

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М.В.ЛОМОНОСОВА

На правах рукописи

Романов Игорь Григорьевич

**Детерминанты участия развивающихся стран
в глобальных цепочках создания стоимости**

Специальность 5.2.5. Мировая экономика

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Москва – 2026

Диссертация подготовлена на кафедре мировой экономики
экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова

- Научный руководитель** – *Афонцев Сергей Александрович*,
доктор экономических наук, член-корреспондент РАН
- Официальные оппоненты** – *Мельянцев Виталий Альбертович*,
доктор экономических наук, профессор, член-
корреспондент РАН, Московский государственный
университет имени М.В.Ломоносова, Институт стран
Азии и Африки, кафедра международных
экономических отношений стран Азии и Африки,
заведующий кафедрой
Толкачев Сергей Александрович,
доктор экономических наук, профессор, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, факультет международных
экономических отношений, кафедра экономической
теории, профессор кафедры
Федюнина Анна Андреевна,
кандидат экономических наук, Национальный
исследовательский университет «Высшая школа
экономики», Центр исследований структурной
политики, заместитель директора Центра, ведущий
научный сотрудник

Защита диссертации состоится «16» июня 2026 г. в 16 часов 00 минут на заседании диссертационного совета МГУ.052.1 Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова по адресу: 119991, г. Москва, Ленинские горы, МГУ, д. 1, стр. 46, экономический факультет, ауд. П-8.

E-mail: minfinmgy@inbox.ru

С диссертацией можно ознакомиться в отделе диссертаций научной библиотеки МГУ имени М.В.Ломоносова (Ломоносовский просп., д. 27) и на портале: <https://dissovet.msu.ru/dissertation/3946>

Автореферат разослан « » мая 2026 г.

Учёный секретарь
диссертационного совета МГУ.052.1,
кандидат экономических наук, доцент

М.И. Яндиев

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования

Конец XX – начало XXI в. ознаменовались расширением масштабов формирования глобальных цепочек создания стоимости (ГЦСС) в мировой экономике. В основе феномена ГЦСС лежит интернационализация процесса производства и продажи конечной продукции транснациональными компаниями (ТНК). В связи с этим ГЦСС выступают как качественно новый формат международной экономической специализации (МЭС) в эпоху глобализации мирового хозяйства, неотъемлемой характеристикой которого является взаимозависимость стран, отраслей и предприятий в рамках обмена промежуточными продуктами.

Участие в ГЦСС служит важным каналом внешнеэкономической экспансии местных компаний и стимулирует рост вклада соответствующих национальных экономик в мировую торговлю. Однако в настоящее время происходит трансформация цепочек стоимости ввиду нарастания протекционистских тенденций во внешнеторговой политике многих государств мира и усиления геополитической напряженности. Более того, под воздействием указанных факторов в существующих международных стоимостных цепочках обостряются проблемы регистрации, налогообложения, распределения дохода и взаимодействия с национальными фирмами иностранных инвесторов. Как следствие, развитие трансграничной фрагментации производства в формате ГЦСС подвергается новым вызовам, что оказывает прямое влияние на макроэкономическую динамику в странах-реципиентах звеньев международных цепочек создания стоимости, а также на их позиционирование в мировой экономике.

Наиболее остро отмеченные проблемы проявляются в развивающихся странах ввиду того, что участие в ГЦСС традиционно выступает одним из ключевых факторов социально-экономического развития этих стран, обеспечивая ускорение структурных преобразований, привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ), создание рабочих мест и повышение уровня жизни населения. Поскольку большинство развивающихся стран в настоящее время слабо задействованы в ГЦСС, возрастают риски консервации их экономической отсталости и увеличения разрыва в уровне экономического развития с ведущими странами мира. Перед органами государственной власти развивающихся стран также стоит проблема, связанная с максимизацией доходов для национальной экономики от участия в ГЦСС. Соответственно, необходимо формирование условий, которые позволят развивающимся странам закреплять позиции в ГЦСС в контексте современных вызовов и максимально использовать выгоды от интеграции в глобальные стоимостные цепочки для стимулирования экономического роста и развития. Все вышеперечисленные обстоятельства обуславливают высокую актуальность темы диссертационного исследования.

Степень научной разработанности проблемы

Причины возникновения ГЦСС в мировой экономике и существенные характеристики глобальных стоимостных цепочек, а также теоретические подходы к обоснованию процесса международной фрагментации производства в стратегиях ТНК освещаются в работах таких зарубежных исследователей, как П. Антрас (P. Antras), Р. Болдуин (R. Baldwin), А. Венэйблс (A. Venables), Г. Гроссман (G. Grossman), Г. Джереффи (G. Gereffi), Р. Джонс (R. Jones), Х. Кирковский (H. Kierzkowski), Е. Росси-Хансберг (E. Rossi-Hansberg), А. Сзедль (A. Szeidl), Т. Стёрджен (T. Sturgeon), С. Фредерик (S. Frederick), Д. Хаммелс (D. Hummels), Э. Хелпман (E. Helpman), Дж. Хендерсон (J. Henderson).

