

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени М.В.ЛОМОНОСОВА

*На правах рукописи*

**Хабекова Мадина Крымовна**

**Обоснование стратегических приоритетов развития национальной  
инновационной системы России в условиях внедрения финансовых  
инноваций**

Специальность 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(экономика инноваций)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Москва – 2022

Работа выполнена на кафедре экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

- Научный руководитель – **Квинт Владимир Львович** – д.э.н., профессор, академик, Иностранный член РАН, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»
- Официальные оппоненты – **Бабкин Александр Васильевич** – д.э.н., профессор, Профессор Высшей инженерно-экономической школы, заместитель начальника Управления научного планирования, заведующий научно-исследовательской лабораторией «Цифровая экономика промышленности» ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
- Журавлев Денис Максимович** – д.э.н., директор научно-исследовательского института социальных систем при МГУ имени М.В. Ломоносова
- Шацкая Ирина Вячеславовна** – д.э.н., доцент, заместитель директора по научной работе ФГАОУ ВО «МИРЭА-Российский технологический университет»

Защита состоится «23» ноября 2022 года в 12 час.30 мин. на заседании диссертационного совета МГУ.052.6 Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по адресу: Российская Федерация, 119991, Москва, ГСП-1, Ленинские горы, МГУ, дом 1, строение 61, аудитория 207-208 (зал ученого совета).

E-mail: dissovet2@mse-msu.ru

С диссертацией можно ознакомиться в отделе диссертаций научной библиотеки Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова (Ломоносовский проспект, д. 27) и на сайте ИАС «ИСТИНА»: <https://istina.msu.ru/dissertations/495248609/>

Автореферат разослан «15» октября 2022 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н.

Н.И. Сасаев

## **I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Актуальность темы исследования** объясняется тем, что финансовые инновации являются одним из стратегических факторов экономического роста страны и повышения благосостояния населения. Важность развития финансовой системы для экономического роста страны также подтверждается присуждением Нобелевской премии по экономике 2022 года Б. Бернанке, Д. Даймонду и Ф. Дибвигу за исследования роли банков и финансовых кризисов в экономике, что особенно актуально в чрезвычайный период.

Внедрение высокотехнологичных инноваций в деятельность субъектов экономики является частью научно-технического прогресса, идущего в направлении глобализации процессов, упрощения процедур доступа к информации, создания благоприятных условий торговли и способов взаиморасчетов, а также направленного на генерацию новых инструментов и форм организации деятельности предприятий. От эффективности деятельности экономических агентов зависят конкурентоспособность отдельных производств и компаний, темпы роста отраслей, а также стратегический потенциал развития национальной инновационной системы.

Процесс формирования инновационных систем сопряжен с активным распространением информационных технологий. Российская экономическая система характеризуется последовательной реализацией стратегических приоритетов внедрения финансовых инноваций. Последовательный перевод услуг на цифровую платформу делает их более доступными для пользователей, сокращает затраты потребителей и производителей, а также предоставляет возможности для дальнейшего высокотехнологичного развития национальной экономической системы. Стратегические вызовы, стоящие перед российской экономикой, определяют необходимость дальнейшей цифровой трансформации национальной инновационной системы посредством формирования принципиально новой модели, способной адаптироваться к внешним вызовам и в перспективе стать более

конкурентоспособной на мировой арене. Поэтому развитие инновационной экономики, ориентированной на высокотехнологичные решения, и формирование кадрового и научного потенциала, является одним из стратегических приоритетов экономического роста и развития России. Однако анализ результатов, достигнутых в результате реализации «Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года», позволяет сделать вывод об отсутствии комплексного подхода к инновационному развитию, а также об отсутствии методологии формирования и реализации стратегии развития национальной инновационной системы, что еще раз подчеркивает актуальность темы исследования.

Национальная инновационная система формирует механизм комплексной взаимосвязи различных институтов с целью организации принципиально новых путей развития и распространения знаний, навыков и технологий, необходимых для создания и реализации финансовых инноваций. Генерация инноваций происходит в результате комплексного взаимодействия научно-исследовательского, технологического, производственного, предпринимательского и государственного секторов. Сложный механизм взаимозависимости различных секторов экономики в процессе создания инноваций определяет необходимость стратегического развития национальной инновационной системы, что, в свою очередь, является сложной научно-теоретической и прикладной задачей, от эффективности решения которой зависят темпы роста как экономических, так и социальных показателей.

#### **Степень научной и практической разработанности проблематики исследования.**

Основу научной работы сформировали труды теоретико-методологической школы стратегирования, функционирующей под руководством доктора экономических наук, профессора, академика, Иностранного члена РАН В.Л. Квинта. В диссертационном исследовании

учтены научные и практические достижения современных отечественных ученых, таких как: А.Г. Аганбегян, В.Л. Макаров, А.Д. Некипелов, В.В. Окрепилов, Л.И. Абалкин, В.А. Шамахов, С.П. Ковалев, Р.А. Мусаев, И.В. Новикова, С.Н. Растворцева, Д.М. Журавлев, И.В. Манаева, А.М. Фадеев, А.В. Мясков, М.К. Алимуратов, Л.И. Власюк, А.В. Садовнича, Н.И. Сасаев, А.С. Хворостяная, И.З. Чхотуа, С.Ш. Мирзиёева, Ю.А. Морозова, А.З. Мидов, а также зарубежных исследователей: Д. Канеман, Э. Фелпс, Р. Акофф, К. Омае, А. Морита, А. Хамфри, М. Портер.

