

В диссертационный совет МГУ.052.7
Московского государственного университета
имени М.В. Ломоносова

Отзыв

на автореферат диссертации Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича
на тему «Цифровизация процессов материально-технического обеспечения
производственного предприятия на основе экосистемного подхода»
по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)

В авторефере диссертационного исследования рассматривается проблематика цифровизации процессов материально-технического обеспечения (МТО) производственного предприятия и обосновывается необходимость перехода к более интегрированным формам взаимодействия участников на основе экосистемного подхода. Тема исследования является безусловно актуальной, поскольку МТО выступает одной из ключевых функций предприятия, напрямую влияющей на непрерывность основной деятельности и на уровень сопутствующих издержек. При этом развитие цифровизации на предприятии закономерно усиливает зависимость от качества данных, используемых участниками процесса. Сискатель подчеркивает, что при разрозненности информационных систем и каналов взаимодействия цифровые проекты в МТО нередко не достигают ожидаемых эффектов, либо оказываются труднореализуемыми вследствие высокой комплексности, вариативности процессов и большого числа вовлеченных участников.

Дополнительно необходимо отметить, что проблематика повышения эффективности снабжения и закупок имеет выраженное отраслевое и макроэкономическое измерение. Эффекты цифровизации цепочек поставок

выходят за пределы отдельного предприятия и могут способствовать диффузии инноваций на уровне отраслей. Указанная логика отражена в автореферате через позиционирование эффектов экосистемы МТО на уровнях микро-, мезо- и макроэкономики.

Соискатель позиционирует цель исследования, как выявление особенностей и барьеров цифровизации процессов МТО производственного предприятия. По результатам исследования разработаны рекомендации по внедрению экосистемного подхода, предполагающего интеграцию участников в едином цифровом пространстве и сквозной обмен данными. Поставленные задачи соответствуют цели и раскрывают ее содержание.

Автором определены объект и предмет исследования, сформулирована гипотеза. Согласно ей, интеграция участников МТО на единой цифровой платформе со стандартизованным сквозным обменом данными и координацией взаимодействия снижает коммуникационные разрывы и повышает эффективность на операционном, экономическом и стратегическом уровнях. Методология исследования включает не только системный и сравнительный анализ, логическое обобщение и процессное моделирование, но и проведение эмпирического исследования. После обработки ответов респондентов, среди которых сотрудники производственного предприятия и предприятий партнеров, автором была отмечена согласованность выявленных проблем в обоих контурах и подтверждена разработанная гипотеза.

В рамках исследования получены результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью:

1. выявлен и обоснован профильный барьер цифровизации МТО – «комплексность процессов МТО»;
2. предложена модификация методологии CRISP-DM;
3. разработаны рекомендации по реализации экосистемного подхода в управлении МТО;
4. эффекты от внедрения экосистемы МТО структурированы по уровням экономики (микро-, мезо-, макро-) и типам эффектов;
5. предложена каскадная система KPI.

Совокупность полученных результатов формирует комплексное предложение по цифровизации производственного предприятия с потенциалом распространения на межотраслевой уровень.

Результаты диссертационного исследования ориентированы на прикладное использование. Концепция экосистемы МТО может использоваться как практический инструмент для внедрения цифровых решений, повышая прозрачность и управляемость цепочек поставок и снижая риски внедрения ИТ-решений, связанные с интеграцией разрозненных систем, с низким качеством данных и с несогласованностью действий участников. Предложенная система KPI обеспечивает мониторинг как текущих процессов, так и результатов проводимых преобразований.

Верификация выводов исследования представлена докладами на международных и всероссийских конференциях. По теме исследования опубликовано 5 работ, из них 4 — в изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ. Также автором показано соответствие результатов пунктам паспорта специальности 5.2.3 (экономика инноваций).

При общей высокой проработанности представленных материалов автореферат, содержит аспекты, требующие уточнения.

Имеет смысл расширить круг отечественных и зарубежных ученых, занимавшихся исследованием проблематики применения цифровых двойников.

В автореферате описана идея стандартизированного сквозного обмена данными и совместной координации участников. Однако, для полноты практического применения было бы полезно подробнее раскрыть приведенные в исследовании механизмы управления данными в экосистеме, а именно: распределение ответственности за качество данных, регламенты доступа и верификации, стимулы участников к поддержанию стандарта данных.

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости исследования и могут рассматриваться как направления для уточнения и дальнейшего развития результатов. Автореферат диссертации Понкратова-Вайсмана Б.Д. отражает завершенное исследование по актуальной проблематике цифровизации процессов МТО, содержит элементы научной

новизны, теоретическую и практическую значимость, характеризуется наличием эмпирической базы и верификации результатов, соответствует требованиям МГУ им. М.В. Ломоносова. Таким образом, соискатель Понкратов-Вайсман Б.Д. достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

Пителинский Кирилл Владимирович,
профессор кафедры «Информационная безопасность»
кандидат технических наук диплом КТ №045261 от 15 мая 1998г. по
специальности 05.13.06 «Автоматизация технологических процессов и
производств»
магистр делового администрирования по специализации «Управление
производством» МВА №006332 от 27 июня 2005г рег. № 21/05-20.
доцент по кафедре «Информационные технологии в экономике» диплом ДЦ
№009776 от 18 июля 2007г.

Дата подписания: 17 ноября 2025 г.

Наименование организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Московский политехнический университет»
(107023, Москва, ул. Большая Семёновская, 38)