

ОТЗЫВ научного консультанта

доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ, заместителя директора по научной работе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» Усковой Тамары Витальевны на диссертационную работу Кожевникова Сергея Александровича «Развитие методологии стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Для больших по площади территорий стран мира, к которым относится Российская Федерация, задача освоения и интеграции социально-экономического пространства приобретает стратегический характер в контексте повышения качества жизни населения, конкурентоспособности экономики и обеспечения национальной безопасности страны. Ее актуальность обостряется в условиях современных геополитических и иных вызовов, обуславливающих необходимость эффективного использования пространства как эндогенного фактора развития России, что нашло свое отражение в ключевых стратегических документах федерального уровня (Стратегия национальной безопасности РФ (утв. Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400), Стратегия пространственного развития РФ на период до 2030 г. с прогнозом до 2036 г. (утв. Распоряжением Правительства РФ от 28.12.2024 г. №4146-р) и др.).

В то же время следует отметить, что в постсоветский период отечественная экономика была в большей степени ориентирована на внешний рынок, что привело к разрушению значительной части межрегиональных и межмуниципальных социально-экономических связей. Эти обстоятельства обуславливают необходимость разработки новых подходов к стратегированию пространственной интеграции регионов, адекватных стоящим перед страной вызовам.

Данные положения обосновывают постановку цели диссертационного исследования Сергея Александровича Кожевникова, которая состоит в

развитии теоретико-методологических положений стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем для последующей их имплементации в практику обеспечения интеграции регионов России.

Диссертация включает введение, пять глав, заключение, список использованной литературы и приложение.

Во введении автором обоснована актуальность проблематики для науки и практики государственного управления, поставлены цель, задачи, обозначены методологическая платформа и информационная база исследования. Методологической основой работы выступили ключевые положения концепций, теорий региональной и пространственной экономики, общей теории и методологии стратегирования, разрабатываемой академиком, иностранным членом РАН, доктором экономических наук, профессором Владимиром Львовичем Квинтом и представителями его научной школы.

В первой главе диссертационного исследования исследованы и развиты научные основы пространственной интеграции региональных социально-экономических систем: выявлены родовые признаки данной категории, отличающие ее от других форм взаимодействия регионов; на основе критического анализа научной литературы, а также зарубежного и отечественного опыта выявлены предпосылки, факторы и инструментальное обеспечение пространственной интеграции на меж- и внутрирегиональном уровнях. В результате был предложен авторский теоретический подход к пониманию сущности пространственной интеграции регионов, который обеспечивает глубокое и комплексное понимание ключевых особенностей, закономерностей развития такой интеграции, которые необходимо учитывать в процессе стратегирования.

Во второй главе диссертации развиты методологические основы стратегирования пространственной интеграции регионов. На основе критического анализа существующих в науке подходов (конкурентного и кумулятивного), их ограничений для объяснения природы и особенностей

развития интеграционных процессов в социально-экономическом пространстве был разработан авторский кумулятивно-конвергентный методологический подход к исследованию пространственной интеграции и методический инструментарий стратегической оценки развития интеграции. Завершает главу разработанные на основе методологии В.Л. Квинта теоретико-методологический базис и концептуальная схема стратегирования пространственной интеграции, направленные на поддержку интеграционных процессов во всех сферах социально-экономического пространства регионов за счет проактивной роли государства в реализации стратегических приоритетов, использования широкого спектра инструментов и институционального обеспечения.

В третьей главе работы проведен обстоятельный анализ ключевых тенденций пространственного развития Европейского Севера России в контексте активизации интеграционных процессов. Представлены результаты апробации обоснованного во второй главе методического инструментария стратегической оценки пространственной интеграции северных территорий. Критически осмыслена практика северных субъектов РФ в части используемых форм, методов и инструментов обеспечения пространственной интеграции. Особое внимание автором уделено обоснованию стратегических приоритетов развития пространственной интеграции Европейского Севера России, а также выявлению и типологизации стратегических ограничений, являющихся рисками для их практической реализации.

В четвертой главе автором разработан научно-методический комплекс стратегирования интеграции на основе формирования иерархически-полицентрической модели организации социально-экономического пространства. Выявлены ключевые особенности данной модели, обоснована целесообразность ее формирования в контексте активизации интеграционных процессов. Разработан и апробирован авторский методический инструментарий идентификации объективно формирующихся опорных узлов в социально-экономическом пространстве, в результате чего были выявлены

четыре их типа. Особую практическую значимость для государственного управления имеют обоснованные автором регионально-отраслевые стратегические приоритеты развития каждого типа таких узлов, направленные на капитализацию их конкурентных преимуществ и достижение национальных целей развития страны.

В пятой главе диссертации развито институционально-инструментальное обеспечение стратегирования пространственной интеграции регионов. Обоснована стратегическая значимость использования технологий проектного управления в контексте реализации стратегических приоритетов интеграции пространства регионов. Разработан организационно-экономический механизм функционирования Центра проектирования вертикальной (сетевой) интеграции, деятельность которого направлена на инициирование и реализацию инновационно-инвестиционных проектов, направленных на достижение совместных стратегических приоритетов развития регионов. Разработана концептуальная модель организации межмуниципального сотрудничества с позиции стейкхолдерского подхода, позволяющая консолидировать интересы участников такого взаимодействия, вовлечь потенциал кооперации бизнес-структур для достижения стратегических приоритетов совместного развития муниципальных образований.