Наиболее весомый вклад в развитие теории инноваций, а также инновационных систем внесли такие зарубежные ученые как: Э. Фелпс, П. Друкер, К. Кристенсен, С. Меткалф, И. Перлаки, М. Портер, Б. Санто, Р. Солоу, А. Тоффлер, Й. Шумпетер, Д. Лундвалл, Р. Нельсон, К. Фримен и др.

Среди российских ученых, занимающихся теорией и методологией инновационного развития и формированием экономики знаний, получивших широкое признание научного сообщества, необходимо выделить А.Г. Аганбегяна, В.Л. Макарова, А.Д. Некипелова, А.Р. Бахтизина, С.Д. Бодрунова, И.В. Новикову, С.Н. Растворцеву, Д.М. Журавлева, И.В. Шацкую, А.М. Фадеева,

Влияние инноваций и технологий на развитие экономических систем и динамику инновационных циклов в экономике раскрывается в трудах таких ученых, как Р. Солоу, Д. Ромер, С. Кузнец, П. Друкер, Дж. Гэлбрейт, а также Н.Д. Кондратьев, А.А. Акаев, С.Ю. Глазьев.

Наибольший вклад в изучение финансовых инноваций и технологий сделали М. Миллер, Р. Мертон, Дж. Финерти, Дж. Синки, П. Туфано, Г. Мински и др.

Признавая несомненную научную обоснованность и практическую значимость существующих подходов, необходимо отметить, что в имеющихся трудах недостаточно учтена специфика практического внедрения финансовых инноваций в процессы стратегирования национальных

инновационных экономических систем, что обуславливает выбор темы, а также определяет цель и задачи исследования.

### **Цель и задачи исследования**

Целью исследования является развитие теоретических и методологических положений формирования стратегических приоритетов национальной инновационной системы России в условиях внедрения финансовых инноваций.

Достижение представленной цели предусматривает решение следующих задач:

- проанализировать сущность инновационного процесса и определить наиболее перспективные теоретико-методологические подходы к внедрению финансовых инноваций в стратегирование национальных инновационных систем;
- провести стратегический анализ глобальных, национальных и отраслевых трендов, оказывающих влияние на инновационные системы;
- предложить классификацию ценностей и интересов субъектов национальных инновационных систем по группам, а также оценить эффект от внедрения финансовых инноваций на изменение стратегических приоритетов этих субъектов;
- определить стратегические приоритеты развития национальной инновационной системы России с учетом активного распространения высокотехнологичных финансовых инноваций;
- разработать теоретико-методологические основы формирования положений стратегии национальной инновационной системы России в условиях внедрения финансовых инноваций.

### **Предмет и объект исследования**

Объектом диссертационного исследования является стратегия развития национальной инновационной системы России в условиях внедрения финансовых инноваций.

Предметом диссертационного исследования являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе реализации стратегии развития национальной инновационной системы России в условиях внедрения финансовых инноваций.

**Теоретической и методологической основой** диссертационного исследования являются труды российских и зарубежных ученых, посвященные теории и методологии стратегирования, теории развития национальных инновационных систем, результаты фундаментальных и прикладных исследований в области влияния финансовых инноваций и технологий на развитие экономик различных стран. В диссертации использованы такие инструменты научного исследования как OTSW-анализ, а также общенаучные методы анализа и синтеза, сравнительный анализ, статистический анализ, корреляционный анализ, анализ временных рядов.

**Информационной базой научного исследования** являются доклады и информационные материалы международных организаций, опубликованные результаты научных исследований, статистические базы данных (Федеральной службы государственной статистики, Всемирного банка и пр.), монографии, материалы международных и всероссийских конференций, нормативные правовые акты РФ, иные информационные ресурсы.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Отраженные в диссертации научные положения, выводы и результаты соответствуют области исследования 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики. Типы инноваций. Жизненный цикл инноваций. Национальные инновационные системы, их структурные элементы и участники.

**Научная новизна исследовательской работы состоит в следующем:**

1. Расширены теоретические основы управления финансовыми инновациями в процессах стратегирования национальных

инновационных систем, что позволило конкретизировать понятийный аппарат в следующих аспектах:

- 1.1 уточнены и дополнены виды и характеристики финансовых инноваций, реализуемых в национальных инновационных системах;
- 1.2 представлено авторское определение термина «стратегические финансовые инновации»;
2. С учетом наиболее значимых особенностей инновационных процессов предложены основные элементы системы стратегического управления и инфраструктуры финансовых инноваций в национальных инновационных системах, что предопределяет комплексный механизм инновационного развития.
3. Предложена матричная модель взаимодействия участников национальной инновационной системы России, базирующаяся на ценностях и интересах субъектов инновационного процесса, позволяющая повысить эффективность реализации стратегии развития инновационной системы России.
4. Разработана авторская модель отбора финансовых инноваций для их внедрения в стратегию развития национальной инновационной системы России, что способствует росту результативности реализации стратегий развития.
5. На основе анализа общественной и экономической эффективности и отбора финансовых инноваций предложены и обоснованы стратегические приоритеты национальной инновационной системы России.

