

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М.В. ЛОМОНОСОВА

На правах рукописи

Ван Гуаньюй

**Стратегическое управление региональным развитием сельских
районов Китая**

Специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва – 2025

Диссертация выполнена в Высшей школе государственного администрирования Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова

Научный руководитель – **Новикова Ирина Викторовна**, доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты – **Никоноров Сергей Михайлович**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики природопользования экономического факультета ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

Бондарев Николай Сергеевич, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления качеством ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»

Кожевников Сергей Александрович, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, заведующий Центром исследования пространственного развития социально-экономических систем ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук»

Защита диссертации состоится «13» ноября 2025 года в 15 часов 00 минут на заседании диссертационного совета МГУ.052.6 Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по адресу: Российская Федерация, 119991, Москва, ГСП-1, Ленинские горы, МГУ, дом 1, строение 61, аудитория 207-208 (зал ученого совета).

E-mail: msemsu@mail.ru

С диссертацией можно ознакомиться в отделе диссертаций научной библиотеки МГУ имени М.В. Ломоносова (Ломоносовский проспект, д. 27) и на портале: <https://dissovet.msu.ru/dissertation/3528>

Автореферат разослан ____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

Н.И. Сасаев

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования.

Современные глобальные тенденции – ускоряющаяся цифровизация, технологические прорывы и интенсификация международных экономических связей – оказывают глубокое воздействие на развитие регионов, особенно сельских территорий. В Китае, где сельская местность исторически играет ключевую роль в экономике и социальной структуре, вопросы регионального развития сельских районов приобретают особое значение. По данным на 2024 год, около 35 % населения Китая проживает в сельских районах (примерно 490 млн человек)¹, однако среднегодовой доход на душу населения в сельской местности составляет лишь ~18 000 юаней против ~45 000 юаней в городах². Такое существенное отставание по уровню доходов и качества жизни отражает территориальные диспропорции в развитии страны. Низкая инфраструктурная обеспеченность, «цифровой разрыв» (ограниченный доступ к современным технологиям) и отток трудовых ресурсов из деревни в города усугубляют проблематику сельских территорий. Решение данных проблем требует стратегических мер, направленных на выравнивание региональных диспропорций³ и обеспечение инклюзивного роста. В 2024 году правительство КНР продолжает реализацию государственной программы возрождения сельских районов, нацеленной на модернизацию инфраструктуры, повышение уровня образования и здравоохранения на селе, а также стимулирование местной экономики. В рамках этой программы планируется инвестировать свыше 1 трлн юаней в развитие сельских территорий в течение ближайших пяти лет⁴. Кроме того, особый акцент сделан на цифровой

¹ Население Китая на 2024 составляет 1 409 670 000 человек. Китай: Численность, плотность населения, национальный состав. Карта // Statdata.ru. — 2024. — URL: <https://www.statdata.ru/naselenie-kitaya-chislennost> (дата обращения: 07.11.2024).

² Демографические перспективы Китая и их среднесрочные последствия (до 2035 года) // EnterChina.ru. — 2024. — URL: <https://enterchina.ru/blog/demograficheskie-perspektivy-kitaya-i-ih-srednesrochnye-posledstviya-do-2035-goda/> (дата обращения: 07.11.2024).

³ Вертакова Ю. В., Лю Я. Стратегический подход к снижению межрегиональной экономической дифференциации: опыт Китая // Вестник университета. — 2021. — № 10. — С. 122–132.

⁴ Демографические перспективы Китая и их среднесрочные последствия (до 2035 года) // EnterChina.ru. — 2024. — URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/01/18/1015556-v-kitae-vtoroi-god-podryad-nablyudaetsya-sokraschenie-chislennosti-naseleniya> (дата обращения: 07.11.2024).

трансформации сельского хозяйства и создании «цифровых деревень» – данное направление включено в приоритеты 14-го пятилетнего плана КНР (2021–2025 гг.)⁵. Таким образом, стратегическое управление региональным развитием сельских районов становится не просто инструментом экономической политики, а важнейшим звеном государственной стратегии, направленной на преодоление межрегиональных дисбалансов и достижение устойчивого развития.

Степень разработанности проблемы. Теоретические и прикладные основы стратегического планирования и управления развитием регионов заложены в трудах ряда зарубежных и отечественных ученых. Базовые идеи стратегирования как метода развития организаций и территорий представлены в работах И. Ансоффа, Г. Минцберга, М. Портера, тогда как основы региональной экономики и пространственного развития были разработаны такими классиками, как А. Лёш, У. Айзард, Ф. Перру, Л. Гурвиц и др. В российской экономической науке значительный вклад в теорию стратегического управления и регионального развития внесли А. И. Абалкин, А. Г. Аганбегян, А. Г. Гранберг, В. Л. Квинт, В. В. Окрепилов, А. Д. Некипелов, В. Л. Макаров и другие экономисты. Их работы способствовали формированию методологической базы для моделирования социально-экономических процессов на микро-, мезо- и макроуровнях, а также разработке подходов к сбалансированному развитию регионов. Отдельно следует отметить исследования стратегических аспектов регионального роста, выполненные в МГУ им. М. В. Ломоносова и других научных центрах России (И. В. Новикова, Н. И. Сасаев, А. Р. Бахтизин, Р. А. Мусаев, С. Н. Растворцева и др.), в которых рассматриваются вопросы выработки стратегий и механизмов выравнивания региональной дифференциации. Проблематика развития сельских территорий Китая привлекает внимание как зарубежных, так и китайских исследователей. Еще с момента основания КНР вопросы сельского хозяйства и регионального развития занимали важное место в трудах китайских экономистов. Так, одним из пионеров был Ма Хун, изучавший региональные аспекты

⁵ Государственный совет КНР. План по продвижению модернизации сельского хозяйства и сельских районов на XIV пятилетку (14-5-план) [Электронный ресурс] / Государственный совет КНР. – Режим доступа: <https://faolex.fao.org/docs/pdf/chn208362.pdf> – Загл. с экрана. – дата обращения: 30.07.2025.

планирования и подготовки кадров еще до реформ 1970-х годов. Значительный вклад также внес Ли Цзинвэнь, разработавший методы оценки научно-технического прогресса и его влияния на региональное развитие, проанализировав пространственное развитие экономики КНР во второй половине XX века. Впоследствии целый ряд китайских ученых (Чжан Вэньчжун, Сунь Цзювэнь, Жэнь Баопин и др.) исследовали специфику регионального роста Китая, взаимосвязь урбанизации и сельского развития, пути интеграции городской и сельской экономики, а также механизмы реализации стратегии «возрождения села» (乡村振兴). Международные организации и эксперты также уделяли внимание данной тематике: в рамках глобальной повестки ООН устойчивое развитие сельских территорий и сокращение бедности рассматриваются как необходимые условия достижения Целей устойчивого развития. В странах Европы, США, Индии и других крупных экономиках накоплен опыт государственного стимулирования сельского развития (через аграрные реформы, программы развития сельских сообществ, концепцию «умных деревень» и пр.), который представляет интерес для сравнения с китайской моделью. В целом, анализ литературы показывает, что несмотря на обилие исследований в сфере регионального развития и стратегического управления, комплексный научный подход к стратегическому управлению именно развитием сельских районов Китая с учетом современных вызовов (цифровизация, инновационная экономика, территориальные диспропорции) разработан недостаточно. Необходимы дальнейшие исследования, объединяющие теоретические концепции и практические инструменты для выравнивания дисбалансов и обеспечения устойчивого роста сельских территорий КНР.