В заключении представлены основные результаты, выводы и перспективы исследования, в приложении – дополнительные информационно-аналитические материалы диссертации.

Структура диссертации, логика и последовательность изложения, системность и непротиворечивость полученных результатов отображают внутреннее единство проведенного исследования, системность авторского подхода к разработке теоретико-методологических положений стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем. Работа написана ясным, доступным научным языком.

Основные результаты диссертации были обнародованы автором в форме статей в ведущих рецензируемых журналах, монографии, апробированы на международных и всероссийских конференциях, семинарах, где получили поддержку научной общественности: VIII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования» (сессия «Московский Университариум стратега», г. Москва, 2025 г., сессия «Арктический Университариум стратега», г. Мурманск, 2025 г.), VIII Международный симпозиум по региональной экономике (REC-2025) «Стратегии пространственного развития: вызовы и перспективы» (г. Екатеринбург, 2025 г.), IV международная научно-практическая конференция «Экономические и социальные тренды устойчивого развития современного общества» (г. Санкт-Петербург, 2023 г.), Всероссийская конференция с международным участием «II Лаверовские чтения – Арктика: актуальные проблемы и вызовы» (г. Архангельск, 2023 г.), III Всероссийская конференция с международным участием «Пространственный анализ социально-экономических систем: история и современность» (г. Новосибирск, 2023 г.), Международный симпозиум «Государство. Политика. Социум» по комплексному развитию территорий (г. Екатеринбург, 2022 г.), Академический Стратегический Форум «Азиатская Россия – пространство прорывного развития» (г. Новосибирск, 2022 г.), V научный семинар «Инновационное развитие экономики отдельных стран и регионов: международные сравнения» (г. Москва, 2022 г.), IX Международная научно-практическая конференция «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения» (г. Апатиты, 2018 г.) и др.

Отдельные полученные результаты уже нашли практическое применение в деятельности органов власти и управления, в образовательных курсах автора в магистратуре Вологодского научного центра РАН, в программе дополнительного профессионального образования «Проектное управление в органах государственной и муниципальной власти». Кроме того, предлагаемые подходы также могут быть использованы в учебных курсах

«Региональная экономика», «Муниципальная экономика», «Экономика общественного сектора», а также «Стратегическое управление».

За время подготовки диссертационной работы С.А. Кожевников проявил себя как трудолюбивый, целеустремленный и квалифицированный исследователь со стратегическим мышлением, стремящийся постоянно повышать квалификацию. Сергей Александрович являлся руководителем и ответственным исполнителем целого ряда научно-исследовательских работ, выполняемых в рамках государственного задания, в интересах органов власти и управления различных уровней, а также грантов научных фондов.

С.А. Кожевников с 2017 года является членом Ученого совета Вологодского научного центра РАН. При этом он активно передает свои знания начинающим исследователям: является руководителем научных работ магистрантов и аспирантов.

За полученные научные результаты и профессионализм соискатель удостоился различных наград: Благодарственное письмо Губернатора Вологодской области (Распоряжение Губернатора Вологодской области от 29.01.2021 г. №292-р) «За большой вклад в развитие российской науки, активную исследовательскую деятельность и в связи с Днем российской науки», Диплом Губернатора Вологодской области I степени за I место в областном конкурсе «Интеллектуальный потенциал Вологодской области» в номинации «Молодой ученый» в области гуманитарных и общественных наук (2024 г., Распоряжение Губернатора Вологодской области от 09.07.2024 г. №4752-р), Почетная грамота Департамента экономического развития Вологодской области (Приказ Департамента от 30.01.2019 г. №0028/19-О) «За большой личный вклад в развитие российской науки, активную научную и научно-исследовательскую деятельность, заслуги в подготовке высококвалифицированных кадров для отраслей экономики области и в связи с Днем российской науки» и др.

Цикл работ в области изучения особенностей, проблем и механизмов обеспечения пространственной интеграции северных регионов России

удостоился премии имени академика А.И. Татаркина (2022 г.), а также премии имени Почетного доктора ФГБУН ВолНЦ РАН М.Ф. Сычева в номинации «За вклад молодого ученого в развитие отечественной науки» (2024 г.). Учитывая вышеизложенное, С.А. Кожевников может считаться сложившимся исследователем.

Высокая актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования позволяют сделать вывод о том, что диссертация Кожевникова Сергея Александровича на тему «Развитие методологии стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), соответствует критериям, определенным пунктами 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям №8, 9 Положения о диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

Научный консультант:

Заместитель директора по научной работе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук», доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ

Т.В. Ускова

12.01.2026

Подпись сотрудника ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук» Усковой Тамары Витальевны удостоверяю:

Главный ученый секретарь
ФГБУН ВолНЦ РАН, канд. филол.

___Т.И. Соколова