

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М.В. ЛОМОНОСОВА

На правах рукописи

Кузь Стелла Игоревна

**Муниципальное политическое лидерство в условиях новой политической
реальности: политико-психологический анализ (на материалах
Центрального административного округа города Москвы)**

Специальность 5.4.5. Политическая социология

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата политических наук

Москва – 2025

Работа выполнена на кафедре социологии и психологии политики факультета политологии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова

Научный руководитель	– Шестопад Елена Борисовна – доктор философских наук, профессор
Официальные оппоненты	– Великая Наталия Михайловна – доктор политических наук, профессор, Федеральный научно-исследовательский социологический центр РАН, Институт социально-политических исследований, заместитель директора по научной работе Зорин Василий Анатольевич – кандидат политических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», историко- филологический факультет, кафедра политических наук и международных отношений, заведующий кафедрой Попова Ольга Валентиновна – доктор политических наук, кандидат социологических наук, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», факультет политологии, кафедра политических институтов и прикладных политических исследований, профессор

Защита диссертации состоится 30 сентября 2025 г. в 16.00 на заседании диссертационного совета МГУ.054.2 Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по адресу: 119991, Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корп. 4, корпус «Шуваловский», ауд. Е–834.

E–mail: msu.054.2@sra.msu.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в отделе диссертаций научной библиотеки МГУ имени М.В. Ломоносова (Ломоносовский просп., д. 27) и на портале: <https://dissovet.msu.ru/dissertation/3495>

Автореферат разослан «__» _____ 20__ г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат социологических наук

Е.В. Батоврина

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Изучение политического лидерства становится остро актуальным именно сейчас, в условиях глобального кризиса и нестабильности, поскольку именно лидерство обеспечивает стране с сильным лидером конкурентные преимущества, обеспечивая консолидацию и взаимопомощь в обществе¹.

На фоне усиления глобального противостояния отечественные политологи стали все чаще писать о «новой политической реальности»². Начиная с 2020 года, совершенно отчетливо сложился особый ее этап, когда социально-политический процесс определяла сначала пандемия, а с 2022 года – продолжающаяся до сего момента СВО³. Эти события кардинально переформатировали весь контекст, в котором приходится действовать всем политическим акторам, в том числе, лидерам. В фокусе внимания нашего исследования находится лидерство особого, малоизученного муниципального типа. Феномен муниципального политического лидерства был рассмотрен на материалах, полученных в Центральном административном округе г. Москвы, и путем сравнения муниципальных лидеров двух созывов (2017 и 2022 гг.).

В современной социологии до сих пор доминируют структурно-функциональный и институциональный подходы при анализе политических процессов, хотя начиная с пионерских работ В.А. Ядова и И.С. Кона⁴, введших проблематику личности в социологию, интерес к исследованию личностного фактора в обществе растет⁵. В политической науке успешно развивается ее отдельная субдисциплина – политическая психология, где человеческое измерение политического лидерства изучается весьма интенсивно, но, как правило, на региональном или федеральном уровне, а муниципальный уровень

¹ См. Шестопа Е.Б. Парадоксы политического лидерства // Полис. 2023. № 3. С.181–191.

² См.: Кочетков А.П. Политическая наука в меняющемся мире: новые практики и теоретический поиск. материалы Всероссийской конференции РАПН с международным участием. Москва, 2023. С. 289–290; Бронников И.А., Горбачев М.В., Гераскин И.И. Онтологические аспекты политической коммуникации в новой информационной реальности // Политическая концептология: журнал междисциплинарных исследований. 2022. № 1. С. 149–161; Никитенкова М.А. Новая политическая реальность: вызовы киберпространства // Социально-гуманитарные знания. 2023. № 5. С. 116–118; Политические институты в современном мире: коллапс или перезагрузка? Сборник материалов по итогам Всероссийской научной конференции «Политические институты в современном мире: коллапс или перезагрузка?». Под ред. О.В. Поповой. СПб.: Скифия-принт, 2023; Шестопа Е.Б. Восприятие политических партий и их лидеров на фоне актуального психологического состояния российского общества // Полития. 2023. №3. С.115–133.

³ Официальный сайт Президента РФ. Обращение Президента Российской Федерации от 24 февраля 2022 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/67843> (дата обращения: 05.03.2022).

⁴ Ядов В. А. Социальные и социально-психологические механизмы формирования социальной идентичности личности // Мир России. 1995. № 3–4; Кон И.С. В поисках себя (личность и ее самосознание). М.: Политиздат, 1984.

⁵ Андриенко Е. В., Корнюхов Д. В. Лидерство как реализация личностного потенциала // Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2024. № 3 (43). С. 40–50; Лавров И.А., Крыштановская О. В. Социальная мобильность и конкурс «Лидеры России» // Ars Administrandi (Искусство управления). 2023. Т. 15. № 2. С. 292–310; Крыштановская О.В., Лавров И. А. Политическая карьера для поколения интернета // Цифровая социология. 2021. Т. 4. № 4. С. 26.

власти редко становится объектом такого анализа. Это объясняется *стереотипом* понимания муниципального лидера, прежде всего, как хозяйственника, которому в работе не требуются особые лидерские качества. Однако это представление является устаревшим и не находит подтверждения в современной практике муниципальной жизни. Чтобы успешно действовать в статусе муниципального лидера, человек должен обладать набором таких личностных качеств, которые позволят ему собрать подписи для выдвижения, сформировать группу поддержки из числа лидеров общественного мнения, заслужить доверие населения, выстроить работу депутатского корпуса, эффективно решать районные проблемы, и, в конечном счете, удержать свой авторитет до конца срока под натиском оппозиции. Именно эти личностные качества в нашем понимании позволяют муниципальному лидеру выстраивать свою работу с учетом давления различных социальных групп и органов исполнительной власти, несовершенства системы местного самоуправления, ограниченных полномочий и ресурсов, фрагментарности и неустойчивости политического сознания избирателей, и сложных вызовов контекстуальной среды.

Не секрет, что к системе муниципальной власти вообще и, в Москве, в частности, ее оппоненты нередко предъявляются претензии, указывая на ее «подчиненность» исполнительным органам, несовершенство нормативно-правовой базы, искусственную модерацию социально–политических процессов, манипулирование общественным мнением, вытеснение неолиберальных настроений и т.п. У этих претензий есть определенные основания, однако, несмотря на указанные проблемы, в последние годы на муниципальном уровне произошли объективные изменения, которые привели к появлению реальных муниципальных лидеров, и наша цель – выявить социальные и политические причины их появления и описать ту роль, которую в этих изменениях играет личностный фактор.

Следует также подчеркнуть специфику ЦАО, о котором нередко говорят, что «ЦАО – это не Москва» аналогично тому, что «Москва – это не Россия». Это обусловлено рядом инфраструктурных, социокультурных, политических и иных особенностей округа. Однако, в кейсе ЦАО при всех его особых характеристиках, есть и общие с другими муниципальными образованиями Москвы черты. Мы исходим из того, что ЦАО является передовым флагманом изменений московской и российской муниципальной жизни, где процессы адаптации к новой реальности протекают быстрее, представительство участников социально-политических отношений (при всех ограничениях) является разнообразным, вовлеченность населения и уровень доверия показывает с каждым годом положительную динамику, а спектр применяемых

форматов и инструментов взаимодействия власти и общества весьма чувствителен к инновационным и цифровым трендам.

Концептуальная модель исследования включает рассмотрение муниципального лидера его *личностных* качеств, особенности *роли* муниципального депутата и тот *образ*, который складывается в сознании его последователей. Мы исходим из того, что все три эти аспекта составляют природу муниципального лидера, которая ярко проявилась именно в условиях новой политической реальности.

Теоретическая актуальность диссертационной работы обусловлена тем, что неукомплектованность смыслового наполнения феномена муниципального лидерства формирует теоретический пробел, который неизбежно ведет к искажению или стереотипизации функционально-ролевых особенностей муниципального лидера, игнорированию его личностных характеристик и к иным проблемам методологического характера.

Практическая актуальность объясняется тем, что в преддверии муниципальных выборов 2027 года сформировался запрос на комплексный анализ работы действующих муниципальных депутатов, исполнения ими их ролевых функций, их личностного потенциала, позволяющего им выстроить карьерный путь и вновь избираться на очередных выборах.

Анализ муниципальной политики и, тем более, анализ личностей, которые ее представляют, достаточно редко находится в фокусе внимания ученых. В связи с этим, **проблема исследования** заключается в том, что существующие в науке модели изучения политических лидеров не вполне релевантны муниципальному уровню власти, а существующие типологии лидеров иных уровней не отражают многогранность лидерских ролей муниципальных депутатов и их неформальные проявления. Тем не менее, анализ отечественных и зарубежных работ, находящихся в предметном поле диссертационного исследования, позволяет на стыке нескольких областей политической науки предложить типологию муниципальных лидеров и внести вклад в концептуализацию феномена муниципального политического лидерства.

Степень разработанности темы исследования

Заявленная тема находится в плоскости нескольких дисциплин, в частности, политической социологии, политической психологии, элитологии, регионалистики, и для проведения всестороннего анализа мы опирались на три группы исследований.

Первая группа – исследования, посвященные вопросам местного самоуправления. Впервые эта тема была обозначена в трудах зарубежных

ученых – Л. Штайна⁶, В. Дюрана⁷, Ж. Оффердала⁸, Р. Даля и Ф. Дарендорфа⁹, и отечественных ученых: В.П. Безобразова¹⁰, Л.А. Велихова¹¹, А.Д. Градовского¹², Н.И. Лазаревского¹³, А.С. Автономова¹⁴, Г.В. Атаманчука¹⁵ и др. Особую значимость имеют современные работы И.И. Кузнецова, А.С. Жарова¹⁶, А.Ю. Шутова¹⁷, В.Г. Кошкидько, С.В. Пронкина¹⁸, Л.С. Леонтьевой, С.А. Соболева¹⁹, А.Е. Чириковой²⁰, Р.В. Петухова²¹.

Ключевыми в контексте данного исследования являются труды, посвященные изучению муниципальной жизни в городе Москве: ее истории и этапов становления²², особенностей организации в отдельных округах и районах²³, проблемных аспектов²⁴, цифровизации и применения

⁶ Штайн Л. Учение об управлении и право управления с сравнением литературы и законодательства Франции, Англии и Германии. СПб.: А. С. Гиероглифов, 1874.