Целью настоящего исследования является совершенствование стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая на основе разработки научно обоснованных подходов и рекомендаций, обеспечивающих сбалансированное социально-экономическое развитие данных территорий. Для достижения поставленной цели в работе сформулированы следующие **задачи**:

- обобщить и уточнить теоретические подходы к региональному развитию сельских территорий и стратегическому управлению этим развитием, включая трактовки понятия «сельские районы» и методологические основы стратегирования;

- проанализировать международный и китайский опыт стратегического управления развитием сельских регионов, выявить лучшие практики и особенности реализации государственной стратегии развития сельских территорий в КНР;

- исследовать современное состояние регионального развития сельских районов Китая, выявить существующие проблемы и диспропорции (социально-экономические, инфраструктурные, цифровые) в сопоставлении с общенациональным уровнем;

- оценить влияние действующих стратегических программ и мер (в том числе государственной стратегии возрождения села) на нивелирование межрегиональных различий и повышение устойчивости сельской экономики;

- адаптировать и применить методологию OTSW-анализа (модификация SWOT по В. Л. Квинту) для комплексной диагностики внутренних сильных и слабых сторон сельских районов Китая и внешних возможностей и угроз их развития;

- разработать концептуальные рекомендации по улучшению системы стратегического управления развитием сельских районов КНР, включающие формирование эффективных механизмов, инструментов и показателей, направленных на сглаживание региональных диспропорций и обеспечение инклюзивного роста сельской экономики в долгосрочной перспективе.

Объектом исследования выступает региональное развитие сельских районов Китая как социально-экономический процесс в рамках национальной экономики.

Предметом исследования является совокупность экономических и управленческих отношений и факторов, обеспечивающих формирование инструментов и механизмов стратегического управления развитием сельских районов Китая, направленного на повышение сбалансированности их социально-

экономического развития.

Теоретическая и методологическая основа исследования.

Теоретическую базу работы составили фундаментальные положения теории региональной экономики, стратегии устойчивого развития и государственного стратегического планирования, изложенные в трудах классиков и современных ученых (зарубежных – Ф. Перру, У. Ростоу, Д. Норт, П. Нолан и др.; российских – В. Л. Квинт, А. Г. Гранберг, С. Н. Растворцева, А. В. Мясков и др.; китайских – Ли Цзинвэнь, Сунь Цзювэнь, и др.). Методологическую основу исследования определили концепции и подходы научной школы стратегирования В. Л. Квинта, а также общенаучные методы системного анализа региональных социально-экономических систем. В работе использован комплекс методов исследования: логико-структурный анализ, сравнительный и факторный анализ, статистическая обработка социально-экономических показателей, OTSW-анализ (модификация SWOT-анализа, ориентированная на выявление возможностей, угроз, сильных и слабых сторон развития территории). Применение данных методов позволило провести всестороннюю диагностику проблем и потенциала сельских районов, а также обосновать стратегические решения на основе количественных и качественных данных.

Информационная база исследования. Эмпирическую и информационную базу исследования составили данные официальной статистики и нормативно-программные документы КНР. В частности, использовались материалы Государственного статистического управления КНР (National Bureau of Statistics) по демографии, доходам населения, инвестициям и социально-экономическим показателям сельских районов; статистические ежегодники по сельскому хозяйству и развитию регионов; отчеты Министерства сельского хозяйства и сельских дел КНР, а также региональные планы развития. Дополнительно привлекались отчеты международных организаций (ООН, Всемирного банка) по сельскому развитию, аналитические доклады исследовательских институтов и корпоративная отчетность отдельных высокотехнологичных компаний, реализующих проекты в сельской местности Китая. Важным источником

информации послужили научные публикации (монографии, статьи в российских, китайских и международных журналах), доступные через электронные библиотеки и базы данных (CyberLeninka, elibrary.ru, Web of Science, CNKI и др.). Такой широкий спектр источников обеспечил достоверность, актуальность и комплексность проведенного анализа проблемы.

Соответствие работы паспорту научных специальностей.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности ВАК Минобрнауки РФ 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (Региональная экономика): Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. региональных социально-экономических комплексов. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика.

Научная новизна исследования. Научная новизна работы заключается в развитии теории и методологии стратегического управления, направленного на сбалансированное развитие сельских районов Китая. Автором получены **новые результаты**, наиболее существенные из которых состоят в следующем:

– предложена и обоснована унифицированная операциональная дефиниция понятия «сельские районы» применительно к условиям Китая. Обобщив критерии, используемые в российской и зарубежной литературе, а также в документах международных организаций, автор показал, что сельскую территорию целесообразно рассматривать как сложную социально-экономическую систему, отличную от городской по ряду признаков (плотность и численность населения, отраслевой профиль экономики, уровень инфраструктуры, образ жизни и др.). Введение единого подхода к идентификации сельских районов создает терминологическую и методологическую основу для последующего анализа и сравнительных оценок;

– актуализировано и научно обосновано применение методологии стратегирования В. Л. Квинта и инструментария OTSW-анализа в исследовании стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая.

Данный подход позволил системно структурировать выявленные проблемы развития (внешние угрозы и возможности, внутренние сильные и слабые стороны сельских территорий) и обосновать необходимость перехода к более сбалансированной, адаптивной и инновационно-ориентированной модели управления, обеспечивающей устойчивое и инклюзивное развитие сельской периферии;

- разработана и теоретически обоснована концепция стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая, учитывающая выраженные региональные особенности и направленная на устранение диспропорций в социально-экономическом развитии территорий. В рамках данной концепции предложены принципы дифференцированного подхода к сельским районам с разным уровнем развития, механизмы координации действий центральных и местных органов власти, а также подходы к интеграции сельских территорий в общенациональные экономические процессы;

- впервые сформирована система показателей мониторинга развития сельских территорий (KPI) для оценки эффективности стратегического управления. Комплекс показателей отличается полнотой охвата ключевых аспектов развития – социального, экономического, экологического, инфраструктурного и институционального – и соответствует стратегическим приоритетам Китая. Использование данной системы метрик обеспечивает всесторонний подход к оценке результатов реализуемых стратегий и управленческих решений на селе;

- обоснован комплексный подход к выбору инструментов стратегического управления, ориентированный на сглаживание региональных диспропорций в сельской местности. Предложена классификация инструментов (экономических, организационно-управленческих, цифровых и др.) и показано, что их сочетанное применение способствует повышению устойчивости и конкурентоспособности сельских районов в условиях современной экономики, а также формированию основ для их долгосрочного устойчивого развития;

- разработан и представлен набор практических рекомендаций по

совершенствованию стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая, направленных на реализацию целей государственной стратегии возрождения сельской местности. В числе рекомендаций – меры по стимулированию инновационной деятельности на селе, развитию человеческого капитала (через образование и здравоохранение), расширению цифровой инфраструктуры и умного сельского хозяйства, а также механизмы межрегионального обмена опытом. Реализация предложенных мер призвана ускорить достижение целевых показателей стратегии развития сельских территорий и обеспечить повышение качества жизни сельского населения.

