

ОТЗЫВ

научного руководителя

д.э.н., профессора, академика, Иностранного члена РАН, заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова

Квинта Владимира Львовича на диссертационную работу
Логинова Дмитрия Львовича «Стратегирование ресурсоориентированных высокотехнологичных отраслей промышленности на материалах углехимической индустрии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Высокотехнологичные промышленные отрасли, комплексы, предприятия имеют первоочередное значение для социально-экономического развития страны, обеспечения высокого качества жизни людей. Различные аспекты стратегирования промышленности, в том числе на определяющей основе высоких технологий, достаточно активно изучаются учеными России и всего мира. Однако вопросы стратегических преобразований традиционных ресурсоориентированных, по преимуществу добывающих, сфер промышленного комплекса страны, нуждаются в дальнейших исследованиях, основанных на новаторском видении будущего сырьевых отраслей. Это обуславливает необходимость разработки новых подходов к стратегированию высокотехнологичного развития ресурсных отраслей, в частности, к преобразованию сырьевой угольной отрасли в углехимическую с высокой добавленной стоимостью и устойчивостью к внешним шокам.

Данные положения закономерно определяют формулировку цели диссертационного исследования Дмитрия Львовича Логинова, заключающуюся в развитии теоретических и методологических положений стратегирования ресурсоориентированных высокотехнологичных отраслей промышленности (на материалах углехимической индустрии).

Диссертация имеет традиционную структуру, охватывающую введение, три главы, заключение, список литературы. В первой главе раскрыты теоретико-методологические аспекты стратегирования высокотехнологичных отраслей промышленности, раскрыта их роль в преобразовании ресурсных

экономических моделей различного уровня. В работе раскрывается определенная ограниченность существующих представлений, когда для отнесения отрасли к классу высокотехнологичных используются только ретроспективные критерии, основанные на прошлом, что не вполне соответствует требованиям теории стратегии, методологии стратегирования. Это позволило обосновать авторский подход к стратегическим преобразованиям ресурсоориентированных отраслей в высокотехнологичные кластеры, производящие широкий спектр продукции с высокой добавленной стоимостью. В диссертации в рамках данного подхода предложены матрица классификации конкурентных преимуществ для развития таких отраслей, принципы и концептуальная схема их стратегирования.

Вторая глава исследования посвящена стратегическому анализу возможностей и потенциала развития высокотехнологичной ресурсоориентированной отрасли – углехимической индустрии на базе Кемеровской области – Кузбасса, других территорий с ресурсными экономическими моделями. Автором выделены новые тренды, факторы, стратегически значимые для углехимической индустрии, позволившие уточнить конкретные конкурентные преимущества с использованием эконометрических методов. В диссертации представлена новая модель взаимодействия со стейкхолдерами углехимической индустрии, отвечающая требованиям построения весьма сложной многоагентной системы, объективно необходимой для создания крупного межотраслевого производственного комплекса.

В третьей главе диссертационной работы разработаны и аргументированы концептуальные основы формальной стратегии углехимической индустрии как высокотехнологичной ресурсоориентированной отрасли промышленности, включая миссию, принципы, видение, стратегические приоритеты, цели. Для практической реализации стратегии разработана система стратегического управления, в полной мере отражающая его основные функции, включая планирование, мотивацию, мониторинг и контроль. Особое внимание уделено гармонизации

функций планирования, контроля и оценки, для чего автором, с творческой адаптацией методологии сбалансированной системы показателей, разработаны стратегические перспективы, карты целей, наборы индикаторов исполнения стратегии отрасли, причем они четко субординированы с вышестоящими стратегиями.

Структура диссертации отвечает ее цели и задачам, носит системный целостный характер, отражает внутреннее единство исследования, что позволило сформулировать научный вклад соискателя и обоснованные положения, выносимые на публичную защиту. Результаты и выводы работы в должной мере обоснованы, логически непротиворечивы.

Следует отметить высокую активность Д.Л. Логинова в апробации результатов своего исследования. Они докладывались на ряде научно-практических конференций в 2023–2026 гг., включая: VI Международную научно-практическую конференцию «Теория и практика стратегирования» «Кузбасский Университариум стратега» (Кемерово, 2023 г.); VII Международную научно-практическую конференцию «Теория и практика стратегирования» «Арктический Университариум стратега» (Апатиты, 2024 г.); Международную научно-практическую конференцию «Сила права и право силы: современный контекст» (Москва, 2025); межвузовский научный конгресс «Высшая школа: научные исследования» (Москва, 2026); межведомственную научно-практическую конференцию «Формирование молодых ученых для достижения технологического лидерства России: инновационные ориентиры сотрудничества молодых ученых и наставников» (Москва, 2026).

Основные положения и результаты работы представлены научной общественности в ведущих рецензируемых научных журналах – «Стратегирование: теория и практика», «Уголь», «Управленческое консультирование», «Экономика и управление», «Экономика промышленности». Научные результаты и разработки, представленные в диссертации, нашли практическое применение при разработке стратегии ряда структурных подразделений АО «УК “КОЛМАР”», используются в

образовательном процессе Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, ФГУП «ВНИИ «Центр»».

В процессе выполнения диссертационной работы Д.Л. Логинов проявил себя как компетентный, целеустремленный, творческий исследователь, обладающий сформированным стратегическим мышлением, владеющими методами научного познания.

Учитывая вышеизложенное, Д.Л. Логинов может считаться сложившимся исследователем в сфере экономики промышленности. Его диссертационная работа выполнена на актуальную тему, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Таким образом, диссертация Дмитрия Львовича Логинова на тему «Стратегирование ресурсоориентированных высокотехнологичных отраслей промышленности на материалах углехимической индустрии», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), соответствует критериям, определенным пунктами 2.1–2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям №8, 9 Положения о диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

Научный руководитель:

Заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии
МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова
д.э.н., профессор, Иностранный член РАН,
заслуженный работник высшей школы РФ

31.08.2026

В.Л. Квинт