Актуальные мировые тенденции развития ГЦСС, включая структурные изменения в глобальных цепочках создания стоимости, которые происходят под воздействием факторов геополитической турбулентности, проанализированы российскими исследователями, среди которых особого внимания заслуживают следующие имена: В.Г. Варнавский, Т.В. Гудкова, В.Е. Дементьев, В.Н. Кириллов, В.Е. Малыгин, А.А. Мальцев, С.В. Ноздрев, Е.Н. Смирнов, Н.В. Смородинская, С.А. Толкачев, А.А. Федюнина. Проблематика, связанная с участием развивающихся стран в глобальных цепочках стоимости и получением ими экономических выгод за счёт встраивания в ГЦСС, исследуется в работах К. Де Бэккера (K. De Backer), П. Ковальски (P. Kowalski), Дж. Лопез-Гонзалеса (J. Lopez-Gonzalez), С. Мирудо (S. Miroudot), А. Фернандес (A. Fernandes), а также отечественных учёных: Н.А. Волгиной, Е.В. Дробот, А.В. Кузнецова, Ю.М. Кукушкиной, В.А. Мельянцева, Е.Б. Рогатных, А.Л. Сапунцова, А.Н. Спартака, Е.Б. Стародубцевой, Н.Н. Цветковой.

В то же время работы, опубликованные вышеуказанными учёными, не в полной мере раскрывают многообразие географических, политических, институциональных, социально-экономических факторов, влияющих на позиционирование развивающихся стран в системе международной фрагментации производства. Кроме того, недостаточно исследованы риски и возможности, сопряжённые с интеграцией развивающихся стран в ГЦСС и обеспечением эффективности участия в глобальных цепочках стоимости в контексте актуальных вызовов для развития мировой экономики, включая стимулирование рещоринга в развитых странах, торговые войны, широкое проникновение цифровых технологий в бизнес-процессы ТНК, а также влияние геополитических факторов на структуру ГЦСС. Это явилось основанием для определения цели и задач диссертационного исследования.

Цель и задачи исследования

Цель исследования заключается в том, чтобы идентифицировать главные факторы, определяющие интенсивность и характер участия развивающихся стран в ГЦСС.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие **задачи**:

1. обобщить имеющиеся в научной литературе теоретические подходы к исследованию ГЦСС и выделить структурно-функциональные элементы ГЦСС;
2. разработать периодизацию этапов эволюции ГЦСС и систематизировать важнейшие мировые тенденции развития ГЦСС в первой четверти XXI в.;
3. определить масштабы вовлечённости развивающихся стран в ГЦСС и их позиции в ГЦСС с точки зрения специализации на отдельных операциях;
4. количественно оценить основные детерминанты интенсивности и характера участия развивающихся стран в ГЦСС;
5. сформулировать рекомендации по использованию в РФ опыта развивающихся стран по разработке государственной политики, направленной на обеспечение глубокой и эффективной интеграции национальной экономики в ГЦСС.

Объект и предмет исследования

Объектом исследования служат глобальные цепочки создания стоимости в системе внешнеэкономических отношений развивающихся стран.

Предметом исследования выступают направления специализации и детерминанты интеграции развивающихся стран в международные стоимостные цепочки на современном этапе развития мировой экономики.

Теоретическая основа исследования

Теоретическую базу диссертационного исследования образуют фундаментальные труды российских и зарубежных исследователей в области международной экономической специализации, фрагментации производственного процесса, транснационального бизнеса и мировой торговли, а также научные работы, в которых исследуются факторы вертикальной интеграции, офшоринга и аутсорсинга в рамках выстраивания ГЦСС. Среди них важнейшее значение для диссертационного исследования имеют работы, посвящённые:

- Рассмотрению двух базовых стратегий интеграции национальных экономик в ГЦСС – стратегий 1) прямого (восходящего) и 2) обратного (нисходящего) участия в ГЦСС. Первая стратегия предполагает поставку страной товаров и услуг, используемых для производства экспортной продукции другими странами. Она направлена в основном на расширение выпуска и экспорта сырьевых товаров. Вторая стратегия заключается в том, что страна ввозит продукцию с целью изготовления на её основе собственных экспортных товаров. Она ориентирована, прежде всего, на стимулирование развития национальной промышленности, повышение занятости и модернизацию экономики.
- Измерению общего уровня вовлечённости национальных экономик в ГЦСС, а также их специализации в цепочках создания стоимости с помощью таких показателей, как индекс участия в ГЦСС и индекс позиции в ГЦСС соответственно.

- Анализу гравитационных моделей международной торговли, включающих факторы торговой политики (размер пошлин и участие в соглашениях о свободной торговле).

Методология исследования

Методологическую базу исследования составляют общенаучные методы (включая сравнительный метод и метод группировки), а также специализированные методы изучения статистических данных и эконометрические методы анализа панельных данных в контексте построения гравитационных моделей международной торговли. Для определения основных особенностей географии и динамики торговли в формате глобальных стоимостных цепочек на разных этапах их эволюции был использован сравнительный метод. Метод группировки позволил осуществить разделение развивающихся стран на группы в зависимости от уровня вовлечённости и специализации их национальных экономик в ГЦСС. При помощи методов анализа статистических данных были раскрыты существующие региональные и отраслевые различия в позиционировании развивающихся стран в ГЦСС. Использование в диссертации эконометрических методов анализа панельных данных обеспечило количественную оценку факторов, влияющих на интенсивность и характер участия развивающихся стран в ГЦСС.

Информационная база исследования

Информационную базу диссертационного исследования формируют данные трёх международных статистических баз данных по ГЦСС, среди которых:

- «UNCTAD-Eora Global Value Chain Database», разрабатываемая ЮНКТАД;
- «Trade in Value Added (TiVA) 2025 Edition. Principal Indicators», составляемая ОЭСР;
- «ADB Multiregional Input-Output Database» Азиатского банка развития.