Положения, выносимые на защиту. В диссертации обоснованы и выносятся на защиту следующие основные положения, отражающие полученные автором научные результаты и обладающие научной новизной:

– Предложена унифицированная дефиниция понятия «сельские районы» для условий современной КНР, основанная на синтезе отечественных и зарубежных подходов, которые определяются через совокупность признаков, что позволяет четко отграничить их от городских агломераций и создает единую методологическую основу для исследований сельского развития в региональном контексте Китая.

– Обосновано использование методологии стратегирования по В. Л. Квинту, адаптированной к условиям региональной экономики Китая, в комбинации с OTSW-анализом для диагностики внутреннего и внешнего окружения сельских районов, которая позволила выявить основные препятствия и потенциалы развития сельских территорий, требующие учета при формировании стратегий и методологическую базу для разработки адресных управленческих решений.

– Разработана концептуальная модель, включающая цели, принципы, направления и механизмы стратегического управления развитием сельских территорий с учетом региональной специфики Китая, реализация которой позволит повысить эффективность государственных мер, направленных на выравнивание дисбалансов между сельскими и городскими районами.

– Предложен комплекс количественных индикаторов для оценки социально-

экономического прогресса сельских районов в разрезе регионов и для мониторинга эффективности внедрения стратегических инициатив, что позволит объективно отслеживать динамику развития села и своевременно корректировать стратегические планы.

– Разработана и теоретически обоснована авторская формула интегральной оценки эффективности стратегического управления развитием сельских районов Китая, основанная на методологии комплексного учёта значимости и результативности показателей по пяти стратегическим направлениям (социальному, экономическому, экологическому, инфраструктурному и институциональному).

– Разработан перечень конкретных рекомендаций для органов власти КНР, направленных на успешное достижение целей Стратегии всестороннего возрождения села, что будет способствовать ускорению социально-экономического развития сельской периферии и укреплению продовольственной, социальной и экологической безопасности Китая.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость исследования состоит в углублении научных представлений о региональном развитии сельских территорий и стратегическом управлении этим процессом. В работе сформулированы новые подходы к анализу сельских регионов как особых социально-экономических систем, интегрирующие положения региональной экономики, стратегического менеджмента и цифровой экономики. Предложенные автором концепции, принципы и механизмы расширяют методологическую базу региональной экономической науки, особенно в части адаптации методик стратегирования к специфике аграрно-промышленных территорий. Результаты исследования вносят вклад в теорию региональной экономики и стратегического планирования, дополняя ее положениями, ориентированными на обеспечение сбалансированного развития и снижение неравенства между территориями.

Практическая значимость работы обусловлена тем, что разработанные рекомендации и выводы могут быть непосредственно использованы в деятельности государственных органов и региональных администраций при разработке и

корректировке программ развития сельских территорий. Предложенные инструменты стратегического управления и система показателей могут найти применение в практике планирования и мониторинга реализации стратегии «возрождения села» в Китае. Кроме того, результаты исследования представляют интерес для других стран, сталкивающихся с проблемой диспропорций между городом и деревней: опыт и выводы, полученные на материале Китая, могут служить основой для выработки подобных стратегических подходов в национальных программах сельского развития. Материалы диссертации также могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов по региональной экономике, управлению развитием территорий и мировой экономике, а также при проведении дальнейших научных исследований в смежной области.

Апробация и внедрение результатов работы. Результаты диссертационного исследования были представлены на VIII Международных научно-практических конференциях «Теория и практика стратегирования» (Москва, 2025, Кузбасс, 2025); на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2025» (Москва, 2025); на Научной конференции Ломоносовские чтения 2025 (Москва, 2025); на X Санкт-Петербургском международном экономическом конгрессе (СПЭК-2025) «Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика» (Санкт-Петербург, 2025); на II Международной научно практической конференции «Современные тренды и приоритеты устойчивого развития регионов» (Махачкала, 2024); на научно практическом форуме «Наука 0+» (Москва, 2024); на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2023» (Москва, 2023); на Ежегодной научной конференции «Ломоносовские чтения-2022» (Москва, 2022); а также на Международной научной конференции «Ломоносов-2022» (Москва, 2022).

Публикации. Всего работ автора – 8. Все опубликованные научные работы посвящены заявленной теме диссертации, включая 5 статей (объемом 3,76 п.л.) в основных научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном

совете МГУ, в прочих изданиях – 3 работы, включая 1 монографию (включая авторские 11,13 п.л. или 100%).

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка из 197 наименований литературных источников. Научная работа изложена на 160 страницах печатного текста, включая 9 таблиц и 16 рисунков.

Научная работа имеет следующую структуру:

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ

1.1 Теоретическое понимание регионального развития сельских районов

1.2 Методология стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая

1.3. Анализ международного опыта в области стратегического управления региональным развитием

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ КИТАЯ

2.1 Текущая ситуация и недостатки стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая

2.2. Количественный анализ эффектов реализации стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая

2.3 Оценка влияния стратегического управления на региональное развитие сельских районов Китая

ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ КИТАЯ

3.1 Концепция стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая

3.2 Показатели эффективности стратегического управления сельскими районами Китая

3.3 Предложения по стратегическому управлению региональным развитием сельских районов Китая

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ЛИТЕРАТУРА

ПРИЛОЖЕНИЕ

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

1. Предложена унифицированная дефиниция понятия «сельские районы» для условий современной КНР, основанная на синтезе отечественных и зарубежных подходов, которые определяются через совокупность признаков, что позволяет четко отграничить их от городских агломераций и создает единую методологическую основу для исследований сельского развития в региональном контексте Китая

Сельские районы определяются через совокупность признаков (низкая плотность населения, сельскохозяйственный тип занятости и производства, ограниченная инфраструктура и др.), что позволяет четко отграничить их от городских агломераций. В этих целях составлена таблица 1, которая призвана наглядно представить многообразие критериев и аспектов, используемых учёными и организациями при классификации и анализе сельских районов. В таблице отражены подходы российских, китайских и зарубежных исследователей, а также международных организаций.

Таблица 1. Различные подходы к определению сельских районов

<i>Подход</i>	<i>Определение</i>
1	2
Законодательный подход (Федеральный закон РФ от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства») ⁶	Сельские территории — совокупность сельских населенных пунктов и межселенных территорий, на которых ведется сельскохозяйственная деятельность и проживает сельское население
Статистический подход (Росстат) ⁷	Сельские населенные пункты — территории с численностью населения до 3000 чел. и плотностью населения менее 100 чел./км ² , где преобладает сельскохозяйственная деятельность
Экономический подход (А. Г. Аганбегян) ⁸	Сельские районы — территории, где основной экономической деятельностью является сельское хозяйство, характеризующиеся низкой плотностью населения и ограниченным доступом к инфраструктуре
Социологический подход (Н. Е. Тихонова) ⁹	Сельские районы определяются через особенности социальной структуры, где преобладают традиционные уклады жизни, крепкие социальные связи и низкий

⁶ Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64930/ (дата обращения: 10.11.2024).