**Основные положения диссертационного исследования, обладающие научной новизной и выносимые на защиту.**

1. Авторское определение понятия стратегических финансовых инноваций с учетом представленных в академической литературе теоретико-методологических подходов к выявлению сущности инновационного процесса и в контексте их влияния на стратегические направления развития

национальной инновационной системы, позволяет учесть специфику внедрения высокотехнологичных финансовых инноваций в стратегии развития национальных инновационных систем.

2. Разработанный комплексный механизм взаимосвязи основных элементов инфраструктуры национальных инновационных систем, объединяющий участников инновационного процесса посредством распространения финансовых инноваций, позволяет определить связи между субъектами и повысить эффективность реализуемой стратегии развития инновационной системы.

3. Предложенная модель взаимосвязи ценностей и интересов участников инновационной системы России позволяет разработать качественную стратегию развития на долгосрочный период, сформулировать ряд эффективных мер по стимулированию инновационной деятельности и развитию человеческого инновационного потенциала не только на региональном, но и на федеральном уровне.

4. Предлагаемая методика отбора финансовых инноваций, реализуемая на основе двухэтапного подхода (прогнозирование макроэкономической конъюнктуры и определение финансовых инноваций, способных реализовать стратегические конкурентные преимущества российской экономики), позволяет обосновать выбор стратегических приоритетов национальной инновационной системы с учетом фактора времени.

5. Предложенная система формирования элементов концепции развития национальной инновационной системы России позволяет повысить качество процесса стратегирования и в последствии обеспечить большую конкурентоспособность системы.

**Теоретическая значимость научного исследования** заключается в развитии теоретических и методологических основ концепции стратегирования инновационной системы России. Положения, представленные в результате исследования, могут быть использованы в качестве теоретической основы при модернизации существующих и

разработке новых стратегических документов инновационного развития российской экономики.

**Практическая значимость научного исследования.** Результаты, полученные в диссертационном исследовании, могут быть использованы субъектами государственных органов управления, осуществляющими поддержку инновационного развития российской экономики на федеральном и региональном уровнях, частным сектором, реализующим инновации в стране, а также субъектами инновационной системы, обеспечивающими подготовку кадрового потенциала и повышение уровня вовлеченности граждан в инновационный процесс.

**Апробация работы.** Результаты исследования были доложены на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов – 2017, 2018, 2019» (Москва), Международной научно-практической конференции «Теория и практика стратегирования» (Москва, 18 февраля 2020, 2021, 2022); Сессия «Московский Университариум Стратега»; Научной конференции «Ломоносовские чтения – 2021»: секция «Актуальные проблемы социально-экономического развития» (Москва, МГУ, 21 апреля 2022 года).

**Публикации.** Основные идеи и положения диссертационного исследования опубликованы в 6 научных работах общим объемом 14,3 п. л. (включая авторские 12,9 п.л., или 90,2%) в изданиях из перечня, рекомендованного Минобрнауки РФ, по соответствующим специальностям и отраслям наук на основании решения Ученого совета ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», а также 1 монографии.

**Объем и структура диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка литературы и списка источников. Научная работа изложена на 146 страницах печатного текста, включает 27 рисунков и 14 таблиц. Структура работы представлена следующим образом:

## **Введение**

### **Глава 1. Теоретические и методологические основы стратегирования инновационных систем**

1.1. Концептуальные основы формирования и развития инновационных систем

1.2. Влияние финансовых инноваций на развитие национальных инновационных систем

1.3. Методологические аспекты внедрения стратегических финансовых инноваций в национальных инновационных системах

### **Глава 2. Финансовые инновации как фактор стратегического развития национальных инновационных систем**

2.1. Эволюционная трансформация национальных инновационных систем в результате интеграции финансовых инноваций

2.2. Стратегический анализ современных трендов инновационного развития в условиях внедрения финансовых инноваций

2.3. Стратегическая оценка влияния финансовых инноваций на потенциал развития инновационной системы России

### **Глава 3. Стратегия развития национальной инновационной системы Российской Федерации в условиях цифровой финансовой трансформации**

3.1 Систематизация ценностей и интересов субъектов национальной инновационной системы России в условиях распространения финансовых инноваций

3.2. Формирование основных элементов стратегии национальной инновационной системы России в условиях внедрения финансовых инноваций

3.3. Обоснование стратегических приоритетов национальной инновационной системы в условиях внедрения финансовых инноваций

