает технологические инновации, вопросы оптимизации управления, эффективности распределения и использования ресурсов, адаптивности к экономическим условиям и минимизации экологического воздействия. Конкурентоспособность в НГК выступает одним из ключевых факторов в обеспечении устойчивого экономического развития, который влияет на уровень нефтегазовых доходов государственного бюджета, прибыль компаний и размер выплачиваемых ими дивидендов.

Формирование эффективной конкурентной среды как составной части механизма ГР экономики обусловило необходимость повышения роли стратегического планирования. Это проявляется в вопросах обеспечения технологического суверенитета и энергетической безопасности, стабильности поставок углеводородов на внутренний и внешние рынки, создания экономических условий для привлечения инвестиций. Применение инструментов бюджетно-налогового и финансового регулирования, направленных на инновационное развитие НГК, связано также с технологической модернизацией производств, созданием добавленной стоимости продукции, структурными трансформациями экономического механизма и др.

Вторая глава диссертационного исследования посвящена разработке методологии оценки конкурентоспособности в нефтегазовой промышленности. Представлены отдельные положения ее становления в Китае во второй половине XX в. в отношении производства, потребления и импорта углеводородов, а также неравномерности распределения нефтегазовых ресурсов. Отмечена растущая роль в реализации экспортной стратегии азиатских стран, чей опыт ГР НГК представляет значительный практический интерес. Выделены основные характеристики проекта «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО), имеющего существенное значение как для российской, так и для китайской экономик.

Следует отметить проведение SWOT-анализа оценки конкурентоспособно-

сти нефтегазовой промышленности Китая. К сильным сторонам автор относит меры государственной поддержки (привлечение инвестиций в разработку запасов и строительство инфраструктуры), а также высокий энергетический спрос на внутреннем рынке. К слабым сторонам – значительную зависимость от импорта топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), внешние технологические ограничения, высокие затраты на транспортировку и хранение нефти и газа, на разработку собственной ресурсной базы (труднодоступность добычи, относительно низкое качество углеводородных запасов).

Сложные геологические и природно-климатические условия освоения месторождений минерально-сырьевой базы обусловили необходимость привлечения дополнительных инвестиций в различные сегменты НГК. Передовые технологии направлены на увеличение внутренней добычи, производство продукции глубоких переделов, развитие нефтегазосервиса. Китай является крупнейшим рынком химической продукции, одним из мировых лидеров в глубокой переработке углеводородов. Как следствие, возникает необходимость в диверсификации их поставок, в т.ч. сжиженного природного газа, в целях обеспечения загрузки производственных мощностей.

Возможности нефтегазовой промышленности Китая предусматривают рост промышленного производства (развитие машиностроения, увеличение производства оборудования и др.); отмечена стратегическая роль переработки углеводородов и их импорта в удовлетворении растущего внутреннего спроса. Ключевые риски для нефтегазовой промышленности Китая включают непрогнозируемые геополитические факторы (обеспечение стабильности долгосрочных внешних поставок, волатильность ценовой конъюнктуры и др.), а также экологические вызовы, связанные с достижением углеродной нейтральности и климатическими изменениями.

Для китайской экономики характерны невысокая рентабельность крупных проектов, значительная доля трудноизвлекаемых запасов, неэффективность управленческих и операционных решений, нерациональное использование имеющихся ресурсов. Автор справедливо отмечает, что «регионы сталкиваются с аналогичными проблемами в области энергетической безопасности, технологических

инноваций и устойчивого развития, но имеют различия в обеспеченности ресурсами, размере рынка и технологическом уровне» (с. 103).

Разработанный авторский подход к оценке конкурентоспособности нефтегазовых предприятий отрасли направлен на формирование и укрепление конкурентных преимуществ, преодоление технологических и административных барьеров, модернизацию производств в связанных отраслях экономики. В рамках исследования различных моделей государственного управления в части обеспечения конкурентоспособности отрасли отмечена роль стратегического планирования в развитии переработки и нефтегазохимии, заключении внешнеторговых контрактов и осуществлении стабильных внешних поставок.