⁷ Дюран В. Местные органы власти во Франции. М.: Прогресс, 1996.

⁸ Оффердал Ж. Местное самоуправление в Скандинавии: достижения и перспективы // Полис. 1999. № 2. С. 1–12.

⁹ Dahl R.A. Democracy and Its Critics. New Haven: Yale University Press, 1989; Дарендорф Р. От социального государства к цивилизованному сообществу // Политические исследования. 1993. № 5. С. 31–45.

¹⁰ Безобразов В.П. Земские учреждения и самоуправление // Русский вестник. 1874. №4. С. 524–573.

¹¹ Велихов Л.А. Основы городского хозяйства. Ленинград: Государственное издательство, 1928.

¹² Градовский А.Д. Начала русского государственного права. Ч.3. Органы местного самоуправления. СПб.: типография М. Стасюлевича, 1875.

¹³ Лазаревский Н.И. Мелкая земская единица. В 2–х т. СПб.: Общественная польза, 1903–1904.

¹⁴ Автономов А.С. Местное самоуправление в современной России: права, обязанности и деятельность представительных органов власти. М.: Весь Мир, 1999.

¹⁵ Атаманчук Г.В. Государственное управление и государственная служба в трансформирующемся обществе. М.: Изд-во РАГС, 2001.

¹⁶ Кузнецов И.И., Жаров А.С. Возможности исторического институционализма в исследовании особенностей организации местного самоуправления в России // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2023. Т. 23, Вып. 2. С. 202–207.

¹⁷ Шутов А. Ю. Земские учреждения в России: проблема представительства групп интересов // Политические вызовы XXI века. Второй всероссийский конгресс политологов. 21–23 апреля 2000 г. М.: РОССПЭН, 2002.

¹⁸ Местное самоуправление: современные практики: монография / Под редакцией В.Г. Кошкидько, С.В. Пронкина. М.: «КДУ», «Университетская книга», 2021.

¹⁹ Леонтьева Л.С., Соболев С.А. Участие Московской агломерации в межрегиональном и межмуниципальном сотрудничестве // Вестник МГУ. Серия 21: Управление (государство и общество). 2021. № 1. С. 3–31.

²⁰ Чирикова А.Е. Критерии отбора глав муниципалитетов: формальные предписания и реальные практики // Власть и элиты. 2022. Т. 9, № 1. С. 164–196.

²¹ Петухов Р.В. К проблеме социального содержания местного самоуправления // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. 2018. №6 (148). С. 131–146; Петухов Р.В. Восстановление доверия к органам местного самоуправления как задача для технологических решений «умного города» // Научный результат. Социология и управление. 2023. Т. 9, № 1. С. 71–84.

²² Антипов С.В., Мусинова Н.Н. О некоторых аспектах организации местного самоуправления в городе Москве // Вестник университета управления. – 2013. № 8. С.82–86; Слепак В.А. Особенности организации местного самоуправления в городах федерального значения: на примере г. Москвы: автореф. дис. канд. юр. наук. М., 1999.; Куликов В.И. Основные этапы в становлении органов местного самоуправления в Москве // Актуальные проблемы современной России: психология, педагогика, экономика, управление и право. Москва. 2023. № 10. С. 662–667.

²³ Лозовой С.Е., Агibalов Ю.В. Особенности организации местного самоуправления во внутригородском муниципальном образовании – муниципальном округе Басманный в городе Москве // Актуальные проблемы профессионального образования: цели, задачи и перспективы развития. Сборник научных статей по материалам 22-ой Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Воронеж, 2024. С. 225–231; Гегедюш Н.С., Литвиненко С.А. Организационные и содержательные аспекты работы органов местного самоуправления с населением в городе Москве (на материалах муниципального округа «Сокольники» // Муниципальная академия. 2024. № 2. С. 440–449; Васильев А.Е. Социальные технологии в практике государственного и муниципального управления // Человек. Социум. Общество. 2024. № S4. С. 217–225;

инновационных технологий²⁵.

Вторая группа работ посвящена теориям политического лидерства. Политико-психологический подход представлен современными исследованиями кафедры социологии и психологии политики факультета политологии МГУ имени М.В. Ломоносова под руководством Е.Б. Шестопаля²⁶. Особую значимость в контексте данного исследования имеют научные труды Т.В. Евгеньевой²⁷, А.Л. Зверева²⁸, И.С. Палитая²⁹, Т.Н. Пищевой³⁰, Н.М. Ракитянского³¹, А.В. Селезневой³², Т.А. Штукиной³³, Н.В. Смутькиной³⁴, В.А. Зорина³⁵.

Миллер Д.Г. Особенности организации местного самоуправления на примере городского округа Троицк в городе Москве // Вопросы российского и международного права. 2023. Т. 13, № 3–1. С. 51–57.

²⁴ Голышев В.В. Фактическая степень реализации местного самоуправления в городе федерального значения Москве // Актуальные вопросы управления персоналом. Сборник научных статей IV Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции. Москва, 2022. С. 38–42.

²⁵ Ерохина О.В. Цифровые формы политического участия в России (на примере платформы «Активный гражданин») // Власть. 2021. Т. 29. № 6. С. 54–59; Зотов В.Б., Поляков М.Б. Проблемы электронного голосования на муниципальных выборах // Муниципальная академия. 2024. № 3. С. 3–7; Федоров В.И. Дистанционное электронное голосование и явка избирателей: опыт Эстонии и Москвы // Избирательное законодательство и практика. 2019. № 4. С. 37–42; Шибалина Т. П., Медведева Н.В. Оценка деятельности местных органов власти по информированию населения о реализации вопросов местного значения в Москве // Социальная политика и социология. 2023. Т. 22. № 2 (147). С. 84–90.

²⁶ Власть и лидеры в восприятии российских граждан. Четверть века наблюдений (1993–2018 гг.) / Отв. ред. Е.Б. Шестопаля. М.: Весь Мир, 2019. 656 с.; Современная элита России: политико-психологический анализ: монография / под ред. Е.Б. Шестопаля и А.В. Селезневой. М.: АРГАМАК–МЕДИА, 2015; Шестопаля Е. Б. Восприятие политических партий и их лидеров на фоне актуального психологического состояния российского общества // Полития. 2023. № 3 (110). С. 115–133; Шестопаля Е.Б. Парадоксы политического лидерства // Полис. 2023. №3. С. 181–191.

²⁷ Евгеньева Т.В., Смутькина Н.В., Цымбал И.А. Место России в мире в восприятии рядовых граждан: идентификационное измерение // Полис. 2020. № 4. С. 181–191; Евгеньева Т.В., Т.В. Титов, Белоконев С.Ю. Место образа славянского мира в формировании современной российской идентичности // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2019. № 3 (66). С. 135–144.

²⁸ Зверев А.Л., Ахматнурова С.Ф. Оптика восприятия современной российской политики // Вестник РГГУ. Серия Политология. История. Международные отношения. Зарубежное регионоведение. Востоковедение. 2015. № 11. С. 42–51.

²⁹ Палитай И.С. Российская политическая элита: текущее состояние и динамика основных показателей (на материалах исследований 2011–2021 гг.) // Полис. Политические исследования. 2022. № 4. С. 148–160; Палитай И.С. Современная российская политическая элита: статусно-ролевой анализ поколений // Вестник Российского фонда фундаментальных исследований. Гуманитарные и общественные науки. 2020. № 5. С. 105–116; Палитай И.С., Попова С.Ю., Селезнева А.В. Рекрутирование молодых политических лидеров в современной России: каналы, формы, технологии // Вестник Томского государственного университета. 2020. № 455. С. 68–77.

³⁰ Пищева Т.Н., Шелекасова Н.П. Образ идеального политического лидера в массовом сознании // Вестник Московского университета. Серия 12: Политические науки. 2004. № 4. С.81-93.

³¹ Ракитянский Н.М. Категория менталитета в пространстве психологии веры // Вестник СПбГУ. Сер. 12. 2009. №4. С. 205–210; Ракитянский Н.М. Ментальная матрица политической элиты в контексте теории информационного поля // Информационные войны. 2011. № 1 (17). С. 52–58.

³² Молодежное политическое лидерство в современной России / Под общ. ред. А.В. Селезневой. М.: Аквилон, 2023. 314 с.; Селезнева А.В., Божедомова А.Л., Луканина Е.В. Образы молодежных политических лидеров в сознании российской молодежи // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2022. № 67. С. 190–201.

³³ Штукина Т.А. Региональное политическое лидерство в современной России // Вестник МГУ. Сер. 12. Политические науки. 2008. №1. С. 78–88.

³⁴ Смутькина Н.В. Особенности восприятия российских политических лидеров в ходе президентской избирательной кампании: автореф. дис. ... канд. полит. наук 19.00.12 / Н.В. Смутькина. М., 2014. – 30 с.; Смутькина Н.В. Сравнительный анализ восприятия власти и лидеров гражданами // Вестник Московского университета. Серия 12: Политические науки. 2017. №. 2. С. 86–88.

³⁵ Зорин В.А. Политико-психологические характеристики российских молодежных политических лидеров // Вестник МГУ. Сер. 12. Политические науки. 2022. № 4. С. 61–72; Зорин В.А., Палитай И.С. Российская

Социологический подход представлен классическими трудами зарубежных политических социологов (например, П. Бурдьё³⁶, М. Вебера³⁷, Э. Гидденса³⁸, Н. Лумана³⁹) и отечественных (П.Л. Лаврова⁴⁰, Н.К. Михайловского⁴¹, М.М. Ковалевского⁴², Г.В. Плеханова⁴³, П.А. Сорокина⁴⁴, Г.К. Ашина⁴⁵, О.В. Крыштановской⁴⁶). Особое значение для нас имеют современные исследования, в которых личность политика рассматривается с позиций взаимодействия с другими акторами социально-политической системы⁴⁷.

Предметом третьей группы исследований является новая политическая реальность во всем многообразии ее влияния на российское общество. Особый интерес представляют труды сотрудников Федерального научно-исследовательского центра социологических исследований Российской Академии Наук (Р.Э. Бараш, Н.В. Березиной, И.Я. Богданова, Н.М. Великой, М.К. Горшкова, О.В. Гребняк, В.К. Левашова, Г.С. Климовой, О.М. Михайленка, И.В. Лесковой, Л.Б. Москвина, Е.М. Мchedловой, Л.И. Никовской, С.В. Патрушева, Л.Н. Тимофеевой и др.)⁴⁸, а также ученых факультета политологии

политическая элита и лидеры в условиях вариативности сценариев политического развития: политико-психологический анализ // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2023. № 75. С. 267–278.