Доступный временной период в указанных статистических базах данных охватывает 1990-2018 гг., 1995-2022 гг. и 2007-2024 гг. соответственно.

При проведении исследования также применялись данные из других статистических баз данных международных экономических организаций: «WTO Regional Trade Agreements Database» ВТО; «World Development Indicators» Группы Всемирного банка; «UNCTADstat. Data Centre» ЮНКТАД; «Balance of Payments (BOP). IMF Data» МВФ; «ILOSTAT. Statistics on Employment» Международной организации труда.

Отнесение стран к развивающимся в рамках настоящего исследования основывается на классификации стран, которая разработана ООН и активно применяется при составлении вышеупомянутых международных статистических баз данных (используется версия 2026 г. – <https://unctad.org/publication/world-economic-situation-and-prospects-2026>, p. 150).

Научная новизна исследования

Научная новизна исследования обусловлена комплексным подходом к выявлению основных детерминант участия развивающихся стран в международных цепочках создания

стоимости: а) с позиции интенсивности интеграции их национальных экономик в ГЦСС; б) с точки зрения получения ими экономических выгод от встраивания в ГЦСС; в) в контексте создания транснациональными компаниями из развивающихся стран собственных ГЦСС.

Научная новизна работы содержит следующие элементы:

- 1) Систематизированы теоретические подходы к исследованию ГЦСС, разработанные разными учёными и их коллективами: «глобальная товарная цепочка» Г. Джереффи, «торговля операциями (функциями и задачами)» Г. Гроссмана и Е. Росси-Хансберга, «вертикальная специализация» Д. Хаммелса, а также «глобальная производственная сеть» Дж. Хендерсона, модели Джонса-Кирковского, Гроссмана-Хелпмана-Сзедля и Антраса-Хелпмана. По результатам анализа сильных и слабых сторон этих подходов определены и дополнены важнейшие структурно-функциональные элементы ГЦСС. Идентифицирован механизм формирования ГЦСС в стратегиях ТНК и представлено его развёрнутое описание, системно более полное по сравнению с ранними работами по соответствующей проблематике. Разработана концептуальная схема организации международных цепочек создания стоимости транснациональными компаниями.
- 2) В рамках периодизации ГЦСС обозначен и описан новый этап эволюции глобальных стоимостных цепочек в мировой экономике, заключающийся в переформатировании ГЦСС транснациональными компаниями в контексте современных геополитических вызовов. Выделены основные направления реконфигурации стоимостных цепочек в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг.: перенос производства американскими и китайскими ТНК в страны Южной и Юго-Восточной Азии в связи с торговой войной США и Китая; усиление диверсификации поставок компонентов как часть стратегий ТНК по обеспечению устойчивости ГЦСС после пандемии COVID-19; перестроение ГЦСС с участием РФ на фоне санкционного давления; развитие кооперации в рамках ГЦСС между компаниями из стран БРИКС. Идентифицированы важнейшие риски и возможности для укрепления конкурентных позиций развивающихся стран в ГЦСС, порождаемые трансформационными процессами в современном мировом хозяйстве.
- 3) Проведена кластеризация развивающихся стран по критериям уровня вовлечённости в ГЦСС и специализации в стоимостных цепочках. Группировка стран осуществлена с помощью показателей индекса участия в ГЦСС и индекса позиции в ГЦСС, а также с учётом веса сырьевых товаров, товаров обрабатывающей промышленности и услуг в объёме экспорта по добавленной стоимости. Выделены две группы развивающихся стран по степени интеграции национальной экономики в ГЦСС – с индексом участия в ГЦСС выше и ниже среднего. В каждую группу включены четыре подгруппы стран по специализации в международных цепочках стоимости – на операциях по поставке

сырья, на операциях по производству промежуточной продукции в обрабатывающей промышленности, на операциях по выпуску конечной продукции в обрабатывающей промышленности и на операциях по оказанию услуг.

- 4) Доказана применимость гравитационной модели международной торговли к оценке детерминант участия развивающихся стран в ГЦСС. В регрессионной спецификации в явном виде учтён новаторский показатель доли ВВП стран, с которыми заключены региональные торговые соглашения (РТС), в мировом ВВП. Тестирование авторской эконометрической модели осуществлено по трём наборам данных, сформированным при помощи разных статистических баз данных по ГЦСС, которые указаны выше.
- 5) На основе опыта развивающихся стран выделены и охарактеризованы приоритетные направления государственной политики России, связанной с ускорением интеграции национальной экономики в глобальные цепочки создания стоимости и обеспечением высокой эффективности участия отечественных хозяйствующих субъектов в ГЦСС. Обоснованы рекомендации по укреплению позиций РФ в ГЦСС путём выстраивания новых цепочек поставок со странами, являющимися геополитическими союзниками, и формирования устойчивых внутренних производственно-сбытовых цепочек.

Теоретическая и практическая значимость исследования

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что в работе расширяется понимание механизма формирования ГЦСС международными компаниями путём изучения мотивов, обуславливающих экономическую эффективность трансграничной фрагментации процесса производства и устойчивость ГЦСС к внешним шокам. В диссертации обосновано использование теоретических моделей анализа внешней торговли с введением переменных, отражающих уровни таможенных пошлин и вступление в РТС, для объяснения масштаба и характера участия национальных экономик в ГЦСС. По итогам проведённого исследования были идентифицированы ключевые факторы, определяющие различия в позиционировании развивающихся стран в ГЦСС. Всё вышеперечисленное обеспечивает приращение научных знаний о современных моделях и принципах построения глобальных стоимостных цепочек транснациональными компаниями, о факторах интенсивности торговых операций в рамках ГЦСС и о значении участия в международных цепочках создания стоимости для социально-экономического развития развивающихся стран.

