

ОТЗЫВ

**научного руководителя на диссертацию Назаренко Тараса Сергеевича
«Совершенствование стратегических инструментов цифровой
трансформации экономической деятельности»,
для предварительной защиты на расширенном заседании Ученого совета
Высшей школы государственного администрирования (факультета)
МГУ имени М.В. Ломоносова**

Диссертация Назаренко Тараса Сергеевича выполнена в Высшей школе государственного администрирования (факультете) МГУ имени М.В. Ломоносова и посвящена разработке теоретико-методологических и прикладных положений совершенствования стратегических инструментов цифровой трансформации экономической деятельности в предметном поле экономики инноваций.

Уровень образования аспиранта: высшее. Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова: 1) факультет вычислительной математики и кибернетики – магистратура (2023 г.), направление подготовки 01.04.02 «Прикладная математика и информатика» (диплом с отличием), в т.ч. бакалавриат (2021 г.), направление подготовки 01.03.02 «Прикладная математика и информатика»; 2) Высшая школа государственного администрирования (факультет) – магистратура (2023 г.), направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (диплом с отличием); факультет педагогического образования – магистратура (2024 г.), направление подготовки 44.04.01 «Педагогическое образование» (диплом с отличием).

Соискателем сданы кандидатские экзамены по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика): История и философия науки – «Отлично», Английский язык – «Отлично», 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) – «Отлично». Документ, подтверждающий сдачу кандидатских экзаменов, выдан в 2026 г. федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова».

За период обучения в аспирантуре Т.С. Назаренко проявил себя как самостоятельный, организованный и профессионально подготовленный исследователь, способный решать комплексные научные задачи, работать со значительными массивами информации, критически сопоставлять теоретические подходы и доводить результаты анализа до концептуальных и прикладных решений. Индивидуальный план аспиранта выполнялся последовательно. Результаты исследования регулярно обсуждались на заседаниях Ученого совета Высшей школы государственного администрирования (факультета) МГУ при его отчетах в конце всех 6 (шести) семестров обучения, уточнялись и апробировались. Соискатель обладает компетенцией выявлять причинно-следственные связи, формулировать

научную проблему и проверять исследовательскую логику на эмпирическом материале.

Научная траектория Т.С. Назаренко характеризуется междисциплинарностью и преемственностью. Математическая подготовка в области механизмов коллективного выбора была соединена с проблематикой государственного управления, цифровой трансформации и стратегирования, что позволило сочетать экономический анализ, институциональное проектирование и экономико-математическое моделирование.

Результаты совместных публикаций (Назаренко Т.С., Новикова И.В. Стратегический потенциал программного и проектного управления в цифровой трансформации отраслей национальной экономики России // Экономика промышленности. 2023;16(3):284–298.

<https://doi.org/10.17073/2072-1633-2023-3-284-298>; Назаренко Т.С., Новикова И.В. Цифровая трансформация государственного управления как стратегическое общественное благо // Стратегирование: теория и практика. 2023. Т. 3. № 2. С. 140–157. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2023-3-2-140-157>) получили самостоятельное развитие в диссертации.

Основные идеи и положения работы изложены в 32 научных трудах (29,59 п.л., вклад соискателя – 28,64 (96,79%)), включающих 7 статей (9,43 п.л., вклад соискателя – 8,65 (91,73 %)) в научных изданиях из перечня, рекомендованного Минобрнауки РФ, по соответствующим специальностям и отраслям наук на основании решения Ученого совета ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», а также 1 монографии (включая авторские 14,1 п.л. (100%)).

Назаренко Т.С. за научные результаты имеет награды, в числе которых:

- Диплом Ректора МГУ академика В.А. Садовниченко на XXXI Международном молодежном научном форуме «Ломоносов» (г. Москва, 2024);

- Диплом победителя выданный В.Л. Квинтом на VI, VII, VIII и IX Международных конкурсах «Инновационные стратегии развития» (г. Санкт-Петербург, 2022, 2023, 2024, 2025 гг.);

- диплом I степени выданный ректором УрГЭУ Я.П.Силиным (председатель оргкомитета) на XV Евразийском экономическом форуме молодежи «Евразийская синергия: многополярность – интеграция – диалог цивилизаций» (г. Екатеринбург, 2025 г.).

Назаренко Т.С. активно участвовал в научных мероприятиях, которые проходили в г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Кемерово, г. Махачкала, г. Владивосток, а также г. Минск (Республика Беларусь), г. Ташкент, г. Навои (Республика Узбекистан).

Материалы исследования используются в учебном процессе ВШГА МГУ имени М.В. Ломоносова, в т.ч. при проведении учебных дисциплин «Управленческая экономика» и «Стратегический менеджмент в государственном администрировании» в рамках которых автор диссертации осуществлял педагогическую практику, а также могут использоваться департаментами по цифровой трансформации федеральных и региональных

органов при актуализации стратегических направлений цифровой трансформации отраслей, в т.ч. стратегий (программ) регионов страны.

С профессиональной точки зрения Т.С. Назаренко демонстрирует сформированные исследовательские компетенции: владеет методами экономического и стратегического анализа, умеет формулировать и проверять научные гипотезы, обосновывать методический выбор, интерпретировать количественные результаты и аргументированно вести научную дискуссию. В ходе подготовки диссертации соискатель последовательно дорабатывал терминологию, усиливал доказательность положений и конструктивно реагировал на замечания, что свидетельствует о научной зрелости.

Следует отметить академическую добросовестность, дисциплинированность и ответственность соискателя. Т.С. Назаренко стремится к точности формулировок, различает установленные факты и интерпретационные выводы, проявляет инициативность, самостоятельность и открытость к профессиональной критике.

Отдельные положения могут быть развиты в дальнейших исследованиях, в части количественной оценки межотраслевых эффектов, формализации критериев комплементарности инструментов и институционализации механизма согласованного выбора. Эти направления являются перспективой дальнейшей научной работы и не снижают завершенности диссертации.

В целом диссертация Т.С. Назаренко представляет собой самостоятельное, логически завершенное и научно обоснованное исследование, характеризующееся актуальностью, методологической целостностью, достоверностью результатов, научной новизной и практической значимостью. Работа соответствует научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», направлению 5.2.3.7 «Экономика инноваций», в части цифровой трансформации экономической деятельности, ее моделей и инструментов.

Назаренко Тарас Сергеевич зарекомендовал себя как подготовленный исследователь, обладающий необходимым уровнем теоретических знаний, методической культуры и навыков самостоятельной научной работы. Считаю, что диссертация «Совершенствование стратегических инструментов цифровой трансформации экономической деятельности» является завершенной научно-квалификационной работой и может быть рекомендована к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (5.2.3.7 «Экономика инноваций»).

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономической и финан-
сов Московской школы экономики (факультета
МГУ имени М.В. Ломоносова

«01» сентября 2026 года

Новикова
Ирина О.К.

И.В. Новикова

И.В.
Ирина О.К.