³⁶ Бурдьё П. Социология политики. М.: Socio-Logos, 1993.

³⁷ Вебер М. Избранные произведения. М.: Прогресс, 1990.

³⁸ Гидденс Э. Устроение общества: Очерк теории структуризации. – 2-е изд. – М.: Академический Проект, 2005.

³⁹ Луман Н. Самоописания. Пер. с нем./ А. Антоновский, Б. Скуратов, К. Тимофеева. М.: Логос, 2009.

⁴⁰ Лавров П.Л. Цивилизация и дикие племена / С.С. Арнольди. СПб: Коммерч.скоропечатня, 1903.

⁴¹ Михайловский Н.К. Герои и толпа. СПб: Тип. Б.М. Вольфа, 1896. Т. 2. 461 с.

⁴² Ковалевский М.М. Социология. Теоретико-методологические и историко-социологические работы / отв. ред., пред. и сост. А.О. Бороноев. СПб.: Изд-во Русской христианской гуманитарной академии, 2011. 688 с.

⁴³ Плеханов Г.В. К вопросу о роли личности в истории. Избранные философские произведения: в 5 т. М.: Политиздат, 1956. Т. 2. С. 300–334.

⁴⁴ Сорокин П. Человек. Цивилизация. Общество / общ. ред., сост. и предисл. А.Ю. Согомонов. – М.: Политиздат, 1992. 543 с.

⁴⁵ Ашин Г. К. Критика современных буржуазных концепций лидерства. М., 1978; Ашин Г.К. Политическое лидерство: оптимальный стиль // Общественные науки и современность. 1993. № 2. С. 115–126.

⁴⁶ Крыштановская О. В. Основные тренды формирования управленческой элиты России 2020–2030 гг. // Вестник Российского фонда фундаментальных исследований. Гуманитарные и общественные науки. 2020. № 5 (102). С. 117–134.

⁴⁷ Конфликтное поле публичной политики: опыт, уроки и перспективы современного российского общества. / под ред. А.И. Соловьева, Г.В. Пушкаревой. М.: АРГАМАКМЕДИА, 2022. 336 с.; Гаман-Голутвина О. В. Дискурс о политических элитах: актуальные интерпретации в отечественных и зарубежных исследованиях // Вестник МГИМО Университета. 2021. № 5. Статья 4.

⁴⁸ Российское общество и государство в условиях глобальной многополярности. Социально-политическое положение России в 2022 году: монография / Н. В. Березина, И. Я. Богданов, Н. М. Великая [и др.] ; отв. ред. В. К. Левашов. М.: ФНИСЦ РАН, 2023. С. 312–329; Москвин Л.Б. Социально-политическая реальность в период проведения Россией СВО на Украине // Социально-гуманитарные знания. 2025. № 3. С. 127–132; Институциональная политология 2.0. Трансформативная политика в России: социальные акторы и политические институты в пространстве власти и господства : монография / С. Г. Айвазова, А. В. Жаворонков [и др.]; отв. ред. С. В. Патрушев. М.: Политическая энциклопедия, 2024. С. 102–162. Анализ идентификационных процессов в российском обществе: основные подходы // Политология и политическое управление: традиции и новации в науке / под ред. Л.Н. Тимофеевой, Г.С. Климовой. М.: Изд-во «Проспект», 2024. С. 230–247; Бараш Р.Э. Историческая память и восприятие россиянами прошлого страны // Российское общество и вызовы времени. Книга седьмая / М.: «Весь Мир», 2024. С. 250–292; Лескова И.В. Политическая интерпретация социальных процессов / И.В. Лескова, Е. М. Мchedлова // Политконсультант. 2024. Т. 4. № 3. С. 237–244.

(М.Д. Бухарина, В.И. Коваленко, П.А. Цыганкова, А.П. Кочеткова, И.А. Бронникова, М.В. Горбачева, И.И. Гераскина, А.Ю. Мамычева и др.)⁴⁹ и факультета государственного управления (Е.С. Дробышевой, Г.Л. Купряшина, В.А. Никонова, Г.В. Пушкаревой, А.И. Соловьева и др.)⁵⁰ МГУ имени М.В. Ломоносова.

Объектом исследования является муниципальное политическое лидерство.

Предметом исследования являются особенности муниципального лидерства в условиях новой политической реальности в ЦАО г. Москвы.

Целью диссертационного исследования является выявление личностных, ролевых особенностей муниципальных лидеров ЦАО г. Москвы и их восприятия жителями округа под влиянием нового политического контекста путем сравнения указанных параметров муниципальных депутатов двух созывов (2017 и 2022 гг.).

В рамках поставленной цели необходимо решить следующие **задачи**:

В теоретической части исследования:

- 1) Опираясь на существующие теории в области политической социологии, политической психологии, регионалистики, элитологии и других наук, концептуализировать понятие муниципального политического лидерства.
- 2) Выделить ключевые характеристики личности муниципального лидера.
- 3) Описать природу политической роли муниципального лидера с учетом всех формальных и неформальных ее проявлений.
- 4) Определить особенности восприятия муниципальных лидеров жителями.

⁴⁹ Коваленко В.И. Концепт России как государства–цивилизации в современном политологическом дискурсе // Вестник МГУ. Серия 12. Политические науки. 2024. № 6. С.38–49; Бухарин М.Д., Коваленко В.И., Цыганков П.А. Основы глобальной конкуренции: логистика, технологии и полярные союзы в прошлом, настоящем и будущем // Вестник МГУ. Серия 12. Политические науки. 2023. Т. 1. № 4. С. 7–43; Кочетков А.П. Политическая наука в меняющемся мире: новые практики и теоретический поиск. материалы Всероссийской конференции РАПН с международным участием. М., 2023. С. 289–290; Бронников И.А., Горбачев М.В., Гераскин И.И. Онтологические аспекты политической коммуникации в новой информационной реальности // Политическая концептология: журнал междисциплинарных исследований. 2022. № 1. С. 149–161; Мамычев А.Ю. Национально–культурные и политико–правовые формы обеспечения целостности в меняющемся мире// Вестник МГУ. Серия 12. Политические науки. 2024. № 3. С. 30–45.

⁵⁰ Никонов В.А. Государственное управление в условиях специальной военной операции // Вестник МГУ. Серия 21. Управление (государство и общество). 2024. Т. 21. № 4. С. 3–50; Никонов В.А. Специальная военная операция и новый миропорядок// Государственное управление. Электронный вестник. 2023. №3. С.7–34; Пушкарева Г.В., Сычев В.В. Политическое институциональное доверие в российском обществе // Государственное управление. Электронный вестник. 2023. Т. 100. С. 147–159; Купряшин Г.Л., Дробышева Е.С. Депрессивные территории как объекты стратегического планирования// Государственное управление. Электронный вестник (Электронный журнал). 2025. №109. С.167–184; Соловьев А.И. Доктринальная символизация и политическое просторечие нарративов. Что меняется в публичном поле? // Полис. Политические исследования. 2025. № 1. С. 69–87; Соловьев А. И. Политические инновации: очевидные смыслы и неочевидность реальности // Полис. Политические исследования. 2023. № 5. С. 120–140.

5) На основе общегосударственных контуров новой политической реальности выделить группы тенденций, оказывающих влияние на муниципальное лидерство для последующего их анализа на уровне ЦАО г. Москвы.

В практической части исследования:

6) Проследить тенденции преломления новой политической реальности в зеркале муниципальной жизни г. Москвы.

7) Проанализировать изменения персонального состава в созыве 2022 г. в сравнении с созывом 2017 г.

8) Установить сходство и отличие личностных и ролевых особенностей муниципальных лидеров двух созывов.

9) Выявить идеальные представления граждан о муниципальных лидерах на основе исследований политического сознания ЦАО г. Москвы.

10) Предложить типологию муниципальных политических лидеров.

Общая гипотеза исследования заключается в том, что муниципальное лидерство определяется личностными характеристиками лидера, природой муниципальной политической роли, особенностями политического восприятия избирателя, а также совокупностью факторов внешней среды (новой политической реальностью).

Хронологические рамки исследования охватывают два избирательных срока (2017-2022 гг. и 2022-2027 гг.). Такой выбор позволил сравнить не просто два «поколения» депутатов, а лидеров, избранных и осуществляющих деятельность в разных политических контекстах.

Теоретико–методологические основания исследования

В качестве главных подходов к изучению муниципальной власти города Москвы нами были выбраны три. Во-первых, это *институциональный социологический* подход, позволивший вписать предмет исследования – муниципальных лидеров – в контекст сложившейся политической структуры московской городской и муниципальной власти. Во-вторых, особенностью данной работы стало применение *политико-психологического* подхода, который позволил учесть личностные, ролевые и перцептивные характеристики муниципальных лидеров в условиях новой политической реальности. В-третьих, это метод *сравнительного анализа*, который дает возможность сопоставить между собой муниципальных лидеров двух созывов, отличающихся с точки зрения контекстуальной среды.

Методы эмпирического анализа

В диссертационном исследовании были использованы преимущественно методы контактной диагностики муниципальных лидеров: метод включенного наблюдения, метод глубинного и экспертного интервью, а также анкетный

опрос. В процессе сбора и обработки информации выводы ситуативно дополнялись данными, полученными при использовании психобиографического метода, метода анализа вторичных данных и метода анализа документов. Стоит также отметить, что в широком смысле данное исследование носит характер case-study (кейсом в нашем случае является как ЦАО для иллюстрации муниципальной жизни Москвы, так и муниципальные депутаты/главы ЦАО для иллюстрации социально-профессиональной группы муниципальных лидеров).

Эмпирической базой исследования стали:

1. Биографические данные 203 муниципальных депутатов Центрального административного округа города Москвы, содержащиеся в служебных материалах автора и в открытых источниках в сети Интернет (официальных сайтах представительных и исполнительных органов власти, личных сайтах и профилях в социальных депутатов). Целью сбора и обработки биографических данных стала систематизация информации о жизненных и карьерных траекториях муниципальных депутатов для анализа изменений персональных составов советов в 2017 и 2022 гг.

