

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертацию
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
Ветренюка Андрея Алексеевича
на тему: «Использование ESG-инструментов в пространственном развитии
Центрального федерального округа России»
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная
экономика)**

Актуальность диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Ветренюка А.А. обусловлена выраженной неоднородностью Центрального федерального округа, объединяющего крупные агломерации и периферийные территории, различающиеся по отраслевой структуре, состоянию инфраструктуры, демографической динамике и качеству управления. В этих условиях универсальные подходы к региональной политике оказываются недостаточно результативными, что предопределяет потребность в инструментарии, способном интегрировать экологические, социальные и управленческие факторы в полный цикл стратегического управления от диагностики и целеполагания до мониторинга и корректировки. Долгосрочные инфраструктурные, экологические и социальные вызовы, требующие согласования экономических приоритетов с параметрами качества среды и социальной устойчивости придают дополнительную значимость теме. Использование ESG-инструментов позволяет переводить данные требования в систему сопоставимых критериев, выявлять территориальные ограничения и точки роста, а также повышать обоснованность распределения ресурсов. Учитывая системообразующее значение ЦФО для межрегиональных связей, рынков труда и транспортного каркаса страны, интеграция ESG-подхода в пространственное развитие округа представляется стратегически важным для модернизации подходов к выстраиванию и реализации региональной политики. Можно резюмировать, что диссертация отвечает современным требованиям и носит теоретический и практикоориентированный характер.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций**

Ветренюк А.А. выстраивает внутренне согласованную и эмпирически обоснованную концепцию интеграции ESG-принципов в систему пространственного управления регионами. Положения, выносимые на защиту,

убедительно аргументированы как на теоретическом уровне, так и посредством разработанного автором аналитического инструментария, что свидетельствует о высоком уровне методической культуры исследования и способности связать концептуальные построения с прикладными механизмами управления пространственным развитием.

Существенным достоинством исследования является применение современных методов анализа и их подчиненность единой исследовательской логике, что исключает фрагментарность интерпретаций и обеспечивает необходимую степень научной обоснованности полученных результатов. В совокупности использованный эмпирический материал и аналитический инструментарий позволяют рассматривать предложенные выводы и оценки как достоверные и воспроизводимые.

Результаты исследования получили апробацию в рамках международных и всероссийских научных мероприятий в 2022–2026 гг., были отражены в 7 научных публикациях в рецензируемых изданиях, рекомендованных Ученым советом МГУ по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)», что в совокупности подтверждает их обоснованность и научную значимость.

Также разработанные автором инструменты нашли практическое применение в деятельности Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Севастополя, Блока «Управление благосостоянием» ПАО «Сбербанк» и ООО «ТЕХНОРЕСУРС АВТОМАТИКА»; отдельные положения внедрены в учебный процесс МГУ имени М.В. Ломоносова.

Представленное исследование характеризуется высокой степенью обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.

Научная новизна диссертационного исследования

Признаками научной новизны обладают следующие теоретико-методологические и прикладные результаты:

1. Разработана комплексная индексная система оценки устойчивости регионов Центрального федерального округа, включающая ESG-индекс, индекс пространственного развития (SD), сводный индекс устойчивого пространственного развития (SSDI) и индекс институциональной зрелости (IRIS), что обеспечивает количественную фиксацию пространственных, социальных, экологических и институциональных параметров устойчивости (стр. 67–77, 79–99).
2. Построена матрица стратегического позиционирования регионов IRIS × SSDI, на основе которой выделены устойчивые модели развития, отражающие различия в уровне пространственной устойчивости и институциональной зрелости субъектов (стр. 121–128).
3. Предложен ESG-профиль региона как аналитико-стратегический инструмент, интегрирующий результаты индексной диагностики, типологическое

позиционирование региона и ориентиры стратегического выбора (стр. 136–138, 141–142).

4. Разработан подход к формированию адаптированных региональных стратегий устойчивого пространственного развития, обеспечивающий дифференцированную настройку управленческих решений в зависимости от типологического положения и специфики конкретного субъекта (стр. 149–159).

