

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кожевникова Сергея Александровича  
на тему: «Развитие методологии стратегирования пространственной интеграции  
региональных социально-экономических систем», представленной на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

В стратегических документах Российской Федерации и ее субъектов в числе приоритетов развития были и остаются цели и задачи сохранения национальной безопасности, для достижения которой необходимо укрепление межтерриториальных связей, что будет способствовать повышению связности социально-экономического пространства страны. Принимая во внимание географические особенности России, в том числе ее северность, а также ряд внутренних и внешних условий, значительно осложняющих решение указанных задач в последние годы, актуальным становится поиск внутренних факторов, способных придать мощный импульс для развития страны. Как справедливо замечает автор, таким эндогенным фактором может стать пространство.

Сказанное выше обуславливает необходимость дальнейших исследований вопросов пространственной интеграции регионов. Важно заметить, что теоретические, методологические, методические и управленческие аспекты пространственной интеграции территорий разного иерархического уровня в отечественной науке также нуждаются в развитии и дополнении. В этой связи можно утверждать, что исследование Кожевникова С.А. является актуальным и значимым как в теоретико-методологическом, так и научно-практическом плане.

Целью работы является развитие теоретико-методологических положений стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем для последующей их имплементации в практику обеспечения интеграции регионов России. Реализация цели предусматривает решение ряда взаимосвязанных задач, которые и предопределили структуру исследования. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка использованных источников (605 наименований), приложения, проиллюстрирована 34 рисунками и 28 таблицами.

В автореферате нашли отражение ключевые результаты, полученные диссертантом лично, имеющие научную новизну и практическую значимость.

С опорой на фундаментальные работы отечественных и зарубежных ученых Кожевниковым С.А. обоснованы и содержательно раскрыты положения теоретического подхода к пониманию сущности пространственной интеграции: определены родовые признаки понятия, получил развитие понятийный аппарат, разработана теоретическая платформа исследования пространственной интеграции, определены предпосылки и факторы ее развития и др. (С. 19-23).

В ходе критического анализа существующих в науке подходов (кумулятивного и конкурентного) к исследованию пространственной интеграции диссертант привел убедительные аргументы и разработал кумулятивно-

конвергентный методологический подход, который открывает возможности для более комплексного и всестороннего рассмотрения исследуемого процесса (С. 23-25). В соответствие с данным подходом автором разработан методический инструментарий, позволяющий выполнить стратегическую оценку пространственной интеграции с точки зрения ее глубины и по всем сферам многомерного пространства региона (С. 26).

В ходе их апробации на материалах Европейского Севера России автором определены предпосылки и дана комплексная оценка процессам пространственной интеграции (С. 26-29). Полученные результаты были дополнены OTSW-анализом, который стал основанием для определения стратегических приоритетов и типологизации стратегических ограничений пространственной интеграции Европейского Севера России (С. 30-31, 33-34).

С опорой на методологию академика В. Л. Квинта в диссертации разработаны и обоснованы положения научно-методического комплекса и институционально-инструментального обеспечения стратегирования интеграции регионов. Диссертант разработал теоретико-методологический базис и концептуальную схему стратегирования пространственной интеграции, которая призвана придать управляемый характер указанным процессам и усилить проактивную роль государства (С. 32).

Для реализации обоснованных стратегических приоритетов интеграции автор аргументирует необходимость формирования иерархически-полицентрической модели организации пространства. В целях идентификации в пространстве регионов объективно формирующихся опорных узлов как ключевых элементов такой модели Кожевниковым С.А. был разработан и апробирован методический инструментарий, позволяющий учитывать силу разных пространственных взаимодействий с учетом транспортной связности территорий. На основании проведенных расчетов автором были определены четыре группы опорных узлов в субъектах Европейского Севера (С. 38-41). Особое практическое значение имеет научное обоснование регионально-отраслевых стратегических приоритетов развития для каждой группы опорных узлов с учетом их конкурентных преимуществ и ориентации на достижение национальных целей страны (С. 41-42).

Убедительная аргументация положений проектного управления как методологии достижения стратегических целей позволила автору разработать концептуальные основы управления реализацией межтерриториальных проектов, что открывает новые возможности для пространственной интеграции на внутри- и межрегиональном уровнях. В ходе анализа межрегиональных технологических цепочек были выявлены проблемы, тормозящие интеграционные процессы, для преодоления которых автором был разработан организационно-экономический механизм функционирования Центра вертикальной (сетевой) интеграции, обеспечивающий усиление взаимодействия стейкхолдеров при реализации совместных проектов (С. 35-37). Также следует отметить важное значение для активизации интеграционных процессов на внутрирегиональном уровне разработанной автором структурно-функциональной модели организации социально-экономического пространства региона и концептуальной модели организации межмуниципального сотрудничества, которые открывают

возможности усиления взаимодействия участников в направлении достижения стратегических приоритетов совместного развития территорий (С. 43-46).

На основе анализа содержания автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация представляет собой целостное, логически построенное исследование, содержащее обоснованные и достоверные научные результаты и выводы. Положения диссертации имеют ярко выраженную прикладную направленность, что позволяет применять их в работе субъектов управления, обеспечивая тем самым процесс стратегирования пространственной интеграции регионов.

В качестве рекомендаций к автореферату следует отметить следующие:

1. Автором разработан и на материалах Европейского Севера России успешно апробирован методический инструментарий стратегической оценки пространственной интеграции, что позволило выявить особенности протекания интеграционных процессов в северных регионах. Однако следовало бы пояснить, является ли данный инструментарий универсальным или для применения к территориям с иным типом освоения (например, высокоурбанизированным центральным регионам) требуется его адаптация?

2. В работе выявлены и типологизированы стратегические ограничения пространственной интеграции Европейского Севера России. Какие из них автор считает наиболее важными для эффективной реализации стратегических приоритетов интеграции?

Однако данные моменты не являются критическими и не снижают общего положительного впечатления о работе. Автореферат и диссертация отвечают требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода, ее содержание соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), а также требованиям Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова.

На основании изложенного Кожевников С.А. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры инновационного менеджмента и управления проектами  
Института управления, экономики и юриспруденции ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет»

Губанова Елена Сергеевна  
«19» марта 2026 г.

ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», Институт управления, экономики и юриспруденции, кафедра инновационного менеджмента и управления проектами  
160000, Вологодская область, г. Вологда, ул. Ленина, д.15

Тел.: +7-921-231-03-20

e-mail: gubanova\_elena@mail.ru

под  
Ведущий ст  
Управления