## **Заключение**

## **Список источников**

## II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

- 1. Авторское определение понятия стратегических финансовых инноваций с учетом представленных в академической литературе теоретико-методологических подходов к выявлению сущности инновационного процесса и в контексте их влияния на стратегические направления развития национальной инновационной системы, позволяет учесть специфику внедрения высокотехнологичных финансовых инноваций в стратегии развития национальных инновационных систем.**

Научно-технологический прогресс в экономике любой страны сопровождается созданием, внедрением, распространением и коммерциализацией инноваций. Э. Фелпс отмечает важность не только появления самой инновации<sup>1</sup>, но и ее диффузии в экономику и жизнь общества. Подтверждая необходимость учета специфики инновационного развития в процессах разработки и реализации стратегии, основоположник теории стратегии, профессор, иностранный член РАН, Заслуженный работник высшей школы РФ, В.Л. Квинт отмечает, что именно инновации могут обеспечивать долгосрочные конкурентные преимущества объекта стратегирования<sup>2</sup>.

Современный этап функционирования экономик стран мира определил вектор эволюционного развития национальных экономических систем, предполагающий активное внедрение инновационных информационных технологий во все сферы экономической жизни. Исследователи и экономисты сходятся во мнении<sup>3</sup>, что именно инновационное высокотехнологичное развитие поможет обеспечить стратегические конкурентные преимущества и экономическое превосходство различным хозяйственным агентам.

---

<sup>1</sup> Фелпс Э. Массовое процветание. Как низовые инновации стали источником рабочих мест, новых возможностей и изменений / Москва, 2015, Издательство института Гайдара.

<sup>2</sup> Квинт В. Л. Концепция стратегирования: монография / В. Л. Квинт. – 2-е издание. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с.

<sup>3</sup> Toffler A. Powershift: Knowledge, wealth, and power at the edge of the 21st century / Bantam, 2022.

В Таблице 1 автором предложена классификация основных высокотехнологичных финансовых инноваций, классифицированных по группам на: финансовые инструменты, продукты или услуги; цифровые платформы и финансовые институты; инновационные процессы, обеспечивающие реализацию финансовых инноваций.

Таблица 1. Авторская классификация высокотехнологичных финансовых инноваций

<b>Группы финансовых инноваций</b>	<b>Примеры финансовых инноваций</b>
Финансовые инструменты, продукты и услуги	Система быстрых платежей P2P кредитование Краудфандинг InsurTech, RegTech
Цифровые платформы и финансовые институты	Мастерчейн Регуляторные песочницы Финансовый маркетплейс Экосистема программных интерфейсов
Инновационные процессы	Анализ и обработка «больших данных» ИИ и машинное обучение Блокчейн Роботизация Интернет вещей Биометрическая идентификация Облачные технологии

*Источник: составлено автором*

Изучение стратегических финансовых инноваций, способных трансформировать и усовершенствовать национальные инновационные системы, невозможно без конкретизации самого понятия, поэтому автор предлагает определять стратегические финансовые инновации как совокупность идей, технологий, продуктов и услуг, разработанных и внедряемых с целью будущей трансформации национальной экономической системы и ее элементов, способных активизировать экономический рост и осуществлять целенаправленное воздействие в контексте стратегического видения и создания устойчивых конкурентных преимуществ, увеличивая тем

самым ценностью социально-экономического взаимодействия для субъектов национальной инновационной системы, а также ускоряя процессы принятия ими операционных и управленческих решений.

Введение авторского определения позволяет расширить понятийный аппарат, а также подчеркнуть трансформационный характер данного вида инноваций и технологий.

**2. Разработанный комплексный механизм взаимосвязи основных элементов инфраструктуры национальных инновационных систем, объединяющий участников инновационного процесса посредством распространения финансовых инноваций, позволяет определить связи между субъектами и повысить эффективность реализуемой стратегии развития инновационной системы.**

Для современного этапа инновационного развития характерно системное интегрирование инноваций, создание сетей и каналов связи между субъектами инновационного процесса.

Финансовые инновации, внедряемые в инновационных экономических системах, объединяют участников этих систем посредством распространения новых продуктов, услуг, процессов, методов и институциональных форм, с учетом потребностей общества<sup>4</sup>, создавая, трансформируя и модифицируя эти системы для обеспечения положительного социально-экономического эффекта. В инновационные компании, занимающиеся технологическими финансовыми инновациями, на конец 2021 года было вложено 227 млрд. долл.<sup>5</sup>. (в 2017-59,2 млрд. долл.), что демонстрирует резкое увеличение спроса на инновационные товары и услуги в мире.

В связи с этим, автором диссертационного исследования определены стратегические принципы влияния финансовых инноваций на развитие национальных инновационных систем (Рисунок 1).

---

<sup>4</sup> Tufano P. Financial innovation in edition of Constantinides G., Harris M., Stulz R. / Handbook of the Economics of Finance, Vol. 1A, North-Holland, Amsterdam, 2002, 307-336.