Практическая значимость исследования заключается в разработке рекомендаций по применению в России опыта развивающихся стран, связанного с достижением глубокого и эффективного встраивания национальной экономики в глобальные стоимостные цепочки. Сформулированные в рамках диссертационного исследования рекомендации могут оказать практическую помощь органам государственной власти Российской Федерации, таким, как

Министерство экономического развития и Министерство промышленности и торговли, при разработке стратегий и мер, направленных на оптимизацию участия российской экономики в ГЦСС. Материалы работы также могут быть использованы при преподавании в ВУЗах РФ таких учебных дисциплин, как «Теория и практика экономического развития», «Мировая и международная экономика», «Транснациональный бизнес».

Положения, выносимые на защиту

1. Конфигурация существующих в настоящее время глобальных стоимостных цепочек, созданных ТНК, определяется посредством нахождения оптимального соотношения трёх факторов – экономических выгод, получаемых ТНК в результате использования сравнительных преимуществ стран-реципиентов; издержек ведения международной деятельности (включая транспортные и торговые издержки, издержки ПИИ); рисков устойчивости ГЦСС к кризисным явлениям в мировом хозяйстве и геополитическим вызовам. Главные структурно-функциональные элементы ГЦСС включают: стадии (этапы) цепочки поставок; виды деятельности, связанные с созданием добавленной стоимости (основные бизнес-функции); вспомогательные бизнес-функции; фирмы и предприятия, осуществляющие отдельные операции в рамках ГЦСС; установленные государством стандарты и требования в отношении деятельности участников ГЦСС. Наличие в таможенной статистике «повторного счёта» как следствие многократного пересечения промежуточными товарами границ различных государств в процессе их трансформации в готовый товар и его продажи обосновывает переход от применения показателя совокупного экспорта в стоимостном выражении к показателям экспорта по добавленной стоимости для корректного измерения участия стран в ГЦСС.
2. По результатам исследования мировых тенденций развития ГЦСС в первой четверти XXI в. выделены и охарактеризованы наиболее значимые изменения как в географии размещения звеньев ГЦСС (сокращение протяжённости ГЦСС в 2010-е гг., усиление роли внутрирегиональной торговли в глобальных цепочках создания стоимости), так и в процессе формирования стоимости товаров конечного потребления – увеличение вклада услуг в ГЦСС и повышение степени наукоёмкости ГЦСС. Такие события, как торговая война США и КНР, пандемия COVID-19, а также существенное нарастание геополитических противоречий после 2022 г., реконфигурировали торговые потоки в ГЦСС и обеспечили формирование новых цепочек создания стоимости в контексте укрепляющегося многополярного мироустройства, что отражает качественно новый этап эволюции ГЦСС в мировой экономике. Данные структурные изменения в ГЦСС приводят к снижению роли экспортоориентированного роста на основе трудоёмкого промышленного производства в экономическом развитии развивающихся стран, при

этом открывая новые возможности для ускорения их интеграции в ГЦСС (связанные с регионализацией ГЦСС и участием в цепочках поставок по линии «Юг-Юг»).

3. На основе анализа данных международной статистики продемонстрировано, что вес развивающихся стран в совокупном мировом экспорте и в объёме мировой торговли, оценённом в категориях добавленной стоимости, вырос практически вдвое за период с середины 1990-х гг. до начала 2020-х гг. Однако различные развивающиеся страны и их регионы неоднородны как по масштабам интеграции в глобальные стоимостные цепочки, так и по специализации в ГЦСС. Индекс участия в ГЦСС является наиболее высоким для развивающихся стран Восточной Азии, самым низким – для государств Африки. Проведённая кластеризация выявила, что развивающиеся страны Южной и Восточной Азии глубоко интегрированы в цепочки стоимости на этапе производства промежуточных товаров обрабатывающей промышленности. Государства Северной Африки и Юго-Восточной Азии интенсивно задействованы в ГЦСС на операциях по выпуску готовой продукции обрабатывающей промышленности. Для большей части африканских и южноамериканских стран преобладает экспортно-сырьевой характер встраивания в ГЦСС. Наименее распространённым является участие развивающихся стран на нематериальных этапах ГЦСС: оказанием услуг в рамках ГЦСС занимаются преимущественно Новые индустриальные страны «первой волны» и Индия.
4. По результатам оценивания эконометрической модели для периода, последовавшего за окончанием кризиса 2008-2009 гг., доказано, что основополагающими факторами, которые определяют выбор развивающимися странами стратегии прямого участия в глобальных стоимостных цепочках, являются наличие природных ресурсов и размер национального рынка, стратегии обратного участия в ГЦСС – приток ПИИ и уровень развития обрабатывающей промышленности. Оценки регрессионной спецификации показывают, что развивающиеся страны со сравнительно крупными национальными рынками более глубоко задействованы на начальных сегментах ГЦСС. Значительная географическая удалённость от мировых центров экономической активности (США, Германия, КНР) ассоциируется с более выраженной специализацией развивающихся стран на экспортно-сырьевых операциях в глобальных производственных цепочках. Также выявлено, что более высокое отношение притока ПИИ к ВВП и более высокая доля добавленной стоимости, формируемой в обрабатывающей промышленности, в ВВП связаны с более глубокой вовлечённостью развивающихся стран в операции по выпуску готовой продукции в ГЦСС. В ходе исследования не обнаружено значимого влияния доли ВВП стран, с которыми действуют РТС, в мировом ВВП на показатели участия развивающихся стран в ГЦСС. Соответствующий результат может отражать

ограниченную роль процессов либерализации торговли в формировании глобальных стоимостных цепочек в течение изучаемого периода. Однако установлено, что более низкий уровень коррупции в развивающихся странах соответствует более глубокому встраиванию в ГЦСС и более высоким экономическим выгодам от участия в ГЦСС.

