

ОТЗЫВ официального оппонента

на диссертацию на соискание ученой степени
кандидата экономических наук Ветренюка Андрея Алексеевича
на тему: «Использование ESG-инструментов в пространственном развитии
Центрального федерального округа России»
по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность диссертационного исследования.

В современных экономических реалиях все более проявляются качественные изменения факторов региональной конкурентоспособности, при которой параметры инвестиционной привлекательности, состояние человеческого капитала и устойчивость взаимодействия со стейкхолдерами зависят от способности территорий управлять экологическими, социальными и институциональными рисками. В этих условиях ESG-подход перестает быть внешним по отношению к региональной политике и приобретает значение одного из методологических оснований стратегического управления пространственным развитием.

Необходимость роста результативности государственных программ в условиях ресурсных ограничений и выраженной пространственной неоднородности страны требует инструментов, позволяющих соотносить экономические эффекты управленческих решений с их социальными, экологическими и институциональными последствиями. Использование ESG-инструментов в данном контексте создает основу для более согласованного целеполагания, дифференцированного выбора приоритетов и снижения координационных издержек в системе регионального управления, что и определяет высокую актуальность исследуемой А.А. Ветренюком проблематики.

Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность и новизна.

Положения, выносимые автором на защиту, опираются на корректно выстроенную исследовательскую процедуру, в которой поставленные задачи, используемый инструментарий и итоговые выводы взаимно согласованы. Работа отличается методической упорядоченностью и последовательностью аналитических шагов, что придает выводам необходимую степень доказательности и делает их применимыми в практике регионального управления.

Диссертационное исследование изложено научным языком, цитирование использованных источников, в т.ч. самоцитирование, оформлено корректно. Сформулированные выводы и авторские расчеты основываются на использовании индексного моделирования, типологического и контент-анализа, дополненных инструментами пространственной визуализации, что позволяет считать полученные оценки надежными, а выводы – обоснованными и проверяемыми. Список использованной литературы включает в себя 300 позиций, что свидетельствует о глубоком погружении автора в исследуемую проблематику. Убедительность полученных результатов во многом определяется качеством использованных данных и корректной их аналитической обработки. В исследовании задействованы официальные статистические материалы, нормативные и стратегические документы субъектов ЦФО, данные ESG-рейтингов и международных организаций, а также авторские расчетные показатели.

Результаты исследования А.А. Ветренюка были доложены на международных и всероссийских научных конференциях, апробированы в деятельности трёх организаций и образовательный процесс МГУ имени М.В. Ломоносова, а также отражены в 10 научных публикациях, в том числе в 7 статьях в изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности и отрасли наук, что дополнительно подтверждает их достоверность и научную значимость.

Автореферат диссертации и публикации А.А. Ветренюка отражают основные положения, выносимые на защиту.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке методически целостной системы оценки устойчивости пространственного развития регионов Центрального федерального округа на основе взаимосвязанных индексов ESG, SD, SSDI и IRIS. Особую значимость имеет включение индекса институциональной зрелости, что позволяет оценивать не только достигнутые параметры устойчивости, но и способность региональных управленческих структур обеспечивать ее воспроизводство. Сопровождение расчетов содержательной интерпретацией и сравнительным анализом субъектов ЦФО придает полученным результатам высокий уровень обоснованности и воспроизводимости.

Существенным результатом исследования выступает построение матрицы IRIS × SSDI, на основе которой осуществлена типологизация регионов и выделены пять моделей ESG-перехода, отражающих различия в уровне пространственной устойчивости и институциональной зрелости. Это позволяет перевести диагностику в плоскость сценарного и стратегического проектирования. Принципиально важным элементом новизны является разработка механизма генерации адаптированных региональных стратегий устойчивого пространственного развития, основанного на ESG-профиле субъекта, его типологическом положении и соответствующих дорожных картах преобразований. Интеграция данных решений в цифровую платформу мониторинга и стратегического управления «ESG-Панорама Регионов» усиливает как научную, так и прикладную ценность работы. Диссертация способствует развитию научно-методической базы региональной экономики, обосновывает институционализацию ESG-подхода на субнациональном уровне и формирует инструментарий, релевантный задачам пространственно ориентированной государственной политики.