<sup>5</sup> Данные статистического агентства Statista, Digital Market Outlook, 2022



Рис.1 Стратегические принципы влияния финансовых инноваций на развитие НИС

*Источник: Составлено автором*

В основе концепции развития национальных инновационных систем путем реализации стратегических финансовых инноваций, обеспечивающих формирование или трансформацию механизмов взаимодействия участников под воздействием внешних и организационных драйверов, потребность в создании дополнительной ценности. Поэтому автором определен комплексный механизм взаимосвязи основных элементов управления и инфраструктуры национальных инновационных систем, объединяющий участников процесса посредством распространения финансовых инноваций (Рисунок 2).



Рисунок 2. Система управления финансовыми инновациями в НИС

*Источник: составлено автором*

Представленная схема реализации финансовых инноваций в национальных инновационных системах выявляет два основных функциональных блока:

1. Систему создания и управления финансовыми инновациями, в которой определяется потребность в инновациях и направления инновационного развития с учетом текущих характеристик экономической системы и ее потенциала, а также институциональная и экономическая основы национальной инновационной системы;
2. Технологическую инфраструктуру национальной инновационной системы, которая определяет функциональные возможности экономики для реализации финансовых инноваций с учетом технологий, реализованных на современном этапе развития.

**3. Предложенная модель взаимосвязи ценностей и интересов участников инновационной системы России, позволяет разработать качественную стратегию развития на долгосрочный период, сформулировать ряд эффективных мер по стимулированию инновационной деятельности и развитию человеческого инновационного потенциала не только на региональном, но и на федеральном уровне.**

Понимание ценностных ориентиров развития национальной инновационной системы значимо для создания эффективной стратегии, отвечающей потребностям страны, и способствует целенаправленному распределению ресурсов объекта стратегирования в рамках основных приоритетов развития. Процесс стратегирования предполагает проведение комплексного анализа ценностей, интересов и конкурентных преимуществ, существующих как на уровне отдельных субъектов экономики, так и на уровне системы в целом, с учетом оценки ресурсной обеспеченности инновационного развития. Согласно теории стратегирования академика В.Л. Квинта в рамках первого периода внедрения стратегии инновационного развития осуществляются исключительно те инновации, которые способны реализовать уникальные конкурентные преимущества национальной экономической системы в соответствии с приоритетами ее развития<sup>6</sup>.

В рамках долгосрочной стратегии развития национальной инновационной системы Российской Федерации необходимо достичь более устойчивых взаимосвязей между государством, научно-исследовательским комплексом, бизнесом и населением. Поэтому в результате анализа национальной инновационной системы России, составлена матрица стратегических интересов участников инновационного процесса, реализующих финансовые инновации (Рисунок 3).

---

<sup>6</sup> Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Том 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.

	Разработка и создание инноваций	Внедрение и реализация инноваций	Стимулирование инновационной активности	Создание эффективной инновационной системы	Обеспечение стратегической безопасности	Повышение роли науки	Международная конкуренция
Потребители							
МСП, стартапы, новаторы							
Крупные предприятия							
НИИ, лаборатории							
Фин и инвестиционные институты							
Научно-образовательный комплекс							
Инфраструктурные институты							
Государство							

Заинтересованы напрямую	
Заинтересованы опосредовано	
Заинтересованы и призваны обеспечить поддержку	

Рисунок 3. Матрица стратегических интересов участников НИС России, осуществляющих внедрение и развитие финансовых инноваций

*Источник: составлено автором*

Из проведенного анализа, можно сделать вывод, что для долгосрочной стратегии развития национальной инновационной системы Российской Федерации необходимо достичь более устойчивых взаимосвязей между государством, научно-исследовательским комплексом, бизнесом и населением.

Инновационное развитие экономики зависит от того, насколько эффективно ее участники взаимодействуют между собой в рамках единой системы с момента создания инноваций и новых знаний до их коммерциализации и использования. Взаимодействие участников может

проявляться в проведении совместных исследований, в обмене информацией и разработками, в совместном патентовании инноваций и в других видах совместной деятельности, включая создание общих межотраслевых лабораторий. Стратегия национальной инновационной системы объединяет хозяйствующие субъекты, взаимодействующие в процессе создания и реализации инновационной продукции (товаров, услуг, технологий и т.д.) и осуществляющие свою деятельность на основе соответствующей нормативно-правовой базы в соответствии с обозначенными в этой стратегии приоритетами развития.

Матричный вид представления стратегических интересов позволяет оценить степень вовлеченности и взаимосвязи участников инновационной системы и подтверждает необходимость формирования качественной эффективной стратегии развития.

**4. Предлагаемая методика отбора финансовых инноваций, реализуемая на основе двухэтапного подхода (прогнозирование макроэкономической конъюнктуры и определение финансовых инноваций, способных реализовать стратегические конкурентные преимущества российской экономики), позволяет обосновать выбор стратегических приоритетов национальной инновационной системы с учетом фактора времени.**

Расширение вариативности финансовых инноваций позволит упрочить позиции субъектов экономики на волатильном российском рынке, создавая тем самым дополнительные конкурентные преимущества. Поэтому в диссертационном исследовании предложен OTSW-анализ, а также авторская методика отбора финансовых инноваций, реализация которых может повысить конкурентоспособность национальной инновационной системы на основе двухэтапного подхода: прогнозирования макроэкономической конъюнктуры и определения финансовых инноваций, способных реализовать стратегические конкурентные преимущества российской экономики.