5. Для ускорения социально-экономического развития и роста конкурентоспособности национальных экономик развивающимся странам следует создавать и поддерживать производство продукции со значительной добавленной стоимостью в рамках ГЦСС, как показывают, в частности, примеры Марокко в автомобилестроении и Коста-Рики в электронной промышленности. Опыт этих и других развивающихся стран полезен России для достижения эффективного участия отечественной экономики в цепочках создания стоимости в свете современной геополитической напряжённости. Главные направления применения РФ опыта развивающихся стран по расширению обратного участия в ГЦСС включают: стимулирование отраслевой промышленной кооперации (в частности, с КНР в автомобилестроении и с Индией в фармацевтической отрасли); поддержка создания национальных производственно-сбытовых цепочек; содействие цифровой трансформации бизнеса на отечественных предприятиях. Для повышения качества прямого участия в ГЦСС (путём проведения операций, связанных с НИОКР и разработкой технологий) РФ необходимо использовать опыт развивающихся стран по продвижению национальных производителей в высокодоходные сегменты ГЦСС в отраслях, в которых они наиболее интенсивно встроены в глобальные стоимостные цепочки (в России это, главным образом, топливно-энергетический комплекс).

Соответствие диссертации паспорту научной специальности

Содержание диссертационного исследования соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика:

- п.3. Международная экономическая специализация (международное разделение труда);
- п.4. Интернационализация и глобализация экономических процессов;
- п.12. Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора;
- п.26. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

Степень достоверности результатов исследования

Достоверность результатов исследования обеспечивается в процессе корректного применения теоретических и эмпирических научных методов для обоснования актуальных закономерностей развития международной фрагментации производства в формате цепочек

создания стоимости и их влияния на позиции развивающихся стран в ГЦСС, а также за счёт использования в работе авторитетных научных источников, включая статьи из баз научных изданий Springer, Science Direct, RSCI, аналитические материалы ведущих международных экономических организаций, статистические базы данных по ГЦСС, ресурсы сети Интернет по трансграничным цепочкам стоимости, публикуемые транснациональными компаниями. Важнейшие результаты представленного диссертационного исследования апробированы на российских и международных научных конференциях, опубликованы в различных ведущих научных журналах.

Публикации автора, используемые в диссертации

При подготовке разделов 1.3 «Методологические аспекты статистического анализа глобальных цепочек создания стоимости», 1.4 «Мировые тенденции развития глобальных цепочек создания стоимости в первой четверти XXI в.», 2.2 «Факторы интенсивности участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости», 2.3 «Факторы эффективности участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости», 3.1 «Эмпирические исследования вовлечённости национальных экономик в глобальные цепочки создания стоимости» были использованы статьи, написанные автором лично или в соавторстве, в которых согласно Положению о присуждении учёных степеней в МГУ имени М.В.Ломоносова изложены результаты диссертационного исследования. Ссылки на данные статьи (5 работ с объёмом авторского вклада 4,65 п.л.) приведены в тексте диссертации.

Апробация результатов исследования

Главные положения и научные результаты диссертационного исследования прошли апробацию на XXX, XXXI Международных научных конференциях студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов» (г. Москва, МГУ, апрель 2023, 2024), на Неделе инноваций 2024 г. на экономическом факультете МГУ имени М.В.Ломоносова (г. Москва, МГУ, декабрь 2024), на VIII, IX Международных научных конференциях Консорциума журналов экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова (г. Москва, МГУ, октябрь 2024, 2025).

Полученные результаты диссертационного исследования опубликованы в 5 научных работах, подготовленных автором лично и в соавторстве, общий объём которых составляет 5,25 п.л. (авторский вклад – 4,65 п.л.), в т.ч. в 4 статьях объёмом 4,04 п.л. в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В.Ломоносова по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Структура и объём диссертации

Структура и объём диссертации соответствуют заявленной цели и задачам работы. Диссертация содержит введение, 3 главы, заключение, библиографический список, а также

6 приложений. Работа включает 25 рисунков, 14 таблиц, 2 уравнения. В библиографическом списке представлены 176 наименований на русском и английском языках. Диссертационное исследование изложено на 157 страницах. Объём основного текста диссертации составляет 136 страниц. Решение поставленных в работе задач определило нижеследующую структуру диссертационного исследования.

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА I. ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ КАК ФОРМА ПРОЯВЛЕНИЯ ГЛОБАЛИЗАЦИИ МИРОВОГО ХОЗЯЙСТВА

- 1.1 История и предпосылки возникновения глобальных цепочек создания стоимости
- 1.2 Концептуальные основы и классификации глобальных цепочек создания стоимости
- 1.3 Методологические аспекты статистического анализа глобальных цепочек создания стоимости
- 1.4 Мировые тенденции развития глобальных цепочек создания стоимости в первой четверти XXI в.
- 1.5 Реконфигурация глобальных цепочек создания стоимости в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг.

