

Заключение диссертационного совета МГУ.054.1  
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук

Решение диссертационного совета от 26 февраля 2026 г. № 3

О присуждении Исаевой Кире Вадимовне, гражданке Российской Федерации,  
ученой степени кандидата социологических наук.

Диссертация «Трансформация системы государственного управления  
в условиях становления электронно-цифровой стадии развития цивилизации»  
по специальности 5.4.7. Социология управления принята к защите  
диссертационным советом 21.01.2026 г., протокол № 1.

Соискатель Исаева Кира Вадимовна, 1994 года рождения, в 2021 году  
освоила программу подготовки научно-педагогических кадров  
в аспирантуре Высшей школы современных социальных наук (факультет)  
МГУ имени М.В.Ломоносова.

Соискатель работает младшим научным сотрудником кафедры  
цифровой социологии Высшей школы современных социальных наук  
(факультета) МГУ имени М.В.Ломоносова.

Диссертация выполнена на кафедре социологии знания Высшей школы  
современных социальных наук (факультета) МГУ имени М.В.Ломоносова.

Научный руководитель – доктор экономических наук Гребенюк  
Александр Александрович, профессор кафедры социологии знания Высшей  
школы современных социальных наук (факультета) МГУ имени  
М.В.Ломоносова.

Официальные оппоненты:

Бахтизин Альберт Рауфович – доктор экономических наук, член-  
корреспондент РАН, директор Центрального экономико-математического  
института Российской академии наук;

Малков Сергей Юрьевич – доктор технических наук, профессор,  
руководитель направления Центра проблем стратегических ядерных сил  
Автономной некоммерческой организации «Академия военных наук»;

Ладыжец Наталья Сергеевна – доктор философских наук, профессор, заведующая кафедрой социологии Института истории и социологии Удмуртского государственного университета

дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывался компетентностью данных ученых в сфере изучения систем государственного управления, стратегического менеджмента, цивилизационных аспектов развития обществ, агент-ориентированного моделирования, математического моделирования устойчивости социально-экономических систем и исследований проблем цифровизации, а также имеющимися у них научными публикациями по теме диссертации и способностью определить научную и практическую значимость исследования.

Соискатель имеет 12 опубликованных работ, все – по теме диссертации, из них 5 статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности и отрасли наук:

1. Исаева К.В. Теоретические подходы к исследованию «современности» как отражения общественного развития в социологическом знании // Вестник Московского университета. Серия 18: Социология и политология. – 2021. – Т. 27. № 1. – С. 72-84 (1,5 п.л.) ИФ по РИНЦ – 1,131 (EDN: balsqu);

2. Исаева К.В. Цифровые вызовы и угрозы перед социальным управлением: социологическое осмысление // Alma mater. Вестник высшей школы. – 2022. – № 8. – С. 30-32 (0,5 п.л.) ИФ по РИНЦ – 0,446 (EDN: mzxddf);

3. Исаева К.В. Факторообразующие процессы трансформации управления электронно-цифровым обществом // Социально-гуманитарные знания. – 2022. – № 5. С.55-58 (1 п.л.) ИФ по РИНЦ – 0,553 (EDN: uyjbws);

4. Исаева К.В. Периодизация технологического развития общества. Электронно-цифровая цивилизация // Вестник Московского университета.

Серия 18: Социология и политология. – 2022. – Т. 28. № 4. – С. 139-157 (2,2 п.л.) ИФ по РИНЦ – 1,131 (EDN: xpmnrd);

5. Вантяева А.С., Исаева К.В.. Непрерывное образование как один из трендов цифрового десятилетия // Социодинамика. – 2023. – № 10. – С. 34-43. (1,2 п.л.; авторский вклад – 0,6 п.л.) ИФ по РИНЦ – 0,877 (EDN: jmfjdjw).

На автореферат диссертации дополнительных отзывов не поступило.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата социологических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований:

– доказано, что современные управленческие практики использования электроники и цифровых технологий отражают общественную трансформацию. Технологический прогресс достиг такого уровня, при котором он качественным образом трансформирует современное общество, меняя не только способы производства, но и ценностные установки современных поколений;

– предложено авторское определение «электронно-цифровой стадии развития цивилизации» (ЭЦС), раскрыты основные критерии современной стадии технологического развития;

– выявлено позитивное влияние трансформации системы госуправления в условиях внедрения электронно-цифровых технологий на социум, которое выражается в упрощении и росте скорости предоставления услуг населению, в увеличении прозрачности и открытости управленческих решений;

– уточнены негативные последствия внедрения электронно-цифровых технологий в современную систему государственного управления;

– на основании полученных автором (методом экспертного интервьюирования) эмпирических данных предложены управленческие рекомендации по совершенствованию государственного управления в условиях становления электронно-цифровой стадии развития цивилизации.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Анализ социологических теорий технологического прогресса позволяет выделить пять этапов общественного развития (10 тыс. лет назад до н. э. – начало XVII в., XVII– XIX вв., XIX. – XX вв., XX в. – начало XXI в., начало XXI в. – настоящее время). В отличие от сложившихся в историографии точек зрения, отличительными основаниями, помимо фактора производства (или основной производительной силы) стали ценностные установки поколений, соответствующих каждому из приведённых этапов.

2. Понятие «электронно-цифровая стадия» (ЭЦС), разработанное автором на основе теоретического анализа большого массива источниковой базы по проблематике исследования понятия «современности», а также глубинного анализа теории «электронно-цифрового общества» Д. Тапскотта, ее переосмысленной и адаптированной Г.В. Осиповым версией, наиболее точно описывает современное состояние общества. Электронно-цифровая стадия – это качественно новый этап развития социальной реальности, сформировавшийся на рубеже XX-XXI вв. вследствие развития микро- и нанoeлектроники и повсеместного внедрения цифровых технологий, характеризующийся изменениями под их воздействием жизнедеятельности человека и общества в глобальном масштабе.

3. Наибольшее влияние на трансформацию системы государственного управления оказывают следующие технологии: платформенное управление (на основе мобильных приложений, например: «Госуслуги», онлайн-экосистемы «Яндекс», «Google»<sup>1</sup> и др.), онлайн-сервисы с интеграцией технологий ИИ, технологий Больших данных на основе

---

<sup>1</sup> За многочисленные нарушения американской ИТ-компанией Google LLC российского законодательства Роскомнадзором (РКН) принято решение о введении мер понуждения информирующего и экономического характера. URL: <https://rkn.gov.ru/press/news/news74400.htm>

высокоскоростного 5G-интернета). Дальнейшее развитие цифровых решений позволит завершить переход на электронно-цифровую стадию развития цивилизации.

На заседании 26 февраля 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Исаевой Кире Вадимовне ученую степень кандидата социологических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовал: «за» – 17, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель  
диссертационного совета

А.А. Акаев

Ученый секретарь  
диссертационного совета

О.А. Алексеенко

26.02.2026