⁷ См.: Приказ Федеральной службы государственной статистики от 03.06.2010 № 209 «Об утверждении Методологических указаний по оценке общей численности населения» // ИПП «Гарант» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/1869625/> (дата обращения: 01.11.2024); Приказ Федеральной службы государственной статистики от 17.01.2024 № 11 «Об утверждении Основных методологических и организационных положений Комплексного наблюдения условий жизни населения» [Электронный ресурс]. URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-rosstata-ot-17012024-n-11-ob-utverzhdenii-osnovnykh/> (дата обращения: 10.11.2024).

⁸ См.: Аганбегян А. Г. Социально-экономическое развитие России / А. Г. Аганбегян ; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ. 2-е изд., испр. и доп. М. : Дело, 2004. 270 с.

⁹ См.: Тихонова Н. Е. Социальная структура России: теории и реальность. М. : Новый хронограф: Ин-т социологии РАН, 2014. 408 с.

продолжение таблицы 1

1	2
	уровень урбанизации
Пространственный подход (А. Г. Гранберг) ¹⁰	Сельские территории — пространства вне городских агломераций, характеризующиеся удаленностью от крупных городов, низкой плотностью застройки и ограниченной транспортной доступностью
Институциональный подход (Н. Н. Некрасов) ¹¹	Сельские районы — территории с определенной институциональной средой, включающей сельские сообщества, местное самоуправление и специфические формы хозяйствования, такие как крестьянские (фермерские) хозяйства и сельскохозяйственные кооперативы
Китайский подход (Фэй Сяотун) ¹²	Сельские районы — социально-экономические пространства, где сохраняются традиционные уклады жизни и основой экономики является сельское хозяйство, при этом особое внимание уделяется местным сообществам и культурным традициям
Государственный подход (Китай) ¹³	Сельские районы — территории, включающие сельские населенные пункты и административные единицы нижнего уровня, где основная деятельность связана с сельским хозяйством и которые являются объектом государственной политики по развитию «новой социалистической деревни»
Международный подход (ООН, ОЭСР) ¹⁴	Сельские районы — территории с низкой плотностью населения (обычно менее 150 чел./км ²), удаленные от крупных городских центров, где значительная часть земель используется для сельского хозяйства, лесоводства или природоохранных целей.
Экологический подход (В. И. Данилов-Данильян) ¹⁵	Сельские районы — территории с высокой экологической ценностью, где природные ландшафты сохраняются в относительно нетронutom виде и которые играют важную роль в поддержании экологического баланса и биологического разнообразия
Функциональный подход (М. Э. Портер) ¹⁶	Сельские районы определяются через выполняемые ими функции, такие как производство сельскохозяйственной продукции, обеспечение продовольственной безопасности, сохранение культурного наследия и природных ресурсов, а также развитие агротуризма и рекреации
Концепция развития как свободы (Амартя Сен) ¹⁷	Сельские районы — пространства, где развитие измеряется не только экономическими показателями, но и расширением свобод и возможностей жителей, включая доступ к образованию, здравоохранению и участию в общественной жизни
Альтернативный подход (Джон Фридман) ¹⁸	Сельские районы — территории, где важно развитие местных сообществ и участие населения в принятии решений, фокус на устойчивом и равномерном развитии, децентрализации управления и укреплении местных институтов

Источник: составлено автором по материалам исследования

Сельские районы Китая представляют собой разнородную структуру, включающую как высокоразвитые аграрные регионы, так и удаленные, отсталые области с минимальным уровнем социальной и экономической интеграции. Эта

¹⁰ См.: Гранберг А. Г. Основы региональной экономики. 2006.

¹¹ См.: Некрасов Н. Н. [1906–1984]. Региональная экономика : теория, проблемы, методы. 2-е изд. М. : Экономика, 1978. 343 с.

¹² Fei X. From the Soil: The Foundations of Chinese Society. Berkeley : University of California Press, 1992. 174 p.

¹³ Government of China. Building a New Socialist Countryside: Central Committee's Document No. 1. Beijing, 2006.

¹⁴ United Nations Publications (ed.). World Urbanization Prospects: The 2018 Revision. Illustrated ed. New York : UN, 2019. 124 p.

¹⁵ Данилов-Данильян В. И. Глобальная экологическая проблема и устойчивое развитие // Вестник Моск. ун-та. Серия 6. Экономика. 2019. № 4. С. 8–23.

¹⁶ См.: Porter M. E. The Competitive Advantage of Nations. New York : Free Press, 1990. 855 p.; Портер М. Конкурентная стратегия : Методика анализа отраслей и конкурентов. М. : Альпина Паблишер, 2011. 454 с.

¹⁷ См.: Сен А. Развитие как свобода.

¹⁸ Friedmann J. Empowerment: The Politics of Alternative Development. Cambridge : Blackwell Publishers, 1992. 272 p.

неоднородность объясняет важность дифференцированного подхода развитию, который должен учитывать особенности экономической структуры, уровень доходов населения, экологические условия и культурные традиции.

С точки зрения стратегического управления, сельские районы Китая рассматриваются как ключевой элемент обеспечения устойчивого развития национальной экономики. Их развитие включает как традиционные задачи повышения производительности сельского хозяйства, так и новые вызовы, связанные с интеграцией сельских районов в национальные и международные цепочки создания добавленной стоимости, увеличением занятости, а также улучшением условий жизни местного населения.

Таким образом, подводя итоги проведенного ранее анализа выдвинем авторское поределение понятию «сельские районы». *Под сельскими районами в контексте стратегического управления региональным развитием Китая подразумеваются не только территории с низкой плотностью населения и традиционным сельскохозяйственным укладом, но и пространства, обладающие значительным потенциалом для устойчивого социально-экономического развития и трансформации в условиях текущих экономических и технологических изменений.*

2. Обосновано использование методологии стратегирования по В. Л. Квинту, адаптированной к условиям региональной экономики Китая, в комбинации с OTSW-анализом для диагностики внутреннего и внешнего окружения сельских районов, которая позволила выявить основные препятствия и потенциалы развития сельских территорий, требующие учета при формировании стратегий и методологическую базу для разработки адресных управленческих решений

Проведенный OTSW-анализ (анализ возможностей, угроз, сильных и слабых сторон) позволил структурировать внутренние и внешние факторы, влияющие на сельское развитие. Среди внешних **возможностей** выделены: масштабные инвестиции государства в развитие сельской инфраструктуры (в 2022 г. вложено

свыше 473 млрд юаней в строительство сельских дорог, что повысило связанность сельских и городских территорий до охвата 98,7% уездов дорогами), а также быстрый прогресс цифровых технологий (IoT, ИИ, большие данные), открывающий новые перспективы для повышения продуктивности и диверсификации сельской экономики. Основные **угрозы** связаны с влиянием внешней среды: глобальные экономические риски и торговые ограничения, колебания конъюнктуры на мировых рынках продовольствия, а также климатические изменения и учащающиеся стихийные бедствия (засухи, наводнения, ухудшение плодородия почв), способные свести на нет достигнутый прогресс. В числе **сильных сторон** китайских сельских районов отмечены: богатая природно-ресурсная база и значительный аграрный потенциал (обрабатываемые земли ~128 млн га, развитые агропромышленные кластеры в ряде провинций); активная государственная поддержка сельского сектора и участие местных властей в проектах развития (например, региональные программы цифровизации сельского хозяйства в Хэйлунцзяне). Ключевые **слабости** – сохраняющаяся неравномерность распределения ресурсов и инфраструктуры между регионами (уровень цифровизации сельского хозяйства по стране в среднем ~38%, при заметном отставании западных провинций), дефицит высококвалифицированных специалистов на селе и низкий уровень внедрения инноваций в традиционных сельхозотраслях.