Таблица 2. OTSW-анализ национальной инновационной системы России

<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокий уровень лояльности потребителей к финансовым инновациям;</li> <li>- Емкий внутренний высокотехнологичный рынок с потенциалом к расширению;</li> <li>- Сформирована и действует группа инновационно-промышленных кластеров;</li> <li>- Система подготовки кадров для проектов высокотехнологичного развития;</li> <li>- Повышение эффективности за счет цифровой трансформации производств («низкий старт»);</li> <li>- Реализация инфраструктурных проектов федерального значения по цифровизации экономики.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Санкции, ограничения доступа к мировому рынку капитала;</li> <li>- Уход крупных мировых компаний, ограничение доступа к современным технологиям;</li> <li>- Ограничения на импорт высокотехнологичной продукции, комплектующих и систем обеспечения информационных технологий;</li> <li>- Утечка «мозгов»;</li> <li>- Рост ограничений и требований обеспечения безопасности;</li> <li>- Кибер-атаки, утечка информации и технологий;</li> <li>- Высокая стоимость реализации финансовых инноваций в условиях преодоления санкционных ограничений.</li> </ul>
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Вариативность финансовых инноваций;</li> <li>- Существование «экосистем», активно инвестирующих в высокотехнологичное развитие и цифровизацию;</li> <li>- Развитие межотраслевого взаимодействия;</li> <li>- Мультипликативный эффект, возникающий в экономике от реализации финансовых инноваций.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отсутствие собственного производства технических мощностей (серверов и сопутствующего оборудования);</li> <li>- Износ высокотехнологичного оборудования в условиях ограничения доступа к импорту;</li> <li>- Ограничения диффузии финансовых инноваций на мировые рынки;</li> <li>- Не системность развития отрасли;</li> <li>- Отток высококвалифицированного персонала;</li> <li>- Сокращение реальных доходов населения.</li> </ul>

*Источник: составлено автором*

### *Определение направлений инновационной стратегии развития*

В результате проведенного OTSW-анализа можно сделать вывод о том, что стратегической возможностью для национальной инновационной

системы России является переход на интенсивный путь развития, что определяет вид формируемой автором данного исследования модели отбора финансовых инноваций. В академической литературе, например, в работах Лонга и Плоссера<sup>7</sup> или Мэнкью и Ромера<sup>8</sup>, прослеживается единство мнений относительно показателя, идентифицирующего экономический рост. В связи с общепризнанностью использования реального ВВП, именно этот показатель будет применен для оценки экономического роста российской экономики в рамках данного исследования:

- $S_0$  – первоначальное состояние системы, определяемое значением реального ВВП в период  $t$ ;
- $S_1$  – состояние системы, определяемое значением реального ВВП следующего периода  $(t+1)$ .

Автором данного исследования в качестве зависимой переменной будет использоваться темп прироста реального ВВП, который рассчитывается следующим образом:

$$S_y = (S_1 - S_0) / S_0$$

В рамках данного исследования автором было принято решение о группировке финансовых инноваций в соответствии с представленными Росстатом статистическими данными<sup>9</sup>, а также данными отчетов<sup>10</sup> и исследований рынка финансовых технологий<sup>11,12</sup>:

1. разработка компьютерного программного обеспечения финансовых товаров и услуг (мобильные приложения банков, онлайн помощники, чат-боты и т.д.);

---

<sup>7</sup> Long J.B., Plosser C. Real Business Cycles / Journal of Political Economy, 1983, 91(1), 39-69.

<sup>8</sup> Mankiw N.G., Romer B. New Keynesian Economics / The MIT Press, 1991.

<sup>9</sup> Росстат. Статистика. Технологическое развитие отраслей экономики. [Электронный источник], режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/11189> (дата обращения: 25.08.2022).

<sup>10</sup> Marksw Webb. Mobile banking rank 2021. [Электронный источник], режим доступа: <https://www.marksw Webb.ru/report/mobile-banking-rank-2021/> (дата обращения: 25.08.2022).

<sup>11</sup> Исследование российского рынка технологического предпринимательства: отчет 2019. Startup barometer. 2019. [Электронный источник], режим доступа: [https://vc-barometer.ru/startup\\_barometer\\_2019](https://vc-barometer.ru/startup_barometer_2019) (дата обращения: 25.08.2022).

<sup>12</sup> Индекс проникновения услуг финтех 2019 / EY.com. 2019. [Электронный источник], режим доступа: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-fai-2019-rus/\\$FILE/ey-fai-2019-rus.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-fai-2019-rus/$FILE/ey-fai-2019-rus.pdf) (дата обращения: 25.08.2022).