Выводы по Главе I

ГЛАВА II. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН В ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧКАХ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

- 2.1 Масштабы участия и специализация развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости
- 2.2 Факторы интенсивности участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости
- 2.3 Факторы эффективности участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости
- 2.4 Формирование глобальных цепочек создания стоимости транснациональными компаниями из развивающихся стран

Выводы по Главе II

ГЛАВА III. МОДЕЛИРОВАНИЕ УЧАСТИЯ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН В ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПОЧКАХ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

- 3.1 Эмпирические исследования вовлечённости национальных экономик в глобальные цепочки создания стоимости
- 3.2 Эконометрическая оценка интенсивности и характера участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости
- 3.3 Направления использования Россией опыта развивающихся стран по эффективной интеграции в глобальные цепочки создания стоимости

Выводы по Главе III

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

ПРИЛОЖЕНИЯ

- Приложение 1. Эволюция глобальных цепочек создания стоимости в мировой экономике
- Приложение 2. Описание независимых переменных модели
- Приложение 3. Список развивающихся стран и территорий в выборках для модели
- Приложение 4. Описательная статистика переменных модели
- Приложение 5. Тестирование стационарности переменных модели
- Приложение 6. Место России в глобальных цепочках создания стоимости на основе эмпирических данных

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

1. Систематизированы представленные в научной литературе теоретические подходы к исследованию ГЦСС. По результатам критического обобщения подходов выделены и дополнены важнейшие структурно-функциональные элементы ГЦСС. Разработана концептуальная схема организации глобальных стоимостных цепочек в деятельности транснациональных компаний.

Феномен ГЦСС выступает одним из современных проявлений интернационализации хозяйственной деятельности ТНК. Его суть заключается в размещении отдельных операций по производству и реализации конечной продукции в различных странах. Распространение ГЦСС в глобальных масштабах началось в 1980-е гг. ввиду либерализации международного движения капитала и мировой торговли наряду со значительным прогрессом в технологиях транспортировки и телекоммуникации. Наиболее стремительное расширение и усложнение цепочек стоимости в деятельности ТНК приходится на период с середины 90-х гг. XX в. до конца 2000-х гг. За это время различными учёными был предложен комплекс теоретических подходов к исследованию ГЦСС. Результаты их систематизации приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Теоретические подходы к исследованию ГЦСС

Автор(-ы)	Содержание подхода
Г. Джереффи (G. Gereffi)	ГЦСС представляют собой распределённый по различным странам процесс трансформации исходного сырья в конечный товар (<i>«глобальная товарная цепочка»</i>)
Д. Хаммелс (D. Hummels), Д. Рапопорт (D. Rapoport) и К.-М. Йи (К.-М. Yi)	ГЦСС предполагают, что продукт, собранный в отдельной стране и вывезенный из неё для конечного потребления, включает затраты фирм из других стран, а их продукция учитывает издержки производителей из третьих стран (<i>«вертикальная специализация»</i>)
Р. Джонс (R. Jones) и Х. Кирковский (H. Kierzkowski)	ГЦСС формируются ТНК путём нахождения оптимального соотношения экономических выгод за счёт использования сравнительных преимуществ стран-реципиентов и затрат, связанных с организацией международной деятельности
Дж. Хендерсон (J. Henderson), П. Дикен (P. Dicken), М. Хесс (M. Hess), Н. Коу (N. Coe) и Х. Юнг (H. Yeung)	ГЦСС выступают как совокупность выполняемых в различных странах бизнес-функций, нацеленных на доведение продукта от его концепции до конечного использования (<i>«глобальная производственная сеть»</i>)
П. Антрас (P. Antras) и Э. Хелпман (E. Helpman)	ГЦСС создают наиболее производительные национальные фирмы в процессе интеграции в зарубежное производство компонентов/получения их по иностранному аутсорсингу

Г. Гроссман (G. Grossman), Э. Хелпман (E. Helpman) и А. Сзедль (A. Szeidl)	ГЦСС создают наиболее производительные национальные фирмы посредством осуществления ПИИ в производство промежуточных товаров и/или в сборку конечных товаров
Г. Гроссман (G. Grossman) и Е. Росси-Хансберг (E. Rossi-Hansberg)	ГЦСС характеризуют взаимозависимость национальных экономик в рамках обмена промежуточными продуктами, возникающего ввиду офшоринга отдельных операций ТНК («торговля операциями»)

Источник: Составлено автором

По результатам синтеза перечисленных подходов выделены следующие структурно-функциональные элементы ГЦСС: 1) фирмы и предприятия (аффилированные с ТНК либо независимые), интегрированные в ГЦСС; 2) осуществляемые ими бизнес-функции в рамках ГЦСС – разработка технологии, концепции и дизайна продукта; производство; маркетинг и реализация; послепродажное обслуживание; 3) стадии производственно-сбытовой цепочки (сырьё, комплектующие, конечный товар, а также сбыт). Упомянутые элементы дополнены, во-первых, вспомогательными бизнес-функциями (оказание сопутствующих услуг, закупка производственного оборудования) ввиду того, что они обеспечивают выполнение основных бизнес-функций в глобальных цепочках создания стоимости, во-вторых, государственными стандартами, регулирующими деятельность участников ГЦСС. Авторская концептуальная схема организации ГЦСС транснациональными компаниями представлена на рисунке 1.