Автором проведен анализ влияния конкурентоспособности на ключевые показатели эффективности нефтегазовой промышленности. Выделены компоненты конкурентоспособности нефтегазовых компаний: финансовая эффективность, структура доходов, бизнес-модель предприятий, ресурсный потенциал, технологический уровень, инновационная активность, социальная устойчивость и корпоративная ответственность. Предложена методика их оценки, учитывающая различия в стратегии и используемой бизнес-модели, что позволяет проводить объективный анализ финансовых показателей предприятий.

Развитие вертикальной интеграции содействовало масштабированию производственных процессов, усилению синергетических эффектов в цепочках поставок. Крупнейшие корпорации вкладывают значительные инвестиции в развитие альтернативной энергетики, снижение углеродного следа, осуществляют исследования в области трансформации мировых энергетических рынков и глобального энергетического перехода. Ресурсный потенциал нефтегазовых компаний связан с созданием системы эффективного распределения ресурсов. Особое внимание уделяется развитию инновационных технологий, направлениям их внедрения нефтегазовыми предприятиями (интенсивность проведения геологоразведочных работ, глубина бурения, глубокая переработка и нефтегазохимия).

В третьей главе диссертации разработаны направления совершенствования механизма конкурентоспособности в нефтегазовой промышленности.

Реформирование китайской экономической системы предусматривало внесе-

нии элементов рыночной экономики, изменение государственных функций в управлении отраслями, преодоление институциональных ограничений. Структурные преобразования в НГК заключались в реализации принципа разделения правительства и предприятий, создании олигополистической рыночной модели с доминированием трех корпораций с государственным участием (CNPC, Sinopet и CNOOC). Данные компании получили выраженную региональную и функциональную специализацию, а также монопольные права на проведение внешнеэкономических операций и оптовую торговлю. Автор отмечает: «После выполнения государственных планов предприятия могли свободно реализовывать излишки по договорным ценам, получив каналы сбыта и переговорные полномочия. Это привело к формированию диверсифицированного рынка с участием государственных, частных и военных предприятий, а в 1993 г. были созданы Пекинская и Шанхайская фьючерсные биржи» (с. 138).

Меры государственной и региональной поддержки китайских энергетических компаний направлены на увеличение производительности труда, повышение уровня локализации производств, развитие конкуренции в сегментах переработки углеводородов и нефтегазосервиса. К числу наиболее эффективных инструментов регулирующего воздействия автор относит субсидирование внутреннего энергетического рынка, совершенствование законодательства по налогообложению в НГК (внедрение прогрессивной шкалы налогообложения, предоставление льгот для проектов по добыче нетрадиционных углеводородов, развитию и модернизации производственной и транспортной инфраструктуры, внедрению инициатив по снижению углеродного следа и др.), принятие мер ГР по управлению трудовыми ресурсами, улучшению экологической ситуации и снижения нагрузки на окружающую среду.

Применение форм и инструментов ГР НГК в зарубежных странах осуществляется с учетом международной практики и внутренней отраслевой специфики. Они направлены на индустриализацию и модернизацию промышленных предприятий, производство продукции глубоких переделов, а также внешнеторговую экспансию нефтегазовых компаний. В исследовании представлены практический опыт формирования промышленных кластеров в Сингапуре, реформы нефтегазо-

вой отрасли в Южной Корее, создания интегрированной портовой промышленной системы по примеру Роттердама. Практический интерес представляет модель «кредит в обмен на нефть» китайско-венесуэльских экономических отношений, а также использование отдельных положений опыта ГР НГК Норвегии (технологии шельфового бурения, система образования и подготовки кадров).

В настоящее время в Китае осуществляется структурная трансформация промышленного производства за счет создания индустриальных и химических кластеров, модернизации нефтегазовых предприятий, создания интегрированной энергетической системы, сочетающей как углеводородные, в т.ч. развитие сланцевой добычи, так и альтернативные источники энергии. Технологические компетенции российских компаний дополняются сбытовой сетью «Sinopet» на китайском и мировых рынках, осуществляется комплексное внедрение цифровых технологий (интеллектуальное управление предприятиями, сквозная цифровизация бизнес-процессов нефтегазовых компаний и др.).

