

**Отзыв официального оппонента
на диссертацию на соискание ученой степени
кандидата экономических наук Гохшанд Екатерины Витальевны
на тему: «Направления совершенствования системы прогнозирования
социально-экономического развития регионов Российской Федерации»
по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление
(экономические науки)**

Актуальность темы исследования. В современной России развитие региональных социально-экономических систем происходит в условиях чрезвычайной неопределенности, под воздействием целого ряда внешних и внутренних вызовов и угроз. В этой связи особую значимость приобретают вопросы оценки адаптивности и устойчивости существующих прогнозных моделей и разработки более эффективных прогнозных инструментов, применение которых в практике государственного управления будет способствовать снижению неопределенности и обеспечению на этой основе качества стратегического планирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Актуальность темы диссертационного исследования также обусловлена необходимостью внедрения современных технологий и инновационных инструментов в деятельность по прогнозированию развития субъектов субфедерального уровня национальной экономики России. Использование новых методов анализа данных, цифровых решений и усовершенствованных моделей позволит повысить точность и оперативность прогнозов, обеспечить адаптивность и учет региональной специфики, что окажет непосредственное позитивное влияние на качество государственного управления в Российской Федерации. Таким образом, актуальность проблемы совершенствования системы прогнозирования социально-экономического развития регионов России определяется, с одной стороны, ее важностью для развития теории государственного управления, с другой стороны, существующей

потребностью в модернизации системы прогнозирования как ключевого элемента системы управления социально-экономическим развитием субъектов Российской Федерации.

Степень обоснованности и достоверности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций. В диссертации на довольно высоком уровне осуществлен анализ фундаментальных трудов отечественных и зарубежных авторов по проблемам государственного управления и прогнозирования регионального развития; выполнен критический анализ концептуальных подходов и моделей, используемых в целях прогнозирования достижения целей регионального развития; глубоко изучен инструментарий, применяемый в системе государственного управления для планирования и прогнозирования динамики развития субъектов Российской Федерации. Результаты контент-анализа достоверных, релевантных, актуальных источников и литературы по тематике диссертационного исследования позволяют сделать заключение о глубине проработки его теоретической базы. В рамках достижения цели и задач диссертации автором проанализированы более 200 нормативных правовых актов федерального и регионального уровней; проведен содержательный анализ стратегий, долгосрочных и среднесрочных прогнозов социально-экономического развития субъектов Российской Федерации; проанализированы актуальные стратегические документы субъектов Российской Федерации на предмет качества оценки рисков социально-экономического развития региона и согласованности плановых и прогнозных документов в системе регионального стратегического планирования и управления. Вышесказанное позволило Е.В. Гохшанд сформулировать обоснованные и логически ясные выводы относительно существующих проблем и специфических особенностей системы прогнозирования социально-экономического развития регионов России и обосновать предложения по совершенствованию системы прогнозирования социально-экономического развития регионов Российской Федерации.

Проведенный детальный анализ работы позволяет говорить о том, что выводы, сделанные автором по результатам представленного исследования, являются обоснованными, самостоятельными и достоверными. Основные идеи и положения диссертации изложены в 5-ти научных работах, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки). Следует отметить высокую степень оригинальности представленной диссертационной работы.

Работа опирается на анализ действующего законодательства, широкий круг теоретических источников, статистических данных и практических материалов регионального уровня. Тема и содержание диссертации соответствуют заявленной научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки), пункту 16 «Стратегическое и индикативное планирование, теория и практика их осуществления на национальном, региональном и муниципальном уровнях».

Научная новизна полученных научных результатов

Научный вклад автора в развитие теории регионального прогнозирования социально-экономического развития и стратегического планирования определяется следующими положениями, обладающими признаками научной новизны:

– на основе системного и эволюционного подходов развиты и дополнены теоретические основы стратегического прогнозирования на региональном уровне в части определения сущности и основных элементов системы социально-экономического прогнозирования. Уточнены основные этапы формирования и эволюции системы прогнозирования социально-экономического развития в России, обусловленные сменой экономических парадигм и управленческих подходов (п. 1.1 с. 12-25);

– проведенный автором анализ отдельных характеристик системы прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации позволил идентифицировать ключевые проблемы, препятствующие ее функционированию и развитию, для решения которых предложен комплекс направлений модернизации системы прогнозирования, включающий институциональное укрепление координации субъектов прогнозирования социально-экономического развития регионов, обновление методического обеспечения прогнозной деятельности на региональном уровне, расширение практик публичного обсуждения и синхронизацию прогнозных документов. Обоснована целесообразность развития партнерств с научными и аналитическими центрами, а также вовлечения коммерческих структур в прогнозную деятельность (п. 2.4., с. 129-142);

– заслуживает положительной оценки предложение о внедрении риск-ориентированного подхода в систему прогнозирования, предусматривающего идентификацию и количественную оценку рисков с учетом макроэкономической и региональной неопределенности. Практическая реализация данного подхода связывается с разработкой соответствующего инструментария, включающего интеграцию анализа рисков в стратегические и прогнозные документы, формирование систем мониторинга рисков, развитие механизмов экспертного сопровождения разработки и реализации стратегий управления идентифицированными рисками (п. 3.2., с. 168-200).

При общем положительном впечатлении, в представленной диссертации можно отметить ряд дискуссионных вопросов:

– в параграфе 1.1 автором на основе анализа научно-исследовательской литературы обобщены и классифицированы методы прогнозирования (с. 18-20, рис. 1.1, 1.2). Хотя автор упоминает применение на практике комбинации различных методов (с. 21), но не приводит конкретные примеры субъектов Российской Федерации, использующих при осуществлении прогнозной деятельности перечисленные методы;

– в параграфе 2.3 диссертации представлен анализ финансирования прогнозных исследований на региональном уровне, что следует оценить как значимый элемент проведенного исследования. Вместе с тем, полученные результаты носят в большей степени описательный характер и требуют дополнительной аналитической проработки. В частности, по итогам анализа не предложены конкретные меры, направленные на совершенствование механизмов финансирования, что несколько снижает прикладную значимость представленных выводов. В этой связи целесообразным видится дополнение исследования разработкой практико-ориентированных рекомендаций, направленных на повышение эффективности финансирования прогнозной деятельности;

– в параграфе 3.3 сформулированы рекомендации по внедрению инновационных инструментов и практик в систему прогнозирования социально-экономического развития субъектов Российской Федерации посредством пилотных регионов (с. 175-177, рис. 3.8), при этом остается открытым вопрос возможностей и ограничений дальнейшего распространения успешных практик во всех субъектах Российской Федерации.

Заключение. Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам данного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Гохшганд Екатерина Витальевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент,

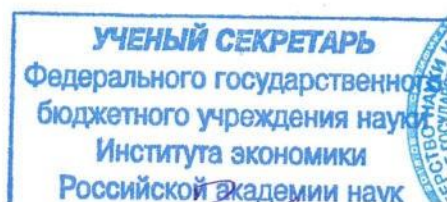
ведущий научный сотрудник

Центра федеративных отношений и регионального развития

ФГБУН Институт экономики Российской академии наук

СОРОКИНА Наталья Юрьевна

14 мая 2026 г.



14.05.2026 г.

Контактные данные:

Телефон: +7 (499) 129-03-27, e-mail: sorokina-tula@mail.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

117218, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 32

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки

Институт экономики Российской академии наук,

Центр федеративных отношений и регионального развития

Телефон: +7 (499) 724-15-41, e-mail: ieras@inecon.ru