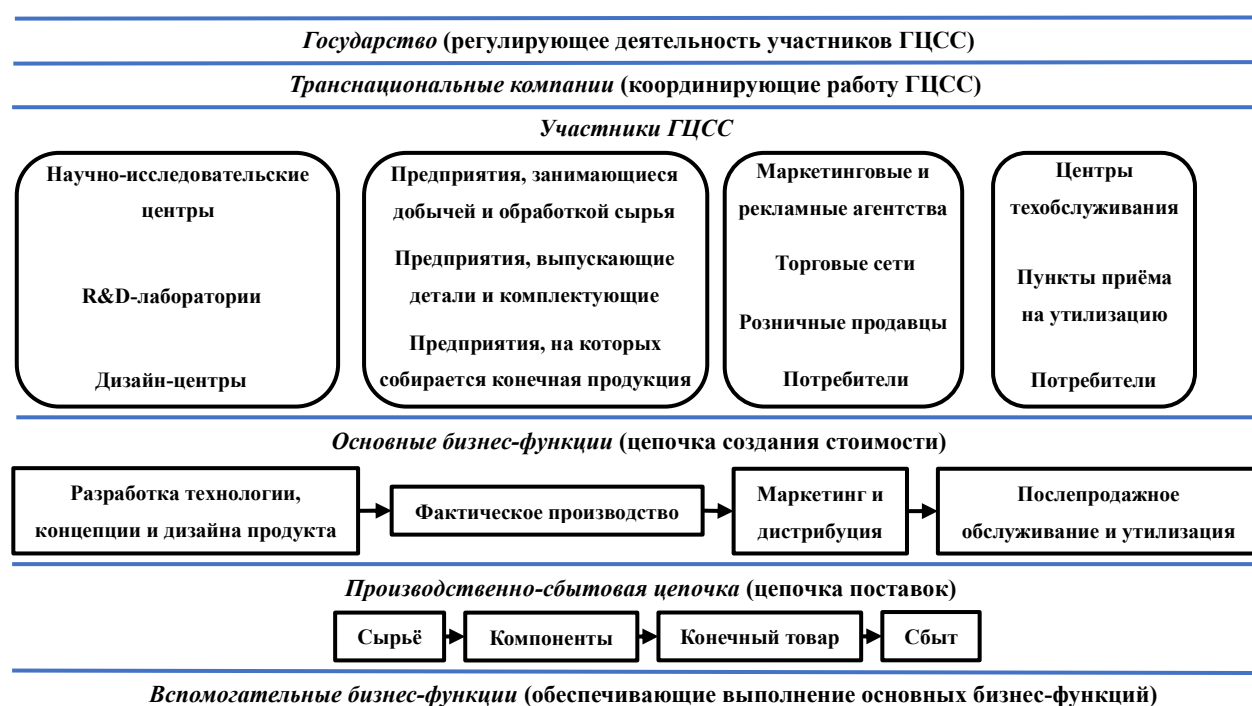


Рисунок 1 – Концептуальная схема организации ГЦСС транснациональными компаниями

Источник: Авторская разработка

2. Разработана периодизация этапов эволюции ГЦСС в мировом хозяйстве. Выделены основные каналы реконфигурации глобальных стоимостных цепочек в деятельности ТНК в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг. Выявлены риски и возможности для укрепления позиций развивающихся стран в ГЦСС на современном этапе.

За последние четыре десятилетия ГЦСС испытали крупные структурные изменения. К ним относится, прежде всего, сокращение протяжённости ГЦСС во второй декаде XXI в. Оно вызвано такими факторами, как нарастание протекционизма в мировом хозяйстве, курс на реиндустриализацию в большей части экономически развитых стран, переориентация на внутренние рынки в развивающихся странах с быстрорастущим средним классом, активное внедрение новых цифровых технологий в производственный процесс. При этом глобальные цепочки создания стоимости сегодня становятся всё более региональными. В свою очередь, в процессе изготовления и реализации продуктов конечного потребления также происходят значительные трансформации: услуги и нематериальные активы международных компаний в настоящее время играют существенно большую роль в ГЦСС, чем в 1990-2000-е гг.

Такие события, как торговая война США и Китая, пандемия COVID-19 и обострение геополитических противоречий после 2022 г., обусловили крупномасштабное перестроение стоимостных цепочек транснациональными компаниями как часть их реакции на растущие риски для международного бизнеса и на последствия кризисов для работы ГЦСС. В таблице 2 охарактеризованы основные каналы реконфигурации трансграничных цепочек стоимости в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг.

Таблица 2 – Каналы реконфигурации ГЦСС в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг.

Канал	Причина реконфигурации
Перенос производства американскими, китайскими и японскими ТНК в государства, на товары которых действуют относительно низкие пошлины в США	В ответ на повышение в США импортных пошлин на китайские товары ТНК из США, КНР и Японии стали перемещать производство в страны Южной и Юго-Восточной Азии, а также в Канаду и Мексику
Усиление локализации и диверсификации поставок промежуточных товаров после пандемии COVID-19	Пандемия COVID-19 привела к росту степени локализации и диверсификации (посредством «мультисорсинга» и «ниршоринга») поставщиков комплектующих для укрепления устойчивости ГЦСС к кризисным явлениям в разных странах
Трансформация ГЦСС с участием РФ в ходе СВО	Антироссийские санкции и ответные меры со стороны России в период СВО способствовали разрушению цепочек поставок между Россией и западными странами, но стимулировали создание новых ГЦСС (например, между РФ и Беларусью)