Оценка содержания диссертации.

Диссертация А.А. Ветренюка объемом 308 страниц включает введение, 3 главы, заключение, список литературы и 17 приложений. Иллюстративный ряд составляют 10 рисунков и 49 таблиц.

Глава 1 отличается логически выстроенным концептуальным основанием исследования: пространственное развитие рассматривается не как совокупность разрозненных показателей, а как устойчивая территориальная траектория. Существенным достоинством является последовательная увязка теоретических положений с их последующей операционализацией, что обеспечивает методологическую целостность работы (с. 18-62).

Глава 2 образует методическое ядро исследования. В ней подробно раскрыты источники данных, процедуры их подготовки, нормирования и агрегирования, а также параметры расчета интегральных оценок. Важно, что переход от частных показателей к сводным индексам осуществлен без утраты содержательной интерпретируемости, что повышает аналитическую убедительность полученных результатов (с. 63-113).

Глава 3 раскрывает прикладной потенциал исследования, демонстрируя трансформацию результатов диагностики в систему управленческих решений. Последовательно представлены приоритеты и этапность мероприятий для различных типов территориального позиционирования. Положительно следует оценить разработку функциональных инструментов стратегирования, что усиливает практическую значимость работы (с. 114-160).

Приложения. Материалы приложений содержат полноценную «сборку» управленческого решения от диагностической части до проектного контура, что позволяет оценить применимость инструментов вне рамок академической постановки. (с. 207-308).

Итоговая оценка содержания. В совокупности содержание диссертации производит впечатление законченного, методически организованного и управленчески интерпретируемого исследования, соответствующего требованиям к работам по управлению региональной экономикой.

Представленная диссертация А.А. Ветренюка отличается продуманной логикой, глубокой теоретической базой и методическим качеством. Вместе с тем, считаем необходимым обозначить ряд аспектов, которые могли бы усилить исследование при его дальнейшей проработке:

1. Индекс IRIS содержательно встроен в логику исследования, однако процедура верификации его значений по регионам могла бы быть раскрыта более подробно, особенно с учетом неоднородной доступности стратегических документов ряда субъектов РФ.

2. Представляется целесообразным более детально раскрыть логику позиционирования моделей ESG-перехода в матрице. В работе дано концептуальное обоснование структуры матрицы, однако не для каждой из ее ячеек подробно описаны соответствующие модели и траектории перехода. Дополнительная конкретизация могла бы повысить прозрачность интерпретации и прикладную определенность предложенного инструмента.

3. Обоснование весов и компонент индексов в целом методически аргументировано, однако могло бы быть усилено более расширенным описанием процедур калибровки и экспертного согласования.

4. В работе вообще не затронута отечественная концепция ЭКГ (экономика, кадры, государство), только на стр. 65.

Приведенные замечания не затрагивают фундаментальных положений работы, не снижают ее научной значимости и не влияют на общую положительную оценку диссертации, но могут рассматриваться как точки дальнейшего развития исследования.

Заключение.

Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова.

Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Ветренюк Андрей Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент
профессор кафедры управления
и технологий в туризме и рекреации
факультета туризма и сервиса
ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»

Цепилова Елена Сергеевна

25.05.2026

Контактные данные: тел.: +7 (862) 268-10-79, e-mail: tsepilovaes@sutr.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:

08.00.10: Финансы, денежное обращение и кредит

Адрес места работы: 354003, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Пластунская, д. 94

ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»

тел.: +7 (862) 268-12-34, e-mail: university@sutr.ru



Цепилова Е.С. заверено
М.С. 2026