Апробация OTSW-анализа, проведенная автором на примере реализации государственной Стратегии возрождения сельской местности (乡村振兴战略) показала ее высокую прикладную значимость для оценки текущего уровня социально-экономического развития, выявления региональных диспропорций, анализа экологических и инфраструктурных рисков, а также повышения эффективности стратегического управления в условиях цифровой трансформации сельских территорий Китая.

3. Разработана концептуальная модель, включающая цели, принципы, направления и механизмы стратегического управления развитием сельских территорий с учетом региональной специфики Китая, реализация которой

позволит повысить эффективность государственных мер, направленных на выравнивание дисбалансов между сельскими и городскими районами

Анализ, проведенный во второй главе исследования, показал, что сельские районы Китая играют ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, устойчивости агропромышленного комплекса и сохранении культурного наследия. Однако текущие модели стратегического управления сталкиваются с рядом вызовов: неравномерным распределением ресурсов между регионами, слабой интеграцией цифровых технологий и недостаточной институциональной поддержкой.

В связи с этим разработана концепция стратегического управления, базирующаяся на следующих принципах:

Таблица 2. Принципы стратегического управления развитием сельских районов Китая

Принцип	Описание	Возможности реализации
Целостность и системность	Рассмотрение сельских районов как систем с экономическими, социальными и экологическими компонентами	Развитие агропромышленных комплексов, улучшение инфраструктуры
Инновационность	Применение цифровых технологий, точного земледелия и платформ для вовлечения населения и бизнеса	Внедрение систем мониторинга, интеллектуальных технологий управления ресурсами
Децентрализация	Передача полномочий местным органам власти для учета региональных особенностей и повышения ответственности	Создание образовательных программ и грантов для поддержки местных инициатив
Инклюзивность	Включение всех заинтересованных сторон: государства, бизнеса, населения и научных организаций	Разработка благоприятных условий для инвесторов, участие местных сообществ в планировании
Гибкость и адаптивность	Создание механизмов мониторинга и сценарного планирования для учета изменений внешней среды	Постоянная оценка стратегий, применение сценарного подхода
Устойчивость	Диверсификация экономики, сохранение природных ресурсов и традиционного уклада жизни	Программы сохранения природных ресурсов, поддержка устойчивого бизнеса
Приоритетность развития человеческого потенциала	Развитие образования, профессиональной подготовки и программ для возвращения квалифицированных специалистов	Привлечение жителей сельских районов к инновационным проектам, повышение квалификации специалистов

Источник: составлено автором по материалам исследования

Методологической основой концепции выступает стратегическая модель В.Л. Квинта, ориентированная на долгосрочное прогнозирование и системное планирование. Особое внимание уделено применению инновационных цифровых решений и развитию человеческого потенциала, что способствует не только снижению социально-экономических диспропорций, но и повышению конкурентоспособности сельских районов.

В рамках данного диссертационного исследования была разработана целостная концепция стратегического управления сельскими районами Китая на основе системного анализа взаимосвязи экономических, социальных, экологических и институциональных факторов (рис. 1).

Доказано, что комплексное учётное взаимодействие этих измерений позволяет формировать устойчивые модели роста, минимизировать региональные диспропорции и повышать конкурентоспособность сельских территорий, что в конечном итоге приведет к успешному стратегическому управлению региональным развитием сельских районов Китая.

Практическая реализация концепции стратегического управления в сельских районах Китая должна базироваться на методологии В.Л. Квинта ¹⁹ в разделах V–VII, которая подчеркивает важность интеграции долгосрочного прогнозирования, стратегирования и планирования. В.Л. Квинт акцентирует внимание на необходимости формирования системного подхода, включающего миссию, видение, цели и приоритеты, ориентированные на устойчивое развитие региона. Применение этой методологии к сельским районам Китая предполагает использование их уникальных конкурентных преимуществ для достижения долгосрочных национальных стратегических целей. Важным элементом реализации является системный мониторинг и возможность адаптации стратегии в ответ на изменяющиеся условия внешней среды, что особенно актуально для сельских территорий, подверженных влиянию природных и экономических факторов.

¹⁹ Квинт В.Л. Концепция стратегирования: монография. – 2-е издание. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. – 170 с.