2. Материалы 197 глубинных интервью с муниципальными депутатами ЦАО двух созывов (в 2017 году в ЦАО было избрано 119 депутатов, в 2022 году – 111. При этом, 27 депутатов были переизбраны на второй срок в 2022 г., а 6 депутатов, по тем или иным причинам, отказались от участия в интервью). Целью проведения глубинных интервью было выявление личностных и ролевых особенностей муниципальных лидеров двух созывов.

3. Материалы 53 экспертных интервью (интервью были проведены с 23 сотрудниками органов исполнительной власти города Москвы, 12 федеральными и региональными политтехнологами и 18 представителями близкого окружения муниципальных лидеров с целью получить усредненный взгляд на конкретного главу округа и получить неочевидную информацию, которая была упущена при проведении глубинного интервью с ним). Критериями отбора экспертов стали их уровень квалификации, опыт работы в системе муниципальной власти города Москвы, а также непосредственная близость к главам округов.

4. 243 текстовых материала, находящихся в открытом доступе на официальных сайтах муниципальных округов, в социальных сетях депутатов и районных пабликах, а также размещенных от первого лица в средствах массовой информации районов, Центрального административного округа и города. Объем материалов варьировался от 500 до 2000 слов каждый. Целью использования этих материалов стала дистантная диагностика ролевых и личностных характеристик муниципальных лидеров ЦАО и поиск фактов и

проявлений, упущенных при контактной диагностике и экспертном интервью.

5. Данные социологических измерений аналитических центров Инсомар и ВЦИОМ, полученные в ходе регулярных исследований по заказу органов исполнительной власти города Москвы в период с 2017 по 2024 гг. при непосредственном участии автора. Эти данные приводятся в работе ситуативно, в частности, с целью анализа восприятия муниципальных лидеров жителями ЦАО г. Москвы.

6. Нормативно-правовые документы, касающиеся общих принципов организации местного самоуправления в Российской Федерации, а также регламентирующие деятельность советов муниципальных округов города Москвы.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

1. В диссертационном исследовании феномен муниципального лидерства был впервые выделен и описан как отдельный тип политического лидерства. Выводы об уместном применении понятия «лидерство» в отношении представителей муниципальной власти позволили на основе концепций политического лидерства выделить его специфические особенности на муниципальном уровне.

2. Автор предлагает собственную концептуальную модель, в которой контекстуальная среда муниципального лидерства рассматривается как результирующая воздействия системы независимых переменных на исполнение полномочий депутата. Это позволило выделить ее основные параметры для дальнейшего анализа новых тенденций в муниципальной политике г. Москвы.

3. Составы советов муниципальных округов до сих пор не рассматривались в научной литературе с акцентом на личностных и ролевых характеристиках их представителей. Это позволило уйти от стереотипного понимания роли муниципального депутата и сосредоточиться на влиянии «человеческого фактора» в муниципальной политике.

4. Проведенный в диссертации сравнительный анализ созывов 2017 и 2022 гг. позволил выявить специфику влияния новой политической реальности на муниципальную политику г. Москвы и проследить за существенными изменениями социально-политических процессов в Центральном округе.

5. На основе проведенного эмпирического исследования, автором была предложена типология муниципальных политических лидеров, позволяющая учесть специфику их работы на районном и окружном уровне. Помимо теоретического вклада в концептуализацию феномена политического лидерства, это создало предпосылки для нового подхода к оценке деятельности муниципальных депутатов, а также потенциальные возможности повышения эффективности их работы.

Положения, выносимые на защиту:

1) Муниципальные депутаты являются не просто хозяйственниками, они – полноценные политические лидеры на своей территории. Они являются носителями группового политического сознания, ведущей силой социальных и политических процессов и обладателями широкого круга материальных и нематериальных ресурсов. Это позволяет говорить о природе муниципальной власти в контексте теорий политического лидерства, а при анализе ее представителей оперировать методиками, разработанными для оценки лидеров других уровней власти.

2) Среди характеристик, представляющих интерес для анализа личности муниципального лидера, на когнитивном, аффективном и поведенческом уровне особое значение имеют: стиль межличностных отношений, мотивация, «я–концепция», стиль принятия политических решений, уровень эмоциональной напряженности, политические предпочтения и ценности.

3) Муниципальное лидерство – не только результат личного превосходства одних кандидатов в депутаты над другими в ходе электоральной конкуренции, но и следствие влияния целой системы параметров внешней среды (социально-политических, правовых, экономических, коммуникативных). Результат деятельности избранного муниципального лидера во многом зависит от того, насколько успешно он смог уловить импульсы новой политической реальности, оценить портрет населения территории и адаптировать свою деятельность к потребностям своих последователей.

4) Статус муниципального депутата предполагает совмещение сразу нескольких формальных, полуформальных и неформальных ролей. Исполнение каждой вариации роли муниципального депутата подразумевает наличие статусных, функциональных и личностных особенностей, а также определенный стиль его поведения.

5) Образ муниципального депутата в сознании жителей муниципального округа складывается под влиянием ряда факторов, в числе которых можно выделить характеристики объекта и субъекта восприятия, пространственные, темпоральные и коммуникативные. Особое место в этом процессе принадлежит сложившимся у воспринимающих идеальным представлениям о муниципальном лидере.

6) Современные социально-политические реалии, в которых существует муниципальный лидер, требуют от него не только наличия лидерских качеств, но и умения быстро реагировать на чрезвычайные ситуации, объединяться с коллегами независимо от партийной принадлежности,

совмещать работу по созданию комфортных условий городской среды с выработкой ответов на актуальные, в том числе, идеологические и духовно-нравственные запросы населения.

7) Новая политическая реальность наложила заметный отпечаток на политическое сознание населения ЦАО г. Москвы, повлияла на самопозиционирование муниципальных лидеров и направленность их работы. Следствием стала не только принципиально иная расстановка политических сил в округе, но и новый подход к пониманию муниципального лидерства.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в том, что изложенные в нем концептуальные основания предполагают уход от понимания муниципального лидера исключительно с позиций институционального и структурно-функционального подходов и, соответственно, перенос акцента на «человеческое измерение» муниципального лидерства.

Практическая значимость исследования состоит в том, что:

Во-первых, использованная модель анализа муниципального лидерства, обладает признаком универсальности и может быть применена к любому конкретному лидеру. Инструментарий был апробирован автором для анализа и прогнозирования избирательных процессов и карьерных перспектив действующих депутатов и глав муниципальных округов ЦАО г. Москвы (что подтверждается справкой о внедрении результатов научной работы⁵¹). Основные идеи, теоретико-методологические разработки и результаты эмпирических исследований были представлены автором в процессе подготовки, организации и проведения всех муниципальных, региональных и федеральных выборов, на территории ЦАО г. Москвы с 2017 по 2025 год. Кроме того, инструментарий может использоваться при оценке эффективности работы конкретного депутата или совета в целом, в измерениях эмоционального климата в работе советов, выявлении степени доверия избирателей, а также при составлении различного рода рейтингов депутатов и/или районов.

Во-вторых, массив данных и результаты проведения глубинных и экспертных интервью, полученные на территории ЦАО г. Москвы, могут представлять интерес для тех, кто по долгу службы, так или иначе, выстраивает свою работу на этой территории. Это могут быть как представители власти, так и руководители организаций и бизнес-структур районов, лидеры общественного мнения, «инфлюенсеры», и даже активные жители.

⁵¹ Выдана справка о внедрении результатов диссертационного исследования в деятельность Префектуры Центрального административного округа города Москвы № ЦАО–13–05–5/25 от 16.04.2025.

В-третьих, полученные данные могут помочь действующим депутатам ЦАО и других округов Москвы скорректировать курс проводимой политики, изменить свое поведение на заседаниях и реакцию на импульсы внешней среды, рассмотреть для себя новые способы коммуникации с жителями, а также выработать план дальнейшей профессиональной реализации.

В-четвертых, последние годы в Москве уделяется особое внимание повышению профессиональных компетенций муниципальных депутатов. Однако, предложенные программы обучения охватывают темы ведения городского хозяйства или нормативно-правовые принципы работы органов местного самоуправления, дистанцируясь от вопросов политического поведения, реагирования на нестандартные ситуации, ответа на негативные реакции со стороны оппозиционеров или жителей, создания благоприятного климата в советах и т.д. Более того, с 2017 года и самими депутатами, и общественными активистами, и органами власти неоднократно поднимался вопрос об унификации деятельности муниципального депутата, создании перечня необходимых компетенций и выработки параметров этического поведения.

В-пятых, материалы приведенного исследования могут стать дополнением специальных курсов по политической социологии, психологии политического лидерства, и основой для создания нового курса по муниципальному лидерству.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были представлены на научных конференциях, в числе которых: LIX Международная научно-практическая конференция «Российская наука в современном мире» (Москва, 2024 г.); X Международная научно-практическая конференция «Молодой ученый» (Пенза, 2024 г.), X Международная научно-практическая конференция «Фундаментальные и прикладные научные исследования в условиях современных вызовов и угроз» (Москва, 2024 г.). Ключевые аспекты и выводы диссертационного исследования обсуждались на заседании кафедры социологии и психологии политики факультета политологии МГУ имени М.В. Ломоносова.

Публикации. По теме исследования опубликовано 5 научных работ общим объемом 3,93 п.л., в том числе 4 статьи объемом 3,0 п.л. в изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова по специальности 5.4.5. Политическая социология (по политическим наукам). Публикации, выполненные автором лично, отражающие основные результаты, положения и выводы исследования, использованы при подготовке диссертационной работы.

Структура, содержание и объем диссертации способствуют раскрытию

поставленных исследовательских задач и достижению заявленной цели. Работа представлена на 232 страницах и включает в себя введение, две главы, заключение, список литературы из 266 источников, а также содержит 13 таблиц, 8 графических изображений и 6 приложений.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность темы, сформулирована исследовательская проблема и проанализирована степень ее научной разработанности, определены объект, предмет, цель, теоретические и эмпирические задачи исследования, теоретико-методологические основания исследования. Представлена общая гипотеза, а также положения, выносимые на защиту. Кроме того, обоснованы новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационной работы.

Первая глава «Теоретический анализ феномена муниципального политического лидерства» посвящена концептуализации понятия, выделению его структурообразующих компонентов и описанию контекстуальной среды муниципального лидерства.