Индустриальные кластеры в китайской экономике задействуют конкурентные преимущества комплексной разработки нефтегазовых запасов: географическое расположение производств, разработка и внедрение технологий, институциональные и геополитические факторы, геологические условия разработки месторождений, создание рабочих мест, развитие инфраструктуры и др. Формирование кластеров обусловлено необходимостью извлечения преимуществ из специализации предприятий и их промышленной кооперации. Оно направлено на создание локализованных индустриальных цепочек, обеспечивающих диверсификацию источников поставок, разработку специализированного энергетического оборудования и др. Основные задачи нефтегазовых кластеров связаны с повышением устойчивости национальной экономики к внешним вызовам, обеспечением энергетической безопасности государства, а также совместным обменом технологическим и управленческим опытом в ключевых отраслях промышленности.

Структура направлений инвестиций в НИОКР в НГК и смежных отраслях китайской экономики предусматривает привлечение банковского финансирования под реализацию совместных энергетических проектов, средств крупных институциональных инвесторов, хедж-фондов и других финансовых институтов. Практи-

ческий интерес представляют государственные инвестиции в формирование китайской модели системы образования и развития кадрового потенциала в НГК, а также меры социальной поддержки сотрудников промышленных предприятий.

Разработанные автором предложения по привлечению прямых иностранных инвестиций в НГК связаны с обеспечением энергетической безопасности государства. Они предусматривают доступность финансирования проектов, применение различного финансового инструментария при их реализации, направлены на развитие внутреннего фондового рынка, осуществление совместных капиталовложений в перспективные зарубежные проекты, расширение международных взаимодействий. Отмечена значимость формирования центров торговли нефтегазовой продукцией с дружественными странами, ГР ценообразования на внутреннем энергетическом рынке с учетом последующей трансформации его структуры.

Таким образом, Китай реализует государственную политику формирования международных консорциумов по реализации крупных энергетических проектов: осуществляется строительство маршрутов трубопроводов и пунктов распределения (портов, терминалов и др.) с участием различных сторон энергетических отношений, происходит развитие механизмов государственно-частного партнерства, а также кадрового задела нефтегазовых предприятий. В рамках китайского опыта отраслевого управления особое внимание уделяется системе непрерывного профессионального образования, комплексному проведению НИОКР, что содействует получению большего числа патентов в НГК по сравнению с зарубежными корпорациями. Как следствие, организационные факторы конкурентоспособности нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья направлены на обеспечение энергетической безопасности, государственную поддержку промышленных предприятий, совершенствование логистики поставок с учетом внутренней отраслевой специфики.

В приложения вынесены иллюстративно-справочные материалы, раскрывающие отдельные положения диссертационного исследования.

Оценка научных результатов исследования.

В диссертации исследована специфика китайского опыта управления отраслями промышленности, основанная на сочетании методов государственного стра-

тегического планирования и рыночных механизмов, проведении гибкой политики индустриализации производств с учетом технологических и территориальных особенностей распределения ресурсов. Выделены особенности структурных преобразований китайской экономики, связанные с расширением внешнеэкономических отношений, обеспечением эффективных взаимодействий государства и предприятий в различных отраслях экономического механизма.

Реализация новой модели государственной энергетической политики должна учитывать зарубежный опыт отраслевого управления, обеспечения конкурентоспособности в отраслях промышленного производства, организационных и внешнеэкономических отношений. Разработаны предложения по повышению эффективности функционирования НГК в условиях ограниченности ТЭР, напрямую связанные с комплексным внедрением передовых технологий, привлечением инвестиций в различные сегменты энергетического производства (разработка месторождений, переработка углеводородов и нефтегазохимия, строительство нефтегазотранспортных маршрутов и др.), совершенствованием ГР (бюджетно-налоговое регулирование, научно-техническая политика, государственный заказ, антимонопольное законодательство и др.). Научно обоснована роль формирования индустриальных кластеров, диверсификации экспорта и декарбонизации промышленного производства в рамках реализации государственной энергетической политики.

Применение зарубежного опыта в качестве государственной модели развития нефтегазовой промышленности в условиях ограниченности энергетических ресурсов позволило автору выделить ключевые факторы, способствующие оптимизации производственно-сбытовых цепочек поставок, прогнозирования экономических тенденций и структурных трансформаций энергетических рынков. Исследованы проблемы управления конкурентоспособностью в отраслях промышленного производства, эффективности распределения ограниченных ресурсов, международной практики формирования отраслевых и институциональных моделей.