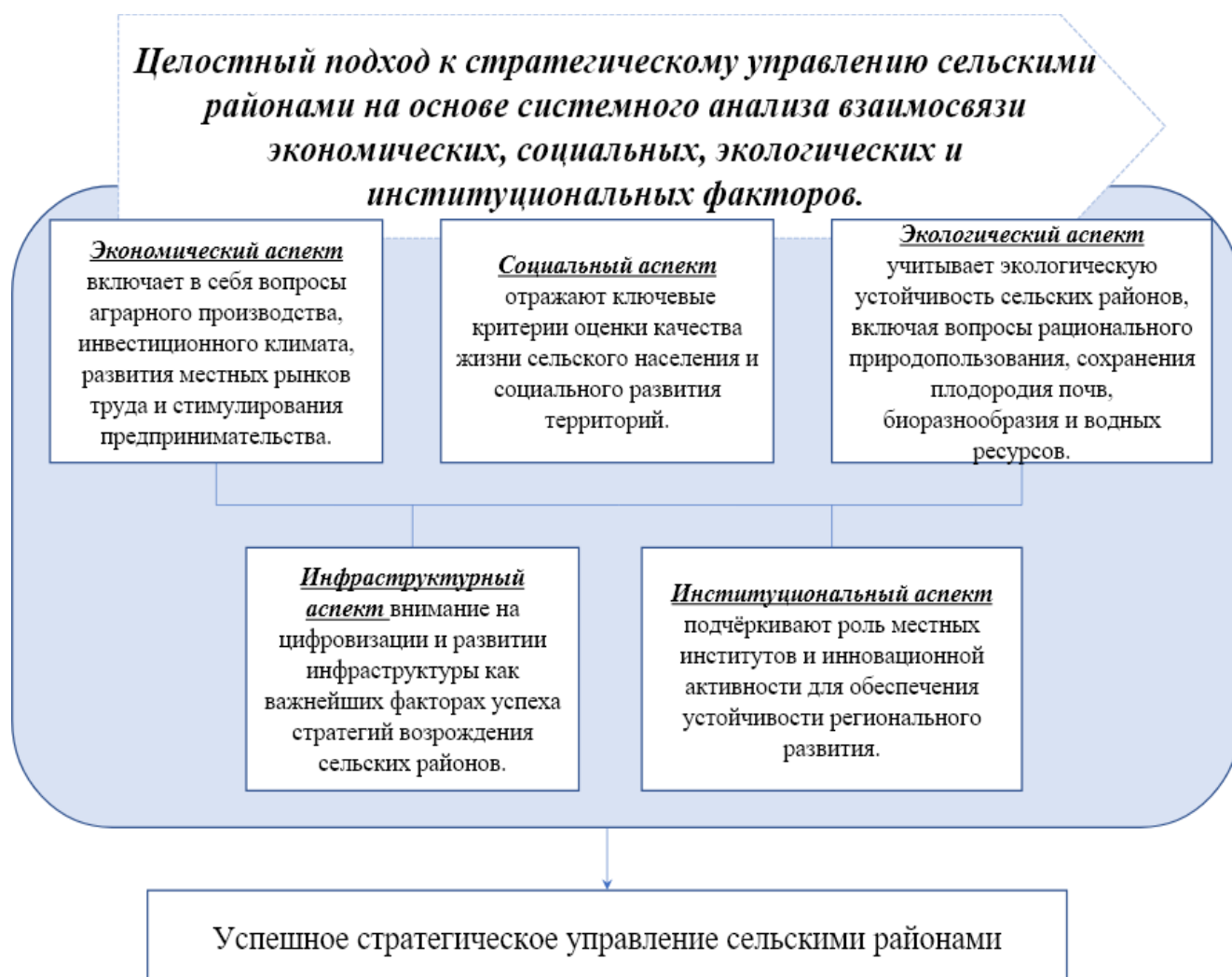


Рисунок 1 – Целостный подход к стратегическому управлению сельскими территориями на основе системного анализа взаимосвязи экономических, социальных, экологических, инфраструктурных и институциональных факторов

Источник: составлено автором на основе материалов ²⁰

Практическое внедрение концепции стратегического управления в сельских районах Китая должно осуществляться поэтапно (рис. 2), основываясь на системном подходе, предложенном В.Л. Квинтом. Предлагаемый алгоритм включает шаги представленные на рис. 2.

²⁰ Для оценки эффективности стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая использована система интегральных показателей, разделенных на пять основных групп: социальные, экономические, экологические, инфраструктурные и институциональные.

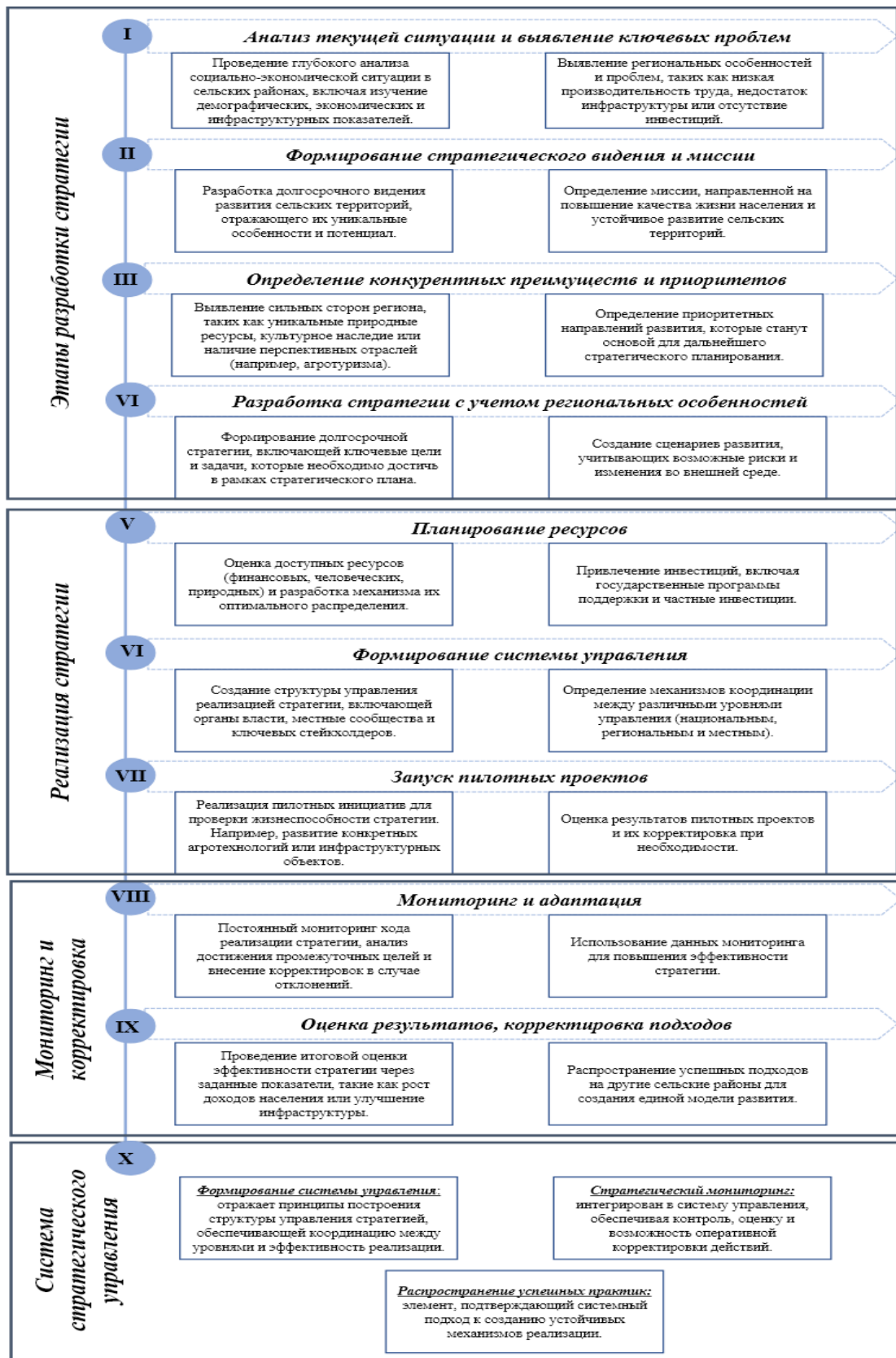


Рисунок 2 – Алгоритм внедрения концепции стратегического управления по В. Л. Квинту

Источник: составлено автором на основе материалов ²¹

²¹ По материалам: Квинт В. Л. Концепция стратегирования.

В результате реализации данной концепции формируется устойчивая модель стратегического управления, способная обеспечить рост качества жизни сельского населения и гармоничное развитие территорий, что в конечном итоге способствует достижению национальных стратегических целей Китая.

4. Предложен комплекс количественных индикаторов для оценки социально-экономического прогресса сельских районов в разрезе регионов и для мониторинга эффективности внедрения стратегических инициатив, что позволит объективно отслеживать динамику развития села и своевременно корректировать стратегические планы

Согласно методологии В.Л. Квинта, система показателей должна отражать ключевые параметры, которые определяют успешность стратегии на всех уровнях: национальном, региональном и локальном. Выбор предложенных показателей обусловлен их способностью отражать ключевые аспекты стратегического управления развитием сельских районов Китая. Они охватывают широкий спектр факторов, влияющих на устойчивое развитие данных территорий, и соответствуют научной методологии В. Л. Квинта, учитывая социально-экономические, экологические и инфраструктурные особенности сельских районов.