2. развитие коммуникационного взаимодействия на финансовых рынках (онлайн платформы, высокотехнологичные платежные и торговые системы);
3. консультационные, аналитические и другие сопутствующие услуги с применением финансовых технологий (системы анализа «больших данных», аналитика клиентских предпочтений, автоматизация процессов, таргетирование финансовых услуг).

*Спецификация модели:*

В исследовании использованы данные за период с января 2018 года по декабрь 2021 года. В качестве контрольных переменных использованы показатели, объясняющие экономический рост в Российской Федерации с учетом применения финансовых технологий и инноваций.

Автором рассчитаны три модели с учетом различных комбинаций объясняющих переменных. Спецификации моделей предполагали последовательное включение индикаторов, характеризующих инновационное развитие. Зависимая переменная  $S_y$  отражает темп экономического роста в Российской Федерации с учетом его зависимости от набора факторов-аргументов:

$$1. S_{y1} = 10,7 - 0,14 * V_2 - 0,02 * V_3 - 1,17e - 5 * V_4 + 1,04 * V_5 + 0,002 * V_6 + 0,006 * V_7$$

При изменении объема инвестиций в разработку компьютерного программного обеспечения финансовых товаров и услуг на 1% прирост реального ВВП составляет 0,6%.

$$2. S_{y2} = 10,6 - 0,17 * V_2 - 0,03 * V_3 + 2,62e - 5 * V_4 + 1,6 * V_5 + 0,003 * V_6 + 0,01 * V_7$$

При изменении объема инвестиций в развитие коммуникационного взаимодействия на финансовых рынках на 1% темп роста реального ВВП ускоряется на 1%.

$$3. S_{y3} = 10,7 - 0,1 * V_2 - 0,03 * V_3 - 0,0001 * V_4 + 1,03 * V_5 + 0,002 * V_6 + 0,01 * V_9$$

При изменении объема инвестиций в консультационные, аналитические и другие сопутствующие услуги с применением финансовых технологий на 1% темп роста реального ВВП ускоряется на 1%.

Следовательно, в процессе отбора финансовых инноваций, способных активизировать экономический рост стоит больший акцент сделать на реализации проектов, направленных на:

1. развитие коммуникационного взаимодействия на финансовых рынках;
2. активизацию предоставления консультационных, аналитических и других сопутствующих услуг с применением финансовых инноваций.

**5. Предложенная система формирования элементов концепции развития национальной инновационной системы России позволяет повысить качество процесса стратегирования и в последствии обеспечить большую конкурентоспособность системы.**

В процессе формирования стратегии развития национальной инновационной системы за счет внедрения финансовых инноваций важно следовать ценностным ориентирам, предполагающим создание соответствующих условий для обеспечения стратегической национальной безопасности, приоритизацию национальных интересов и учет региональных и отраслевых потребностей. Обобщенная схема формирования основных элементов концепции стратегии развития национальной инновационной системы представлена ниже (Рисунок 4).