Как показал теоретический анализ, проведенный в параграфе **1.1. «Концептуализация муниципального политического лидерства»**, многие закономерности, описанные в исследованиях федерального и регионального лидерства применимы и к изучению лидерства муниципального уровня. Феномен муниципального лидерства имеет сложную структуру. В него традиционно принято включать *личность* и *ситуацию*. При этом ситуация в настоящее время не может трактоваться как некий устойчивый фон, это скорее быстро меняющийся социально-политический *контекст*. Но в современных условиях с ростом влияния новых форм политической коммуникации, сам феномен лидерства не может ограничиваться личностью и ситуацией (контекстом). В него входит и *образ*, как результат восприятия публичного лидера его последователями. Приведенные в параграфе теоретические основания природы муниципальной власти позволили нам говорить о нем как об актуальном, оформленном и независимом феномене.

В параграфе **1.2. «Контекст формирования муниципального лидерства»** мы сосредоточили внимание на новой политической реальности, которая привела к формированию и нового понимания муниципального лидерства. Были выведены группы параметров, влияющих на муниципальное лидерство независимо от личностных особенностей: социально-политические, экономические, правовые, коммуникативные и «портрет населения территории».

В параграфе **1.3. «Компоненты муниципального политического лидерства»** были выделены и описаны три главные составляющие

рассматриваемого феномена: *личность, социально-политическая роль и образ.*

Первостепенными для исследователя стали структурные элементы личности муниципального лидера, которые имеют ключевое значение для политико-психологического измерения во второй главе диссертации. Так, в рамках когнитивного, аффективного и поведенческого уровней личности предлагается выделить такие характеристики, как: сложность «я–концепции», политические представления, политические ценности, устойчивость к стрессу, эмпатия, эмоциональная напряженность, мотивы, стиль принятия политических решений, стиль межличностных отношений.

Далее мы рассмотрели социально-политическую роль муниципального лидера. Отталкиваясь от существующих в политической социологии концепций, под ролью в работе понимается совокупность функционально–ролевых обязанностей и поведения. Мы разделили роли муниципальных лидеров на формальные, полужформальные и неформальные. К формальным мы отнесли такие роли, как глава муниципального округа и депутат муниципального округа. В рамках исполнения формальных ролей муниципальные лидеры могут демонстрировать такие полужформальные проявления, как: «правотворец», «эксперт», «дипломат», «хозяйственник», «казначей», «гонец» и «политрук». К неформальным ролям мы отнесли проявления «трибуна», «активиста», «исследователя», «культурга», «пропагандиста» и «медиатора».

После этого было дано описание процесса формирования образа муниципального лидера в массовом восприятии под воздействием объектных, субъектных, пространственных, темпоральных и коммуникативных факторов.

Полученные в первой главе результаты теоретико-методологического осмысления позволили нам вывести определение феномена муниципального политического лидерства и его структуры, описать контекстуальную среду и, в конечном счете, выстроить исследовательскую модель анализа муниципального лидерства ЦАО г. Москвы.

Вторая глава **«Муниципальное лидерство ЦАО г. Москвы в условиях новой политической реальности: сравнительный анализ созывов 2017 и 2022 гг.»** включает в себя четыре параграфа.

В параграфе **2.1. «Характеристика исследования»** описаны основные процедурные и методологические принципы, а также этапы эмпирического исследования (объект, цель, задачи, хронологические и географические рамки, дана характеристика выборки, описаны и обоснованы использованные методы, авторская модель исследования, а также логика интерпретации полученных данных).

В параграфе **2.2. «Новая реальность муниципальной политики ЦАО**

г. Москвы» во-первых, были определены актуальные тенденции социально–политических процессов в ЦАО:

1) Консолидация муниципальной политики, которая подтверждается анализом результатов муниципальных выборов в Москве в 2022 году в разрезе округов г. Москвы (см. табл.1) и районов ЦАО (см. табл.2), анализом расстановки политических сил в ЦАО с учетом соотношения избранных/рекомендованных кандидатов команды Умного Голосования (см. рис.1), а также повышением лояльности муниципальных депутатов к действующей власти, зафиксированной в округе еще при работе созыва 2017 года (см. рис.2).

Таблица 1. Результаты муниципальных выборов в Москве в 2022 г. (в разрезе партий)

Округ	Мандаты (шт)	Единая Россия		Другие партии	
		чел.	%	чел.	%
ВАО	180	169	94	11	6
ЗАО	134	117	87	17	13
ЗелАО	50	50	100	0	0
САО	175	159	91	16	9
СВАО	188	162	86	26	14
СЗАО	88	72	82	16	18
ТинАО	20	20	100	0	0
ЦАО	111	98	88	13	12
ЮАО	162	160	99	2	1
ЮВАО	167	157	94	10	6
ЮЗАО	142	133	94	9	6
Итого	1417	1297	92	120	8

Источник: составлено автором на основе данных ЦИК РФ

Таблица 2. Результаты муниципальных выборов в ЦАО
в 2022 г. (в разрезе партий)

Район ЦАО	Мандаты (шт)	Единая Россия + Мой район		Системная оппозиция		Несистемная оппозиция	
		чел.	%	чел.	%	чел.	%
Арбат	10	9	90	1	10		
Басманный	12	10	83	2	17		
Замоскворечье	10	9	90	1	10		
Красносельский	10	9	90	1	10		
Мещанский	10	10	100				
Пресненский	12	10	84	1	8	1	8
Таганский	10	8	80	2	20		
Тверской	12	11	92			1	8
Хамовники	15	13	86	2	14		
Якиманка	10	9	90			1	10
Итого	111	98	88	10	10	3	2

Источник: составлено автором на основе данных ЦИК РФ

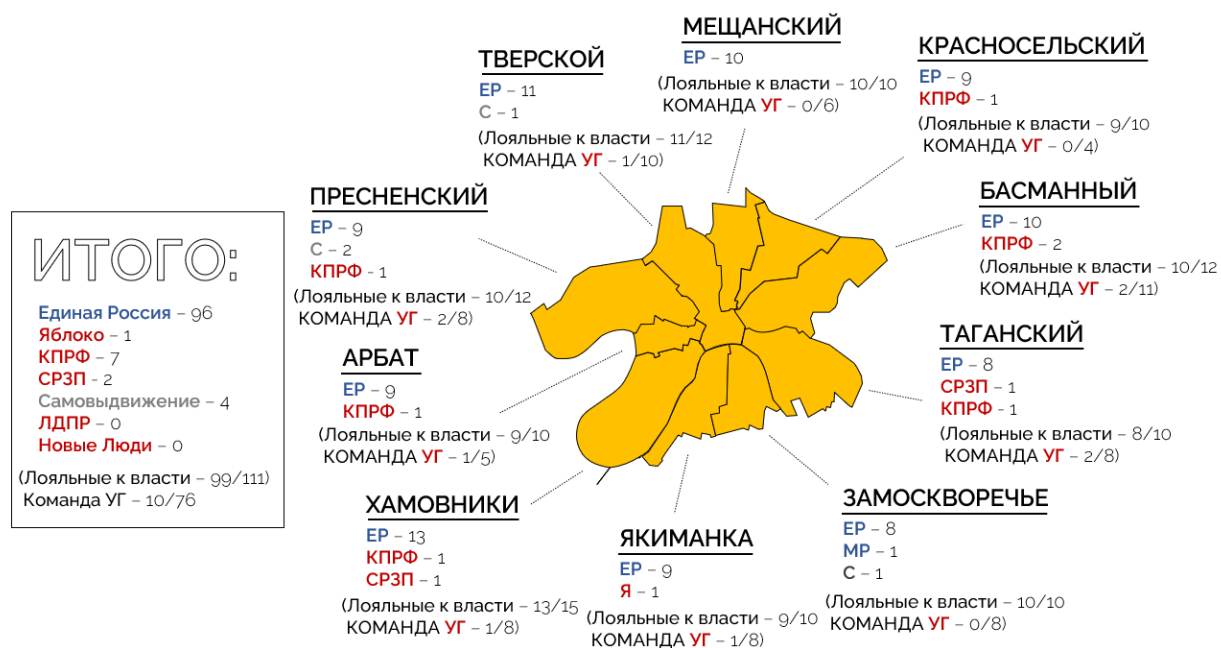


Рисунок 1. Результаты муниципальных выборов в ЦАО (Команда УГ)