Проведен комплексный анализ созданной в Китае многоуровневой системы управления рисками, содействующей реализации масштабных энергетических

проектов, а также улучшению инвестиционного климата. Предложены методические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития регионов, связанные с освоением углеводородных запасов. Они предусматривают разработку методики оценки ключевых показателей механизма ГР НГК с целью повышения эффективности его функционирования, новых стратегических и концептуальных подходов к управлению нефтегазовой промышленностью.

Разработанные научные положения обладают теоретической и практической значимостью, что подтверждает соответствие диссертации требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени. Научные результаты исследования могут использоваться органами государственной власти и нефтегазовыми компаниями при разработке документов стратегического развития и прогнозировании ключевых показателей энергетического производства, различными зарубежными институтами в рамках формирования концепции устойчивого развития нефтегазовой промышленности в условиях дефицита ТЭР.

Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Теоретико-методологическую основу исследования составляют труды российских и зарубежных ученых по вопросам государственного управления в нефтегазовой промышленности, международные и национальные нормативно-правовые документы, регулирующие стратегические приоритеты энергетической политики, исследования и отчеты международных институтов, нефтегазовых корпораций, аналитических и консалтинговых компаний, посвященные прогнозированию экономических тенденций на энергетических рынках.

Методология диссертационного исследования Бай Ижань основана на системном подходе, применении различных методов научного познания (сравнительный анализ, синтез, научная интерпретация данных и др.). Автором исследованы значительное число теоретических первоисточников, проведена систематизация национальных и зарубежных нормативно-правовых актов по вопросам стратегического развития нефтегазовой отрасли, проанализированы данные международных институтов, Росстата, прогнозы зарубежных органов государственной власти и энергетических корпораций. В научном исследовании используется ком-

плексный подход к оценке конкурентоспособности нефтегазовой отрасли, осуществлен анализ экономических, технологических, производственных и институциональных факторов формирования конкурентных преимуществ НГК на этапе трансформации мировых энергетических рынков.

Обоснованность и достоверность разработанных соискателем в диссертации научных положений, сформулированных выводов и рекомендаций определяется апробацией научных результатов на международных конференциях, 17 научных публикациях, в т.ч. 12 статей, входящих в перечень рецензируемых научных журналов, рекомендованных Ученым советом МГУ им. М. В. Ломоносова для защиты по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

По содержанию диссертации имеются следующие **замечания:**

1. Диссертация приобрела бы большую практическую направленность, если бы автором были приведены примеры инструментов централизованного планирования, используемые в китайской экономике в рамках осуществления контрольной функции государства при разработке месторождений и реализации нефтегазовых проектов.

2. В научном исследовании следует проанализировать взаимодействия России и Китая в рамках совместных нефтегазовых проектов, в частности, ВСТО и «Сила Сибири», в т.ч. строительства второй ветки газопровода. Оценить их влияние на экономику Китая, перспективы стратегического партнерства и расширения внешнеэкономических отношений.

3. Спорным представляется утверждение автора, что относительно небольшие инвестиции в развитие возобновляемых источников энергии являются недостатком китайской экономики. Их роль в структуре мирового топливно-энергетического баланса крайне незначительна, в большей степени обусловлена политической повесткой, чем объективными экономическими причинами.

Данные замечания не снижают практической значимости проведенного научного исследования.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М. В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1 – 2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ им. М. В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук МГУ им. М. В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Бай Ижань заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,
профессор отделения национальной безопасности
МОО «Академия военных наук»



ТРОФИМОВ Сергей Евгеньевич

Контактные данные:

Тел. [redacted] ail: [redacted]@mail.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»

Адрес места работы:

119330, г. Москва, Университетский проспект, д.14

МОО «Академия военных наук», отделение национальной безопасности

Тел. [redacted] il: [redacted]@mail.ru

Подпись С. Е. Трофимова удостоверяю:

Первый вице-президент МОО «Академия военных наук»,
заслуженный деятель науки РФ,
доктор военных наук, профессор



ТУРЖО Николай Иванович

18 ноября 2025 года