5. Обоснована интеграция предложенного инструментария в цифровую платформу ESG-аналитики «ESG-Панорама Регионов», что обеспечивает его сопряжение с задачами мониторинга, стратегической координации и пространственного планирования (стр. 139–149).

В целом диссертация вносит значимый вклад в развитие научно-методического аппарата региональной экономики и расширяет возможности применения ESG-подхода в системе стратегического управления пространственным развитием.

Оценка содержания диссертационного исследования

Работа на 308 страницах включает введение (стр. 4–17), три главы (стр. 18–160), каждая из которых состоит из трех параграфов, заключение (стр. 161–168), список литературы (стр. 169–206) из 300 источников и 17 приложений (стр. 207–308). Иллюстративный материал представлен 10 рисунками и 49 таблицами и используется строго функционально: визуализация не дублирует текст, а обеспечивает наглядное сопоставление и агрегирование данных.

Исследование построено как сквозной исследовательский маршрут «понятия – измерения – политика». Глава 1 формирует теоретико-категориальный фундамент, раскрывая необходимость оценки пространственного развития через устойчивость территорий, а не через отдельные показатели; каждый тезис логически увязан с последующими процедурами, что исключает разрыв между теорией и практикой. В Главе 2 фиксируются источники и правила подготовки данных, определяется сопоставимость показателей и методы их агрегирования, при этом сохраняется объяснительная сила итоговых оценок, параметры весов и критерии заранее объявлены, что исключает непрозрачность расчетных процедур и обеспечивает воспроизводимость. Глава 3 переводит результаты диагностики в управленческий дизайн: типологическое позиционирование территорий формирует структуру программно-бюджетной поддержки, очередность преобразований и форматы мониторинга, включая цифровые профили, «карты устойчивости» и модели ESG-преобразования регионов по матрице $IRIS \times SSDI$, пригодные для интеграции в стратегические документы.

Содержание диссертации следует оценить как методически выверенное, композиционно цельное и практически применимое в контуре управления пространственным развитием.

Автореферат диссертации содержательно и корректно воспроизводит основные положения, выводы и результаты выполненного исследования, полностью

соответствуя содержанию диссертационной работы. Научные публикации Ветренюка А.А. в достаточной степени отражают исследовательскую логику, методический инструментарий и ключевые результаты, полученные в ходе диссертационного исследования.

Несмотря на высокую степень научной проработанности, целостность концептуальной идеи и практическую значимость диссертации, представляется целесообразным высказать ряд замечаний и уточняющих вопросов, призванных стимулировать дальнейшее развитие темы:

1. Оценка институциональной зрелости в индексе IRIS построена на качественных индикаторах, которые, хотя и обоснованы методологически, могут допускать неоднозначность трактовки. Представляется важным в будущем дополнить подход измеримыми параметрами, фиксируемыми в цифровом формате, чтобы повысить воспроизводимость результатов.

2. Некоторые параметры, использованные при построении сводного индекса устойчивости (SSDI), требуют дополнительного пояснения в части весовых коэффициентов. Хотя структура индекса изложена ясно, стоит рассмотреть возможность представления чувствительности результатов к варьированию этих весов.

3. Представляется целесообразным уточнить масштаб применимости разработанной методики: в работе расчет показателей и формирование типологий осуществлены в разрезе субъектов одного федерального округа. В этой связи возникает вопрос о корректности и границах переноса предложенного инструментария на национальный уровень, где различия в природно-климатических, ресурсных и институциональных условиях значительно выше.

Важно подчеркнуть, что указанные замечания не носят критического характера и не затрагивают основной логики и выводов диссертационного исследования. Они могут служить ориентиром для дальнейшей научной и прикладной работы автора.

Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)», а также критериям, определенным пп. 2.1–2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Ветренюк Андрей Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)».

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор
профессор департамента мировой экономики
факультета мировой экономики и мировой политики
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»

Растворцева Светлана Николаевна

20.05.2026 г.

Контактные данные:

Тел.: +7 (495) 772-95-90 (доб. 22237), e-mail: srastvortseva@hse.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

119017, г. Москва, ул. Малая Ордынка, д. 17

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», факультет мировой экономики и мировой политики

тел.: +7 (495) 916-88-69, e-mail: weia@hse.ru