Источник: составлено автором на основе служебных данных

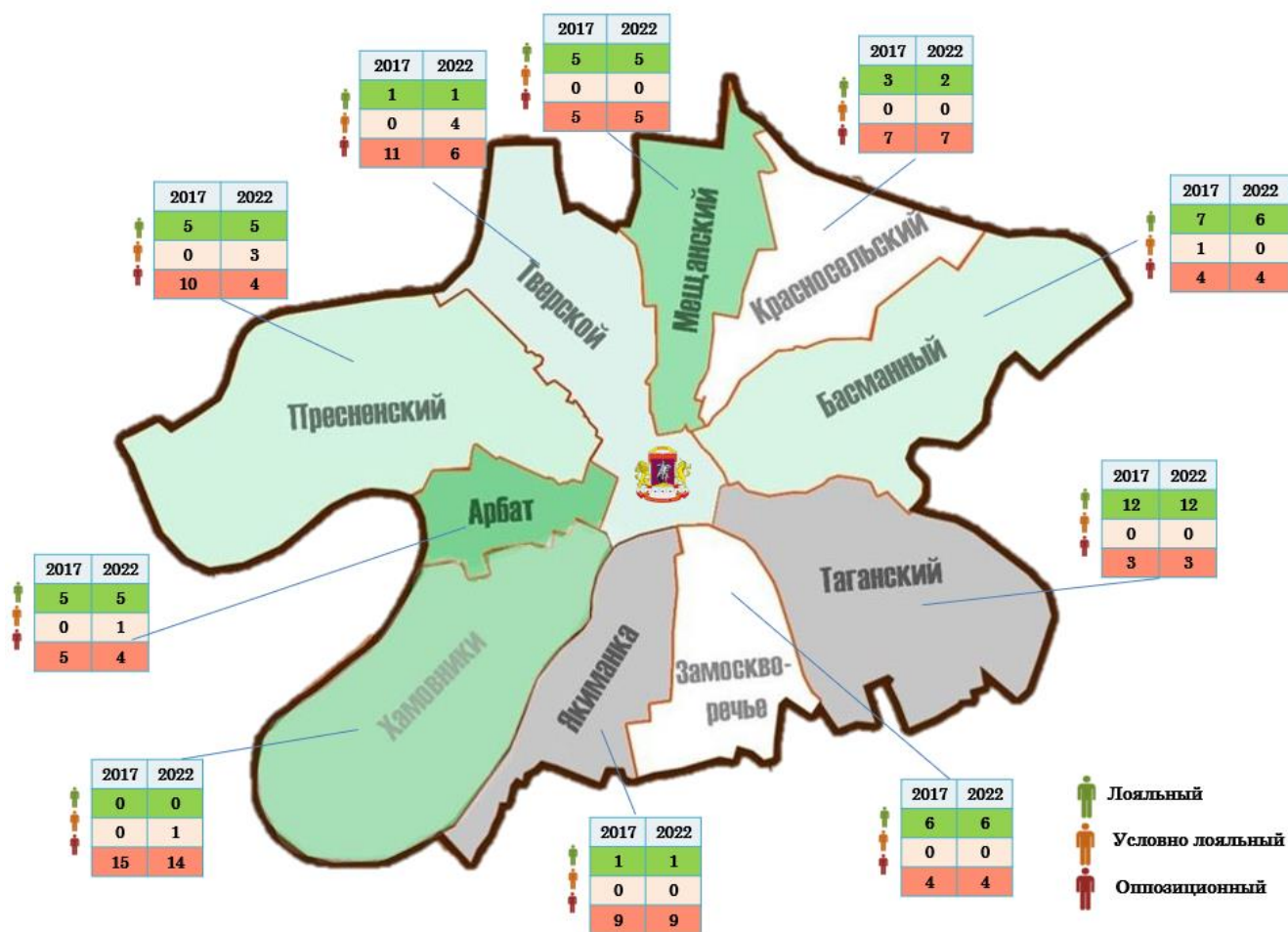


Рисунок 2. Процессы консолидации муниципального созыва 2017–2022 гг.

Источник: составлено автором на основе служебных данных

2) Правовое противодействие дискредитации органов власти и армии ВС РФ: уголовные и административные дела, согласно нововведенным мерам по ограничению антивоенных настроений, были возбуждены в отношении ряда бывших и нынешних оппозиционных лидеров округа, что повлияло на их «политическую недееспособность» и дистанцирование от муниципальной политики г. Москвы.

3) Подъем патриотических настроений, прослеживающийся как в общественном сознании жителей ЦАО, так и в публичной демонстрации муниципальными депутатами своей приверженности патриотическим взглядам.

4) Социальная направленность муниципальной политики, отражающаяся на карте проблем Центрального административного округа, особо ощутимая в избирательных кампаниях муниципальных депутатов 2022 года и наблюдаемая в процессе анализа уровня развития социального проектирования на территории (см. табл. 3).

Таблица 3. Проблематика в избирательных кампаниях кандидатов ЦАО на муниципальных выборах в 2017 и 2022 гг. (%)

Проблематика	2017г.	2022г.
<i>Вопросы федеральной повестки</i>	13	2
<i>Благоустройство</i>	12	9
<i>Капитальный ремонт</i>	12	12
<i>Озеленение</i>	11	9
<i>Строительство</i>	9	11
<i>Объекты культурного наследия</i>	15	18
<i>Транспорт</i>	6	3
<i>Экология</i>	7	1
<i>Проблемы социальной направленности</i>	9	31
<i>Иное</i>	6	4

Источник: составлено автором на основе служебных данных

После 2022 года около 95% социальных проектов округа направлены на удовлетворение нужд военнослужащих и их семей.

5) Цифровизация информационно-коммуникационного пространства округа, наблюдаемая при онлайн-планировании текущей работы муниципальных депутатов (организация общественных слушаний, публичных дискуссий, голосований), сборе обратной связи от жителей с использованием возможностей социальных сетей и онлайн-платформ, организации краудсорсинга (привлечения общественности и экспертного сообщества к выработке управленческих решений) и краудфандинга (привлечения общественности к распределению ресурсов в пользу социально значимых инициатив). На момент выборов 2022 года в округе насчитывалось 57 нейтральных или лояльных к власти онлайн-сообществ, и 29 оппозиционных. При этом, в течение первого года работы муниципальными депутатами текущего созыва были развиты сообщества с охватом жителей 105200 человек. У всех советов муниципальных депутатов появились аккаунты в социальных сетях, а из 111 депутатов нового созыва 109 используют свои аккаунты для взаимодействия с жителями.

Во-вторых, мы проследили за изменениями персонального состава созывов по следующим категориям: пол, возраст, специальность, сфера деятельности и должность, партийная принадлежность, семейное положение, каналы рекрутирования и «Присутствие в социальных сетях». Анализ каналов рекрутирования позволил сделать выводы об ослаблении к 2022 году потенциала партий и общественных движений, усилении возможностей окружных и районных сообществ, расширении многообразия каналов

социальных организаций, а также эффективности выстраивания муниципальной карьеры в коммерческих структурах, сосредоточенных на социальной жизни территории (см. табл. 4).

Таблица 4. Каналы рекрутирования муниципальных депутатов, избранных в 2017 и 2022 гг.

<i>Канал рекрутирования</i>	<i>2017 г.</i>		<i>2022 г.</i>	
	чел.	%	чел.	%
Организации социальной сферы	31	26	55	49,5
Политические партии и общественные движения	49	41,2	15	13,5
Районные и окружные сообщества	14	11,8	31	28
Организации коммерческой сферы	23	19,4	6	5,4
Органы исполнительной власти	0	0	3	2,7
Органы МСУ в других округах	2	1,6	1	0,9

Источник: составлено автором на основе служебных данных

По сравнению с 2017 годом, произошли существенные изменения в части «присутствия» муниципальных лидеров в онлайн-пространстве. Депутаты текущего созыва демонстрируют заинтересованность в ведении социальных сетей, используют их не только как площадку для политических дискуссий, но и для информирования, неформального общения с населением, а также для оперативного получения обратной связи, используя современные инновационные инструменты привлечения аудитории и интерактивное взаимодействие.

Полученные данные позволили по модальным значениям составить портрет муниципального лидера в условиях новой политической реальности.

В параграфе 2.3. «Сравнительный анализ муниципальных лидеров г. Москвы» первым этапом стал сравнительный анализ личностных особенностей муниципальных депутатов ЦАО г. Москвы двух созывов, основанный на материалах, полученных в ходе глубинного и экспертного интервью. Этот анализ позволил нам прийти к следующим заключениям:

1. Анализ «Я–концепции» выявил высокий уровень сложности у муниципальных депутатов обоих созывов. Однако же депутаты созыва 2022 года показали сосредоточенность и реактивность в принятии срочных решений в кризисное время, способность быстро улавливать сигналы окружающей среды, вырабатывать программы, отвечающие внезапным запросам населения. Депутаты 2017 года скорее ждали предложенной модели, которая имела успешный опыт в других районах, тогда, как в 2022 году народные избранники сами предлагали эту модель.

2. Политические предпочтения. Муниципальные лидеры 2017 года были скорее носителями либеральных политических предпочтений, а депутаты 2022 года – консервативных.

3. Политические ценности. Опираясь на разделение ценностей на инструментальные и терминальные, можно зафиксировать доминирование первых у созыва 2017 года и доминирование вторых – у созыва 2022 года.

4. В эмоциональной напряженности муниципальных лидеров двух сроков также наблюдаются некие различия. В 2017 году многие депутаты молодого и среднего возраста отличались эмоциональной нестабильностью, вспыльчивостью и даже агрессией. В работе созыва 2022 года можно наблюдать практически полное отсутствие подобных инцидентов, даже в моменты споров представителей разных политических сил.

5. Стиль межличностных отношений. В сравнении с 2017 годом в 2022 году увеличилось число экстравертов с высоким и низким уровнем доминирования. Также в 2022 году мы зафиксировали резкое сокращение интровертов с низким уровнем доминирования.

6. Стиль принятия политических решений мы рассматривали, опираясь на авторскую типологию («хозяин», «проводник», «эксперт» и «крот») в соответствии с такими критериями, как степень открытости, степень доверия к окружающим, способность к делегированию, способ выработки решения, отношение к угрозам и рискам. В результате анализа было установлено, что в 2017 году доминирующей стала категория «хозяин» и «эксперт», а в 2022 году – «проводник» и «эксперт».

Анализируя социально-биографические и политико-психологические особенности глав двух созывов, мы можем выделить несколько наиболее заметных групп: муниципалы – долгожители (Е. Бабенко, Г. Аничкин, Н. Матвеев), карьеристы (например, И. Яшин, А. Морев), менеджеры–управленцы (например, В. Яковенко, С. Прокопенкова). В созыве 2017 года преобладают карьеристы и долгожители, а в новом созыве 2022 года – менеджеры–управленцы.

На втором этапе, мы проанализировали особенности исполнения политической роли муниципальных лидеров с точки зрения приоритетности полуформальных или неформальных ее проявлений и доминирующих ролевых комбинаций (см. табл. 5).