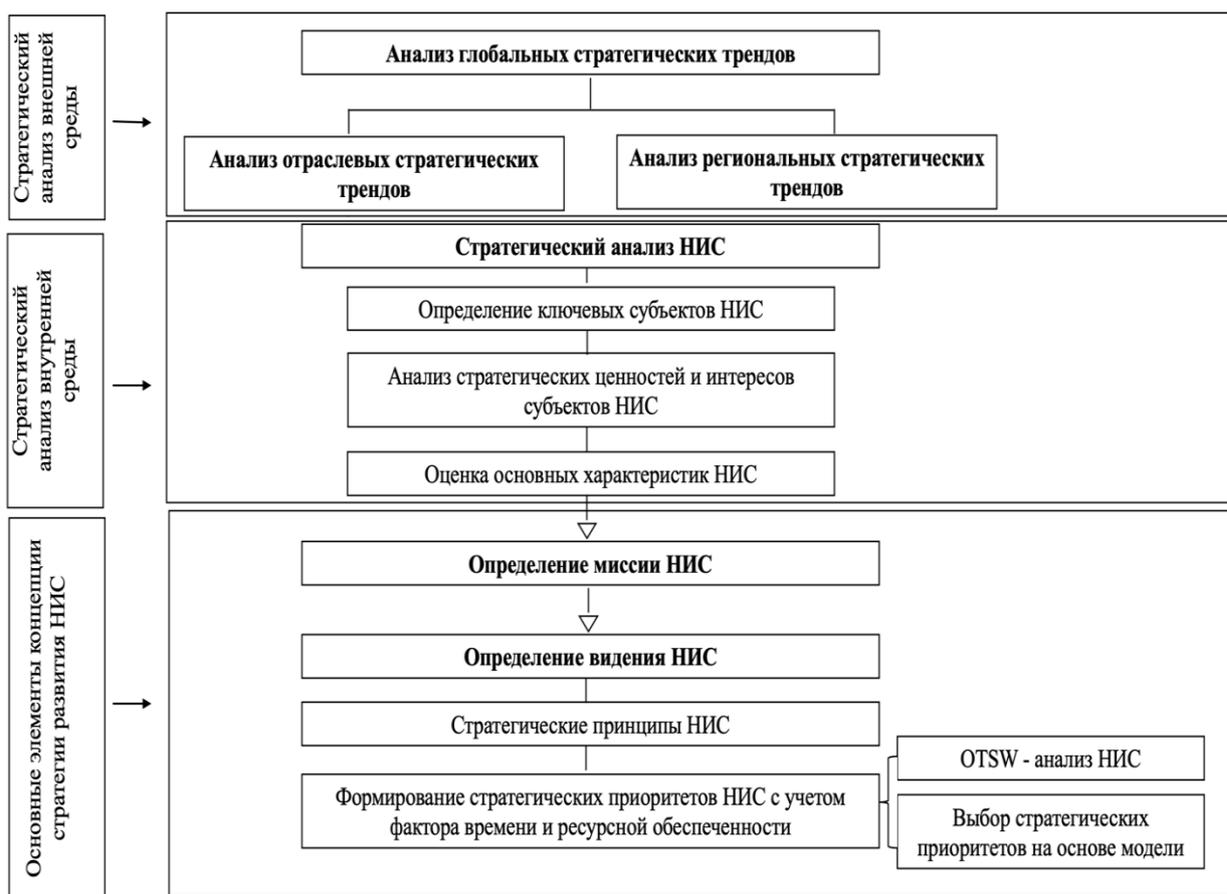


Рисунок 4. Обобщенная схема обоснования стратегических приоритетов развития национальной инновационной системы России

Источник: Составлено автором на основе методологии разработки стратегии академика В.Л. Квинта

Декомпозиция ценностей и интересов определяет стратегические приоритеты, которые являются базовым компонентом для формирования стратегических документов.

Таким образом, последовательное наполнение каждого документа в предложенной системе позволит повысить эффективность процесса стратегирования и учесть основополагающие факторы создания стратегии – фактор времени, согласованности документов, а также ресурсной обеспеченности.

### **III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проведенное исследование позволило сформулировать следующие наиболее важные выводы и рекомендации:

- представлено авторское определение понятия стратегических финансовых инноваций;
- предложен комплексный механизм взаимосвязи основных элементов инфраструктуры национальных инновационных систем, объединяющий участников инновационного процесса посредством распространения финансовых инноваций;
- предложена модель взаимосвязи ценностей и интересов участников инновационной системы России, позволяющая создать качественную стратегию развития на долгосрочный период, сформулировать ряд эффективных мер по стимулированию инновационной деятельности и развитию человеческого инновационного потенциала не только на региональном, но и на федеральном уровне;
- разработана авторская методика отбора финансовых инноваций, реализуемая на основе двухэтапного подхода;
- предложены элементы концепции стратегии развития национальной инновационной системы России.

В результате проведенного исследования поставленные задачи были решены. Представленные положения научной новизны раскрывают новые направления научных исследований в данной сфере, развитие которых требует дальнейшего изучения и анализа.

#### **IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

##### **Монографии**

1. Хабекова М.К. Стратегирование инновационных систем на основе финансовых технологий / под науч. ред. В. Л. Квинта. — СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 138 с. — (Библиотека стратега).

##### **Научные статьи, опубликованные в научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова по специальности и ВАК Минобрнауки России.**

1. Хабекова М. К. Обзор и систематизация теоретических подходов к процессам формирования и развития финансовых инноваций //Управленческое консультирование. – 2019. – №. 2 (122). – С. 96-103- (РИНЦ: 0,656).
2. Хабекова М. К. Стратегический анализ глобальных, региональных и отраслевых тенденций развития мировых финансовых систем в условиях технологической трансформации //Экономика промышленности. – 2020. – Т. 13. – №. 1. – С. 67-77- (РИНЦ: 0,562).
3. Хабекова М. К. Стратегические факторы, определяющие условия развития финансовой системы России //Экономическое возрождение России. – 2020. – №. 3 (65). – С. 70-80- (РИНЦ: 1,718).
4. Хабекова М. К., Гаврилина Д. Н., Мидов А. З., Долгосрочное планирование в работах профессора В.М. Иванченко //Экономика промышленности. – 2021. – Т. 14. – №. 1. – С. 141-146 - (РИНЦ: 0,562) - (вклад автора – 0, 25 п. л./ 0,75 п. л., или 33,4%).
5. Хабекова М.К., Венгер К.Г., Алимуратов М.К., Астапов К.Л., Роль финансовых институтов в обеспечении реализации стратегических приоритетов Кузбасса //Экономика промышленности. – 2020. – Т. 13. – №. 3. – С. 399-408 - (РИНЦ: 0,562) - (вклад автора – 0,3 п. л./1,25 п. л., или 24%).

6. Хабекова М. К. Стратегирование развития и реализации финансовых технологий в национальных инновационных системах //Управленческое консультирование. 2022. – №. 6 (162). – С. 88-97. (РИНЦ: 0,656).