

Ученому секретарю диссертационного совета  
МГУ. 052.8

Московского государственного  
университета имени М.В. Ломоносова  
кандидату философских наук, доценту  
О.Н. Халуторных

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Исаевой Айгуль Эрнестовны  
на тему «Разработка механизма повышения результативности системы  
государственной поддержки молодежного предпринимательства в России»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
**5.2.7. Государственное и муниципальное управление**

Представленный автореферат на диссертацию А.Э. Исаевой посвящен научной проблеме, имеющей существенное значение для развития теории государственного управления и практики регулирования предпринимательской деятельности. Актуальность темы обусловлена необходимостью совершенствования механизмов государственной поддержки молодежного предпринимательства как важного фактора социально-экономического развития регионов России. А.Э. Исаева обосновывает недостаточную проработанность методологических основ оценки результативности государственной политики в этой сфере, отсутствие комплексного подхода к управлению молодежным предпринимательством. Тема работы А.Э. Исаевой соответствует стратегическим приоритетам Российской Федерации, включая национальные цели развития.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации и развитии научных представлений о сущности молодежного предпринимательства как объекта государственного управления. Автором предложено оригинальное определение данного феномена, учитывающее не только возрастные характеристики субъектов предпринимательской деятельности, но и их особые социально-экономические потребности, инновационный потенциал и уязвимость на начальных этапах ведения бизнеса. Существенным вкладом в науку является разработанная автором классификация мер государственной поддержки, включающая образовательные, экономические и административные инструменты регулирования, что создает основу для системного подхода к управлению развитием молодежного предпринимательства.

Методологическая основа исследования отличается комплексностью и включает как теоретические (системный и экосистемный подходы), так и эмпирические методы (статистический анализ, экспертные оценки, корреляционный анализ). Особого внимания заслуживает разработанный автором инструментарий оценки результативности государственной политики

поддержки молодежного предпринимательства в России, базирующийся на принципах всесторонности, системности, территориальной релевантности, инклюзивности и прогностической устойчивости.

Эмпирическая база исследования включает массив актуальных данных: официальную статистику Росстата, аналитические материалы ведущих исследовательских центров, региональные стратегии и программы Приволжского федерального округа. Проведенный автором сравнительный анализ мер поддержки молодежного предпринимательства в 13 субъектах Российской Федерации выявил существенную региональную дифференциацию и недостаточную согласованность реализуемых механизмов. Корреляционный анализ продемонстрировал слабую связь между существующими мерами поддержки и ключевыми показателями развития малого и среднего предпринимательства, что подтверждает необходимость совершенствования государственной политики в этой сфере.

Научная новизна исследования заключается в уточнении понятийного аппарата в сфере государственной молодежной политики; в разработке оригинальной методики оценки результативности поддержки молодежного предпринимательства; в описании комплексного механизма реализации политики поддержки молодежного предпринимательства с учетом региональных особенностей. Предложенная матричная модель государственной поддержки молодежного предпринимательства сопрягает компоненты предпринимательской экосистемы с этапами формирования государственной политики. Научная новизна заключается в разработке универсального аналитического инструмента, позволяющего одновременно оценивать институциональные, финансовые, культурные и инфраструктурные механизмы поддержки молодежного предпринимательства на всех этапах цикла государственной политики, что способствует устраниению ограничений традиционных фрагментарных подходов. Практическая ценность модели подтверждается ее адаптивностью к региональным условиям и возможностью использования как для стратегического планирования, так и для оперативной оценки эффективности конкретных мер государственной поддержки в исследуемой сфере.

Практическая значимость работы подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан, а также возможностью использования разработанных рекомендаций другими субъектами РФ. Предложенные методики и модель могут быть применены органами государственной власти при разработке и корректировке программ поддержки молодежного предпринимательства, а также в образовательном процессе при подготовке специалистов в области государственного и муниципального управления.

По теме диссертационного исследования опубликовано 8 работ, из них 5 статей в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных Ученым советом МГУ для защиты по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Отмечая безусловные достоинства исследования, следует указать на некоторые вопросы, требующие дополнительного рассмотрения. Во-первых, возникает вопрос о возможности адаптации предложенной матричной модели к регионам с различным уровнем социально-экономического развития и специфической отраслевой структурой экономики. Во-вторых, следует проанализировать перспективы включения в методику оценки результативности государственной политики в сфере поддержки молодежного предпринимательства комплекса социологических исследований для определения удовлетворенности предпринимателей мерами государственной поддержки.

Содержание автореферата к диссертации полностью соответствует специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление» (экономические науки). Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Автор продемонстрировал глубокие теоретические знания, владение современными методами исследования и способность к самостоятельной научной работе.

На основании анализа представленного автореферата можно сделать вывод, что А.Э. Исаева заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление».

Результаты диссертационного исследования представляют значительный научный и практический интерес и могут быть использованы как в деятельности органов государственной власти, так и в дальнейших научных изысканиях в данной области.

Авиликна Светлана Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор  
кафедры государственного, муниципального  
и корпоративного управления  
инженерно-экономического факультета  
ФГБОУ ВО «Рязанский государственный  
радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина»

29.05.2025