Таблица 5. Распределение политических ролей глав округов ЦАО

<i>ФИО главы мо</i>	<i>Полуформальные роли</i>	<i>Неформальные роли</i>
Бабенко Е.П. (Арбат, 2017)	А, С, Е	А, Г, Е
Яковенко В.Н. (Арбат, 2022)	В, D, F	Б, В, Ж
Аничкин Г.В. (Басманный, 2017)	А, С, Е	А, Д, Е
Мейер В.В. (Басманный, 2022)	В, D, F	Б, В, Ж
Матвеев Н.П. (Замоскворечье, 2017, 2022)	А, С, D	А, Д, Е
Яшин И.В. (Красносельский, 2017)	В, F, G	Б, Е, Ж
Столяров В.В. (Красносельский, 2022)	В, D, F	Б, В, Ж
Закусин А.А. (Мещанский, 2017)	А, С, Е	Б, В, Е
Толмачева Н.А. (Мещанский, 2022)	В, D, F	Б, В, Ж
Юмалин Д.П. (Пресненский, 2017, 2022)	В, D, F	А, В, Ж
Свиридов И.Т. (Таганский, 2017)	В, F, G	Б, В, Е
Аперян К.М. (Таганский, 2022)	В, D, F	А, В, Ж
Якубович Я.Б. (Тверской, 2017)	В, С, G	А, Г, Е
Шевцова Е.Л. (Тверской, 2022)	В, D, F	Б, В, Ж
Лукиянова А.А. (Хамовники, 2017)	А, С, Е	А, Б, Е
Васильев А.К. (Хамовники, 2022)	В, D, F	Б, В, Д
Морев А.З. (Якиманка, 2017)	А, Е, G	Б, В, Е
Прокопенкова С.В. (Якиманка, 2022)	В, D, F	Б, В, Д

Условные обозначения:

<i>Полуформальные роли</i>		<i>Неформальные роли</i>	
А	«Правотворец»	А	«Инициатор»
В	«Эксперт»	Б	«Трибун»
С	«Дипломат»	В	«Активист»
D	«Хозяйственник»	Г	«Исследователь»
Е	«Казначей»	Д	«Культорг»
F	«Гонец»	Е	«Пропагандист»
G	«Политрук»	Ж	«Медиатор»

Источник: составлено автором на основе данных глубинного и экспертного интервью

На основе этого анализа нам удалось выявить несколько тенденций в сравнении двух созывов. Например, наиболее популярной комбинацией ролей для созыва 2017 года является «неформальные («инициатор», «культорг», «пропагандист») и полуформальные («правотворец», «дипломат», «казначей»)». В 2022 году чаще всего наблюдаем комбинацию «полуформальные («эксперт», «хозяйственник», «коммуникатор») и неформальные («трибун», «активист», «медиатор»)».

Третьим этапом было изучение идеальных представлений жителей ЦАО г. Москвы о муниципальных лидерах. В 2017 году жители скорее отдавали

предпочтения общественным активистам, юристам, журналистам, иногда учителям. В 2022 году резко возросла симпатия к представителям социальной сферы, бюджетникам и силовикам. Также в 2022 году снизился запрос на представителей бизнес-структур (см. рис. 3).

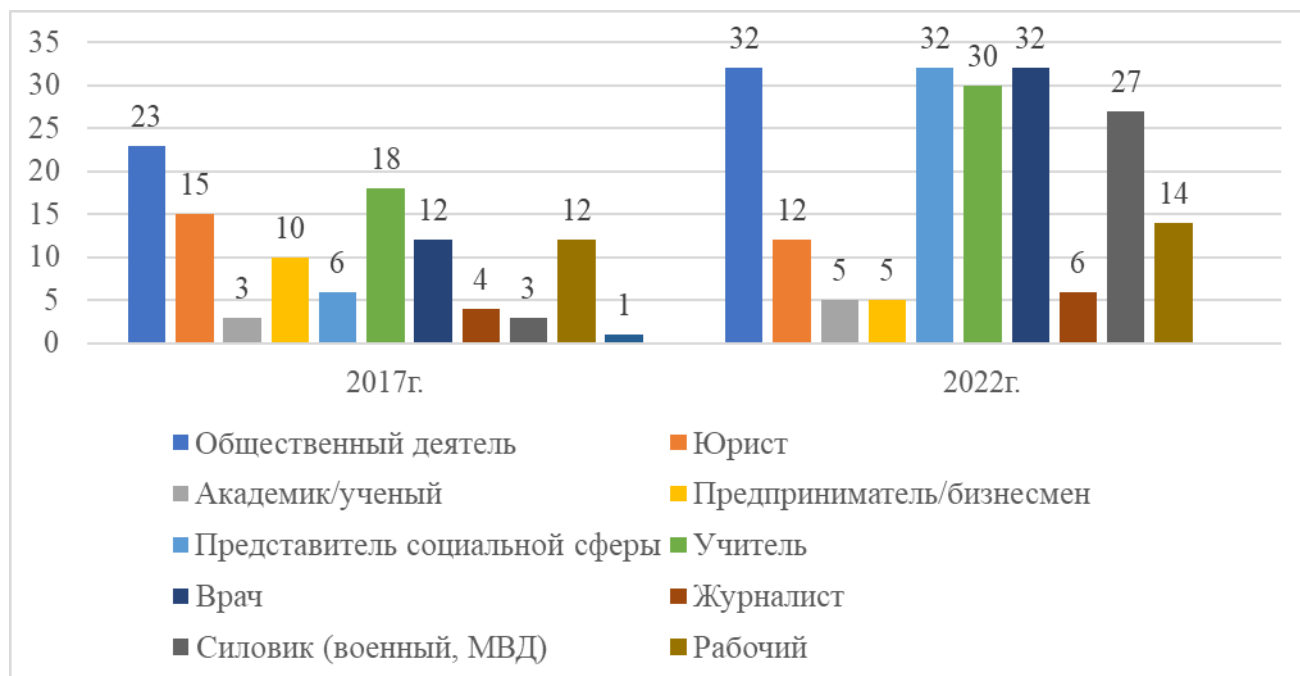


Рисунок 3. Предпочтительные сферы работы кандидата (%)

Источник: составлено автором на основе проведенных опросов

Понятие независимости кандидата резко трансформировалось с наступлением 2022 года. Если в 2017 году независимость кандидата была формальным критерием (не выдвигается ни от какой партии, не имеет партийного билета, финансирует кампанию исключительно из личных средств), то в 2022 году главным признаком независимости стала максимальная открытость к населению, смелость в выражении собственных взглядов, уверенная позиция кандидата в дискуссиях с любыми представителями районного сообщества (см. рис. 4).



Рисунок 4. Критерий независимости кандидата (%)

Источник: составлено автором на основе проведенных опросов

Полученные результаты показали, что в 2022 году кардинально поменялось восприятие роли муниципального депутата в массовом сознании. Ожидания от деятельности народного избранника в 2017 году были сосредоточены на законотворческой деятельности, контроле за реализацией федеральных и региональных проектов на территории, консультативной и информационной деятельности. В 2022 году люди ожидали от муниципальных депутатов более конкретные действия по исполнению наказов жителей, организации спортивно-досуговой деятельности, оказанию помощи социально незащищенным категориям граждан. Кроме того, возрос спрос на организацию благотворительных акций и оказание гуманитарной помощи (см. рис. 5).

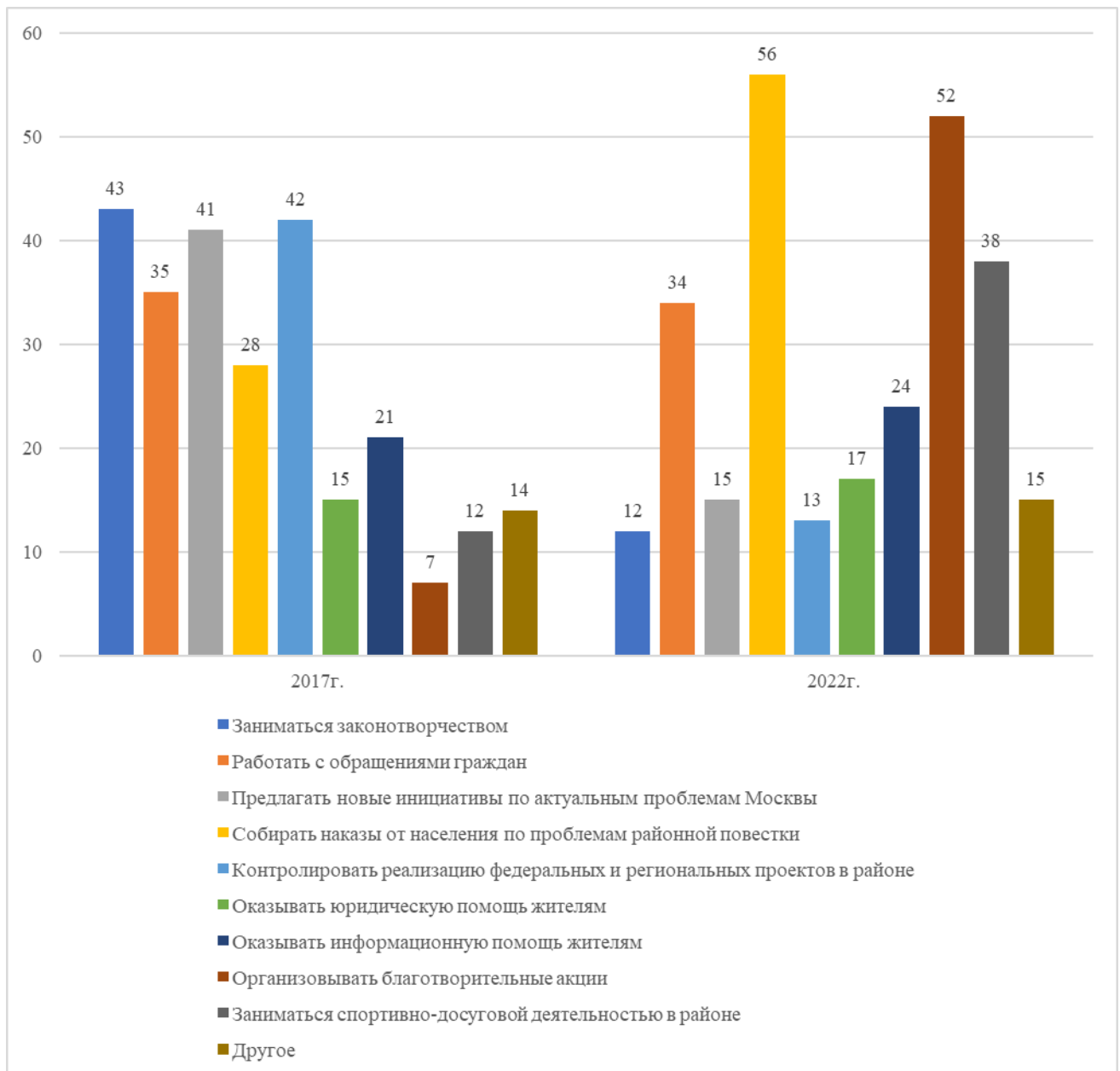


Рисунок 5. Направления работы муниципального депутата (%)

Источник: составлено автором на основе проведенных опросов

Итогом этого этапа исследования стало выделение нескольких групп жителей ЦАО согласно их идеальным представлениям о муниципальных лидерах: «лоялисты федеральные», «лоялисты локальные», «умеренные реформаторы», «радикальные реформаторы» и «безразличные».