Выбор и обоснование системы показателей отражают приоритетные направления стратегического развития сельских районов Китая, включая повышение доходов и качества жизни сельского населения, модернизацию сельского хозяйства с использованием цифровых технологий, обеспечение экологической устойчивости, развитие транспортной и цифровой инфраструктуры, а также активизацию участия местных сообществ в реализации стратегий.

Таблица 3. Показатели эффективности стратегического управления сельскими районами Китая

<i>Группа показателей</i>	<i>Показатель</i>	<i>Описание</i>
1	2	3
Социальные	Средний доход домохозяйств	Увеличение доходов жителей сельских территорий
	Уровень занятости	Доля трудоспособного населения, занятого в сельском хозяйстве
	Доступ к социальным услугам	Количество школ, больниц, объектов культуры на 1000 человек

продолжение таблицы 3

1	2	3
Экономические	Прирост валового продукта сельского хозяйства	Рост объемов производства продукции на единицу площади
	Инвестиции в сельское хозяйство	Привлечение государственных и частных инвестиций
	Эффективность агроинноваций	Внедрение цифровых технологий в сельское хозяйство
Экологические	Сохранение плодородия почв	Применение технологий предотвращения эрозии и деградации почв
	Биоразнообразие	Меры по сохранению лесов и местной флоры/фауны
	Снижение уровня загрязнения	Использование экологически чистых технологий
Инфраструктурные	Качество транспортной инфраструктуры	Протяженность дорог с твердым покрытием
	Доступ к цифровым технологиям	Доля сельских домохозяйств с доступом к интернету
	Состояние ирригационных систем	Обеспеченность сельхозугодий водоснабжением
Институциональные	Активность местных сообществ	Количество предложений и инициатив местного населения
	Число внедренных инноваций	Количество новых технологий, реализованных в сельском хозяйстве
Мониторинг и корректировка	Соотношение запланированных и достигнутых целей	Достижение заданных ключевых показателей
	Адаптивность управления	Скорость реакции на изменения в условиях

Источник: составлено автором по материалам исследования

Апробация системы проведена на примере реализации государственной Стратегии возрождения сельской местности (乡村振兴战略), в рамках которой применение предложенных показателей обеспечило выявление региональных диспропорций, оптимизацию ресурсного обеспечения, мониторинг темпов цифровизации и экологической модернизации сельских территорий. Практические результаты подтвердили эффективность использования системы для повышения конкурентоспособности сельских районов, усиления их интеграции в национальное экономическое пространство и достижения целей устойчивого развития.

Разработанная система показателей обладает универсальностью и может быть адаптирована для стратегического управления развитием сельских территорий в других странах с учетом национальных особенностей и приоритетов социально-экономической политики.

5. Разработана и теоретически обоснована авторская формула интегральной оценки эффективности стратегического управления развитием сельских районов Китая, основанная на методологии комплексного учёта значимости и результативности показателей по пяти стратегическим направлениям (социальному, экономическому, экологическому, инфраструктурному и институциональному)

Интегральная оценка эффективности стратегии ($E_{\text{страт}}$) рассчитывается как средневзвешенное значение по основным блокам показателей: социальным, экономическим, экологическим, инфраструктурным и институциональным. Формула учитывает весовые коэффициенты значимости показателей, определённые на основе экспертных оценок, и коэффициенты результативности по каждому направлению.

Расчетная модель позволяет отнести полученное значение эффективности к одной из трёх категорий — низкой, средней или высокой — что обеспечивает обоснованность выводов о степени успешности реализации стратегий и необходимости их корректировки.

Научная значимость предложенной модели заключается в обеспечении целостного и количественно измеримого инструмента оценки эффективности стратегического управления, позволяющего учитывать не только экономические, но и социально-экологические приоритеты устойчивого развития сельских территорий Китая.

Разработанная формула способствует интеграции разнонаправленных целей стратегии в единую систему оценки, что повышает обоснованность принимаемых управленческих решений и обеспечивает ориентацию стратегического управления на достижение сбалансированного и долгосрочного развития сельских районов.

Авторская формула оценки эффективности стратегического управления сельскими районами Китая. Для комплексной оценки эффективности стратегического управления сельскими районами Китая предложена следующая формула:

$$E_{\text{страт}} = \frac{\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n q_{ij} K_{ij}}{m} \quad (1),$$

Где:

$E_{\text{страт}}$ — интегральная оценка эффективности реализации стратегии;

K_{ij} — коэффициент эффективности каждого i -го показателя в рамках j -го стратегического приоритета;

q_{ij} — весовой коэффициент каждого показателя, определяемый методом экспертных оценок;

m — количество стратегических приоритетов.

Интерпретация значений эффективности

Значение $E_{\text{страт}}$ делится на три категории:

Таблица 4. Категории значения $E_{\text{страт}}$

Категория эффективности	Диапазон значений $E_{\text{страт}}$	Интерпретация
Низкая эффективность	$0 \leq E_{\text{страт}} < 0,5$	Стратегия реализуется неудовлетворительно, необходимы кардинальная корректировка и пересмотр приоритетов
Средняя эффективность	$0,5 \leq E_{\text{страт}} < 0,9$	Стратегия выполняется в целом удовлетворительно, но требуется доработка отдельных направлений
Высокая эффективность	$0,9 \leq E_{\text{страт}} \leq 1$	Стратегия реализуется успешно, поставленные цели достигаются в полной мере

Источник: составлено автором

Структура расчета эффективности по категориям показателей

Для удобства расчета эффективности введена разбивка показателей по ключевым направлениям стратегического управления. Ниже представлена таблица

весовых коэффициентов и расчетных формул для каждой категории показателей.

Таблица 5. Разбивка показателей по ключевым направлениям стратегического управления

<i>Группа показателей</i>	<i>Показатель</i>	<i>Весовой коэффициент</i> q_{ij}	<i>Формула расчета</i>
Социальные	Средний доход домохозяйств	0,25	$E_{соц} = \sum q_{ij} K_{ij}$
	Уровень занятости		
	Доступ к социальным услугам		
Экономические	Прирост валового продукта сельского хозяйства	0,30	$E_{экон} = \sum q_{ij} K_{ij}$
	Инвестиции в сельское хозяйство		
	Эффективность агроинноваций		
Экологические	Сохранение плодородия почв	0,20	$E_{экол} = \sum q_{ij} K_{ij}$
	Биоразнообразие		
	Снижение уровня загрязнения		
Инфраструктурные	Качество транспортной инфраструктуры	0,15	$E_{инфр} = \sum q_{ij} K_{ij}$
	Доступ к цифровым технологиям		
	Состояние ирригационных систем		
Институциональные	Активность местных сообществ	0,10	$E_{инст} = \sum q_{ij} K_{ij}$
	Число внедренных инноваций		

Источник: составлено автором

Итоговое значение эффективности стратегии определяется как средневзвешенное значение по всем категориям:

$$E_{страт} = 0,25 E_{соц} + 0,30 E_{экон} + 0,20 E_{экол} + 0,15 E_{инфр} + 0,10 E_{инст} \quad (2),$$

Таким образом, показатели эффективности стратегического управления становятся не только инструментом анализа, но и основой для совершенствования стратегий, направленных на сбалансированное и устойчивое развитие сельских районов Китая. Они позволяют интегрировать экономические, социальные и экологические цели в единую концепцию, что способствует повышению качества жизни населения и созданию благоприятных условий для долгосрочного роста.

