

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук,  
директора Научно-исследовательского института Социальных Систем при МГУ  
имени М.В. Ломоносова Журавлева Дениса Максимовича  
на диссертационную работу Ефанова Владислава Александровича  
«Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности  
промышленных предприятий», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационная работа Ефанова Владислава Александровича посвящена исследованию теоретических, методологических и практических аспектов цифрового развития деятельности промышленных предприятий на примере производственно-промышленного предприятия телекоммуникационного сектора национальной экономики – ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть».

Актуальность темы диссертационного исследования определяется, во-первых, важностью доведения до предприятий правильного понимания ценностей переосмысления и рационализации процессов с использованием цифровых технологий, а во-вторых, необходимостью приращения методологической базы оценки уровня готовности предприятий к цифровым преобразованиям, в совокупности позволяющих сделать обоснованный выбор стратегических приоритетов развития хозяйственной деятельности.

Диссертационная работа состоит из 3<sup>ех</sup> глав, заключения, списка литературы и приложения.

В первой главе раскрыто влияние информационных технологий на макроэкономические показатели, являющееся определяющим для поиска путей интенсивного развития производительных сил. Автором показано, что внедрение цифровых технологий в жизненный цикл производства приводит к выявлению резервов роста производительности труда и повышению эффективности. В тоже время, совершенно справедливо отмечается, что для успешного проведения модернизации производства одних цифровых технологий недостаточно, для достижения целей опережающего развития необходима стратегия цифрового развития. Диссертантом достаточно подробно и убедительно,

основываясь на современной теоретико-методологической базе, формализована цепочка формирования ценностей рационализации процессов хозяйственной деятельности с использованием цифровых технологий.

Во второй главе диссертантом осуществлен комплексный анализ существующих методов оценки готовности предприятий к реинжинирингу процессов с использованием цифровых технологий, что явилось определяющим при формировании авторской методики такой оценки, позволяющей обоснованно провести организационную подготовку и создать целостную систему стратегического управления изменениями. Основываясь на концепции внутреннего ресурсного контура бизнес-модели предприятия, Ефановым В.А. предложена целеориентированная система управления бизнес-процессами разработки и внедрения цифровых технологий. При этом подчеркивается, что процессы цифрового развития должны происходить в соответствии с разработанной стратегией, реализуя стратегические цели, используя качестве фундамента единую цифровую и информационную платформу предприятия.

В третьей главе, на основе разработанной методики проведена оценка и определен уровень готовности РТРС, показано, что основу движения по траектории от состояния Industry 3.0+ до Industry 4.0 обеспечивает правильно подготовленная стратегия, в которой приоритеты расставлены в соответствии с четко обозначенными стратегическими ориентирами. Диссертантом осуществлена разработка концептуальных положений стратегии цифрового развития РТРС, при этом областью и предметом стратегирования являются существующие во внутренней и внешней среде ключевые процессы хозяйственной деятельности предприятия. Дано описание стратегических приоритетов развития, значимых для РТРС цифровых технологий и осуществлена оценка качественных эффектов исполнения процессов в едином цифровом и информационном пространстве.

Результаты научного исследования и основные положения диссертации были представлены соискателем на международных и на всероссийских научно-практических конференциях и опубликованы в ведущих рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК при Минобрнауки.

Во время подготовки диссертационной работы Ефанов В.А. проявил себя целеустремленным, трудолюбивым исследователем, отличающимся стратегическим мышлением.

Структура диссертационной работы и стиль изложения, несомненная научно-практическая ценность и новизна полученных диссертантом результатов свидетельствуют о том, что автор может проводить научные исследования на высоком профессиональном уровне.

Таким образом, Ефанов В.А. может считаться сложившимся исследователем. Научное исследование соискателя обладает актуальностью, новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертация Ефанова Владислава Александровича «Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует критериям, определенными пунктами 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям № 5, 6 Положения о диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

**Научный руководитель:**

Директор Научно-исследовательского института  
Социальных Систем при МГУ имени М.В. Ломоносова,  
доктор экономических наук

Д.М. Журавлев

Подпись Журавлева Дениса Максимовича,  
члена ученого Совета НИИ СС при МГУ удостоверяю:

Ученый секретарь Ученого совета Научно-исследовательского  
института Социальных Систем при МГУ имени М.В. Ломоносова  
кандидат социологических наук



М.Р. Огородов

20.10.22