В параграфе **2.4. «Типология муниципальных политических лидеров»** были предложены типы муниципальных лидеров на основе характеристик, выявленных у муниципальных лидеров ЦАО г. Москвы. Они были названы в соответствии с принятыми в русской литературе типажам литературных героев: «маленький человек», «лишний человек», «праведник», «бывший человек», «чудик» и «естественный человек» (см. табл. 6).

Таблица 6. Типология муниципальных политических лидеров

Тип лидера/ Характ-ка	«Маленький человек»	«Лишний человек»	Праведник	«Новый человек»	«Бывший человек»	«Чудик»	«Естественный человек»
Место рождения	Не Москва	Слабая корреляция	Москва	Не Москва	Москва	Москва	Слабая корреляция
Связь с округом	Скорее работает	Скорее работает	Скорее проживает	Скорее работает	Скорее проживает	Скорее работает	Скорее работает
Образ-ние	высшее	высшее	2 и более высших	2 и более высших, в том числе, за рубежом	Высшее	2 и более высших	Высшее
Опыт работы до избрания	Государств. учреждения	Слабая корреляция	Государств. Учреждения	Коммерческ. организации	Государств. учреждения	Государств. учреждения	Коммерческ. организации
Опыт обществ. и полит. деятельн.	Скорее отсутствует	Небольшой опыт ОПД	Большой опыт ОПД	Небольшой опыт ОПД	Большой опыт ОПД	Скорее отсутствует	Скорее отсутствует
Канал рекрутирова ния	Соц.орг- ции, органы исп.власти, органы МСУ	Слабая корреляция типа от хар-ки	Пол.партии, районные и окружные сообщества	Коммерческ. организации	Соц.орг- ции, органы исп.власти, органы МСУ	Соц.орг- ции, районн ые и окружные сообщества	Коммерческ. организации районные и окружные сообщества
Онлайн- активность	Средняя	Низкая	Высокая	Высокая	Средняя	Средняя	Высокая
Является ли главой мо?	Не является	Не является	Является	Слабая корреляция	Слабая корреляция	Не является	Не является
Личностные особенности							
Я-концепция	Высокая, прагматики	Высокая, аполитичн. политики	Средняя, идеологи	Высокая, аполитич. политики	Высокая, идеологи	Средняя, идеологи	Высокая, показательн. политики
Политич. представл.	Авторитарн.	Слабая корреляция	Авторитарн.	Демократич.	Авторитарн.	Слабая корреляция	Авторитарн.
Политич. ценности	Инструмент.	Инструмент.	Терминальн.	Терминальн.	Инструмент.	Терминальн.	Инструмент.
Устойчив ли к стрессу	Не устойчив	Слабая корреляция	Устойчив	Как правило, не устойчив	Как правило, устойчив	Как правило, устойчив	Устойчив

Эмпатия	Имеется, но слабая	Имеется	Имеется	Имеется	Имеется, но слабая	Имеется	Имеется, но слабая
Эмоционал. напряжение	Имеется	Имеется	Отсутствует	Иногда имеется	Отсутствует	Иногда имеется	Отсутствует
Мотив	Аффилиац.	Аффилиац.	Власти	Достижения	Власти	Достижения	Достижения
Стиль принятия политич. решений	Проводник, эксперт	Проводник, Эксперт	Хозяин	Эксперт	Хозяин	Проводник	Проводник, эксперт
Стиль межличн. отношений	Интроверт с низким уровнем доминир-я	Слабая корреляция	Экстраверт с высоким уровнем доминир-я	Экстраверт с высоким или низким уровнем доминир-я	Экстраверт с высоким уровнем доминир-я	Интроверт с низким уровнем доминир-я	Интроверт с высоким уровнем доминир-я
Формальные и неформальные роли							
Приоритет	Ф	НФ	НФ	НФ	НФ	Ф	Ф
Доминанта среди Ф	Эксперт	Правотворец	Дипломат	Эксперт	Дипломат	Эксперт	Хозяйств.
Доминанта среди НФ	Медиатор	Пропаганд.	Пропаганд.	Инициатор	Пропаганд.	Медиатор	Инициатор

Таким образом, все вышеперечисленные типы были описаны с точки зрения социальных, личностных и ролевых особенностей. Далее депутаты ЦАО двух созывов были распределены по предложенным типам (см. рис. 6).

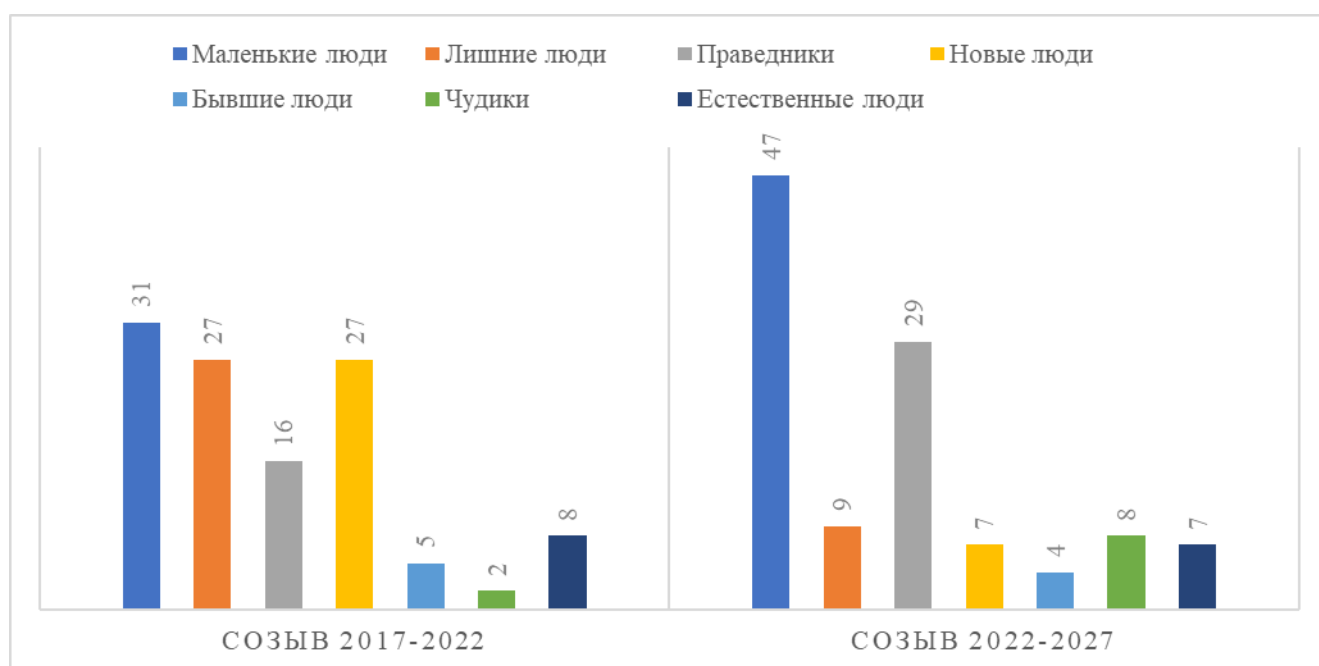


Рисунок 6. Распределение типов лидеров в ЦАО г. Москвы

Источник: составлено автором на основе полученных данных

Данное распределение позволило выявить следующие тенденции: в 2022 году по сравнению с 2017 произошло *увеличение* числа представителей типа «маленькие люди» (увеличение числа депутатов–менеджеров, скорее ориентированных на запросы жителей, не имеющих ярких карьерных амбиций на региональном и федеральном уровнях власти), резкое *сокращение* числа представителей типа «лишние люди» (риторика муниципальных депутатов с 2022 года такова, что все члены совета должны объединять свои знания и опыт для совместного дела) и *сокращение* числа представителей типов «новые люди» и «бывшие люди» (они постепенно потеряли тесную связь с избирателями и испытали сложности адаптации к новым условиям внешней среды).

Таким образом, сравнительный анализ муниципальных лидеров ЦАО г. Москвы позволил нам сделать выводы не только о существенных изменениях муниципальной жизни округа в условиях новой политической реальности, но и рассмотреть основные компоненты муниципального лидерства, выявить уникальные политические, социальные и психологические особенности депутатов и предложить типологию, учитывающую специфику лидерства на муниципальном уровне.

В заключении подводятся итоги проведенного исследования и представляются основные выводы.

В приложениях представлены схема компонентов муниципального лидерства, модель сравнительного анализа муниципальных лидеров ЦАО г. Москвы, гайды для глубинного и экспертного интервью, материалы, иллюстрирующие личностные и ролевые особенности глав муниципальных округов.

III. СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в изданиях, рекомендованных Ученым советом МГУ имени М.В. Ломоносова для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности 5.4.5. Политическая социология (по политическим наукам)

1. Кузь С.И. Сравнительный политико–психологический анализ личностных особенностей муниципальных депутатов // Гражданин. Выборы. Власть. – 2025. – № 2. – С. 158–169. – 0,74 п.л. – Импакт-фактор 0,429 (РИНЦ).

2. Кузь С. И. Сравнительный анализ социально–демографических характеристик муниципальных депутатов Центрального административного округа города Москвы (на примере выборов 2017 и 2022 гг.) // Российский социально–гуманитарный журнал. – 2024. – №4. – С. 83–103. – 1,16 п.л. – Импакт-фактор 0,918 (РИНЦ).

3. Кузь С.И. Внешние факторы муниципального политического лидерства // Гражданин. Выборы. Власть. – 2024. – № 3 – С. 158–167. – 0,48 п.л. – Импакт-фактор 0,429 (РИНЦ).

4. Кузь С.И. Природа роли муниципального лидера (на примере ЦАО г. Москвы) // Вопросы политологии. – 2024. – Том 14. № 6(106). – С. 2011–2020. – 0,62 п.л. DOI 10.35775/PSI.2024.106.6.015 – Импакт-фактор 0,353 (РИНЦ).

Публикации в журналах, входящих в перечень изданий, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации

5. Хачатурова С.И. Политические предпочтения лидеров муниципального уровня власти (на примере Центрального административного округа города Москвы) // Политическая экспертиза: ПОЛИТЭКС. – 2021. –Том 17. № 4. – С. 420–436. – 0,93 п.л. – Импакт-фактор 1,172 (РИНЦ).