6. Разработан перечень конкретных рекомендаций для органов власти КНР, направленных на успешное достижение целей Стратегии всестороннего

возрождения села, что будет способствовать ускорению социально-экономического развития сельской периферии и укреплению продовольственной, социальной и экологической безопасности Китая

Предложенный комплекс включает:

- цифровую трансформацию сельского хозяйства,
- диверсификацию экономической базы,
- развитие человеческого капитала,
- модернизацию инфраструктуры,
- экологическую устойчивость и институциональные реформы.

Эти меры обеспечивают устранение социально-экономических дисбалансов, снижение дотационной зависимости и повышение адаптивности стратегического управления, формируя устойчивую и конкурентоспособную модель развития сельских территорий в соответствии с долгосрочными приоритетами государственной политики КНР.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование стратегического управления региональным развитием сельских районов Китая позволило выявить ключевые проблемы, стоящие перед сельскими районами, и предложить системные подходы к их решению. Современные вызовы, обусловленные глобальной цифровизацией, экономической трансформацией и экологическими изменениями, требуют внедрения инновационных инструментов управления и разработки комплексных стратегий, направленных на устранение региональных диспропорций и обеспечение устойчивого роста.

Основные выводы исследования:

1) *теоретическое обоснование стратегического управления*: на основе анализа российских, китайских и международных подходов к стратегическому управлению разработана концепция, которая интегрирует экономические, социальные и экологические аспекты развития. Выделены принципы целостности, инновационности, инклюзивности, адаптивности и устойчивости, что позволяет учитывать специфику сельских районов Китая и их роль в национальной экономике;

2) *анализ текущего состояния*: в рамках анализа социально-экономического развития сельских районов Китая установлено, что основными барьерами для сбалансированного роста являются неравномерное распределение ресурсов, низкий уровень цифровизации и ограниченная институциональная поддержка. Представленные данные подтвердили значительные диспропорции между восточными и западными регионами, что требует активного вмешательства на уровне стратегического управления;

3) *методология оценки сбалансированности развития*: предложена новая методология количественной оценки эффективности стратегического управления, основанная на OTSW-анализе и использовании показателей эффективности. Данный подход позволил идентифицировать ключевые дисбалансы и разработать

инструменты для их устранения, включая повышение доходов, модернизацию инфраструктуры и улучшение качества жизни населения;

4) *инновационные подходы*: исследование подтвердило значимость инноваций для стратегического управления сельскими районами. В частности, внедрение цифровых технологий, таких как «Интернет вещей», большие данные и системы «цифровых двойников», а также создание агротехнопарков и платформ кооперации способствуют модернизации сельского хозяйства и его интеграции в глобальные экономические процессы;

5) *рекомендации по совершенствованию управления*: разработаны практические предложения, направленные на улучшение стратегического управления, включая развитие человеческого капитала, поддержку стартапов, внедрение экологически устойчивых технологий и формирование кластеров. Эти меры ориентированы на минимизацию диспропорций и повышение конкурентоспособности сельских районов.

Разработанная концепция стратегического управления сельскими районами Китая и предложенные инструменты способствуют формированию устойчивой и конкурентоспособной модели развития. Это, в свою очередь, позволит не только устранить текущие диспропорции, но и создать условия для долгосрочного экономического роста и социальной стабильности в сельских районах Китая, обеспечивая их интеграцию в национальную и глобальную экономику. Данные предложения универсальные и могут использоваться в сельских районах Российской Федерации, а также других странах при схожих социально-экономических условиях.

IV. СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ

Публикации в рецензируемых научных изданиях, из перечня, рекомендованного ВАК при Минобрнауки РФ, утвержденного решением Ученого совета МГУ имени М.В. Ломоносова по экономическим специальностям (5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)):

1. Ван Г. Интеграция цифровых технологий в стратегическое управление развитием сельских районов Китая: методология В. Л. Квинта и национальные приоритеты // Экономика и управление. 2025. Т. 31, №1. С. 92–103. DOI: 10.35854/1998-1627-2025-1-92-103 (0,75 п.л.; Импакт-фактор 0,995 (РИНЦ)) EDN: AVMFDS

2. Ван Г. Комплексный анализ стратегического управления долгосрочным развитием сельских районов Китая в условиях глобализации и технологических изменений // Экономика устойчивого развития. 2024. Т. 3, № 59. С. 35–38. (0,63 п.л.; Импакт-фактор 0,560 (РИНЦ)) EDN: TSLDZL

3. Ван Г. Стратегическое управление ревитализацией сельских районов Китая в рамках концепции цифровой экономики: прошлое, настоящее и будущее // Экономика и управление. 2024. Т. 30, № 10. С. 1254–1266. DOI: 10.35854/1998-1627-2024-10-1254-1266 (0,81 п.л.; Импакт-фактор 0,995 (РИНЦ)) EDN: CDAZWQ

4. Ван Г. Применение OTSW-анализа для оценки развития сельских территорий Китая // Стратегирование: теория и практика. 2025. Т. 5, №2. С.194–204. DOI: 10.21603/2782-2435-2025-194-204 (0,69 п.л.; Импакт-фактор 1,381 (РИНЦ)) EDN: BMFFNK

5. Ван Г. Стратегическое управление развитием сельских районов Китая (инновационный подход) // Инновации и инвестиции. 2025. № 4. С. 97–101. DOI: 10.35854/1998-1627-2024-10-1254-1266 (0,88 п.л.; Импакт-фактор 0,623 (РИНЦ)) EDN: WKPXHT

Иные публикации:

6. Ван Гуаньюй. Стратегическое управление региональным развитием сельских районов Китая : монография / Ван Гуаньюй ; под научной редакцией В. Л. Квинта. — СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2025. — 178 с. — (Библиотека стратега). DOI: 10.21603/978-5-89781-887-7 (11,13 п.л.) EDN KYLVBJ

7. Ван Гуаньюй. Стратегический анализ регионального развития цифровой экономики в сельских районах Китая // Теория и практика стратегирования : Сборник избранных научных статей и материалов VIII Международной научно-практической конференции, Москва, 27–28 февраля 2025 года. – Москва: Издательство Московского университета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (Издательский Дом (типография), 2025. – С. 314-321. (0,5 п.л.) EDN NDUFUY

8. Ван Гуаньюй. Важность стратегического управления талантами для экономического развития сельских районов // Современные тренды и приоритеты устойчивого развития регионов (СТПР24) : Материалы II Международной научно-практической конференции, посвященной 300-летию Российской академии наук, Махачкала, 05 ноября 2024 года. – Махачкала: Дагестанский научный центр Российской академии наук, 2024. – С. 453-458. (0,34 п.л.) EDN EQSHCY