Развитие сотрудничества в области ГЦСС между странами-членами расширенного состава БРИКС	Содействие промышленной кооперации в рамках расширенного состава БРИКС обеспечивает ускорение товарооборота в формате цепочек стоимости между развивающимися странами
--	---

Источник: Составлено автором

На основе этого была разработана авторская периодизация этапов развития ГЦСС в мировой экономике:

- *Этап 1* (с начала 1980-х гг. до середины 1990-х гг.). Зарождение и рост ГЦСС. В этот период наблюдалось окончательное отделение географических ареалов потребления конечного товара от ареалов его производства. Предпосылки: прогресс в сфере ИКТ, либерализация мировой торговли, увеличение концентрации капитала среди ТНК.
- *Этап 2* (с середины 1990-х гг. до кризиса 2008-2009 гг.). Период «бума» глобальных стоимостных цепочек, который характеризовался наиболее значительными темпами прироста мировой торговли в формате ГЦСС. В это время международные компании из экономически развитых стран массово переносили трудоёмкие производственные операции в развивающиеся страны с обилием дешёвой рабочей силы.
- *Этап 3* (после кризиса 2008-2009 гг. до конца 2010-х гг.). Снижение интенсивности формирования ГЦСС в свете ранее указанных факторов.
- *Этап 4* (с конца 2010-х гг. по наст. вр.). Реконфигурация ГЦСС. Является следствием переформатирования ГЦСС международными компаниями в условиях современных геополитических и технологических вызовов.

Анализ направлений реконфигурации ГЦСС в конце 2010-х – первой половине 2020-х гг. показал, что география размещения звеньев ГЦСС определяется не только и не столько соотношением экономических выгод и явных издержек международного бизнеса (торговые и транспортные издержки, издержки ПИИ и т.д.), сколько стремлением транснациональных компаний обеспечить максимальную устойчивость ГЦСС к кризисным явлениям в мировой экономике и развивать кооперационные связи с партнёрами из «дружественных» стран.

В таблице 3 представлены важнейшие риски и возможности для укрепления позиций развивающихся стран в ГЦСС на современном этапе. Несмотря на то, что наличие дешёвого низкоквалифицированного труда становится всё менее значимым мотивом для размещения звеньев ГЦСС в развивающихся странах, происходящие в современной мировой экономике трансформационные процессы открывают новые возможности для расширения интеграции данных стран в ГЦСС. Они связаны с возрастанием численности среднего класса, цифровой трансформацией международного бизнеса и с созданием новых ГЦСС по линии «Юг-Юг».

Таблица 3 – Риски и возможности участия развивающихся стран в ГЦСС

Риски	Возможности
Уменьшение значимости международных различий в затратах на рабочую силу как мотива для переноса сборочных звеньев ГЦСС в развивающиеся страны ввиду распространения новых цифровых технологий	Использование преимуществ быстрорастущего среднего класса для привлечения иностранных инвестиций и ускорения интеграции в сбытовые сегменты глобальных цепочек создания стоимости
Снижение приходящейся на развивающиеся страны доли стоимости конечной продукции, выпускаемой в формате ГЦСС, в связи с повышением роли услуг и нематериальных активов в процессе производства	Расширение участия малых и средних предприятий из развивающихся стран в ГЦСС в условиях развития современных цифровых технологий (главным образом, за счёт выхода на глобальные цифровые платформы)
Рост отставания африканских и южноамериканских стран по уровню вовлечённости в ГЦСС в контексте переформатирования глобальных цепочек стоимости, вызванного текущими геополитическими процессами	Формирование новых цепочек создания стоимости по линии «Юг-Юг» как следствие регионализации ГЦСС и стимулирования промышленной кооперации между компаниями из стран расширенной группы БРИКС

Источник: Составлено автором

3. На основе анализа статистических данных определены региональные и отраслевые различия в позиционировании развивающихся стран в международных стоимостных цепочках. Осуществлена кластеризация развивающихся стран по критериям степени вовлечённости и специализации национальной экономики в ГЦСС.

Развивающиеся страны в среднем имеют больший индекс участия в международных цепочках создания стоимости (55,6%), чем развитые страны (50,8%) и страны с переходной экономикой (42,7%) (рис. 2). Тем не менее между региональными группами развивающихся стран существуют значимые различия по степени встроенности в ГЦСС и по специализации в цепочках стоимости. Развивающиеся страны Восточной Азии по индексу участия в ГЦСС (65,9%) существенно опережают африканские страны (41,2%), а также государства Южной и Центральной Америки (45,5%). Наименее развитые страны демонстрируют самое низкое значение индекса участия в ГЦСС (32,2%) среди представленных групп стран.

Данные диаграммы на рисунке 2 также отражают, что страны АСЕАН относительно глубоко задействованы в ГЦСС в качестве поставщиков промышленных комплектующих и сборщиков конечной продукции в обрабатывающей промышленности. В свою очередь, для развивающихся стран Восточной Азии абсолютно преобладает прямое участие в ГЦСС, что характеризует лидирующие позиции этих государств (прежде всего, Китая и Южной Кореи) на мировом рынке промышленных деталей и запчастей. В отличие от них, для большинства стран Африки и Латинской Америки доминирующее прямое участие в ГЦСС связано с ярко выраженной специализацией на поставках сырья. Мексика (которая является единственной страной Северной Америки, относящейся к развивающимся странам) участвует в основном

на конечных сегментах ГЦСС, что объясняется активным осуществлением в ней сборочных операций американскими и европейскими ТНК в реальном секторе.

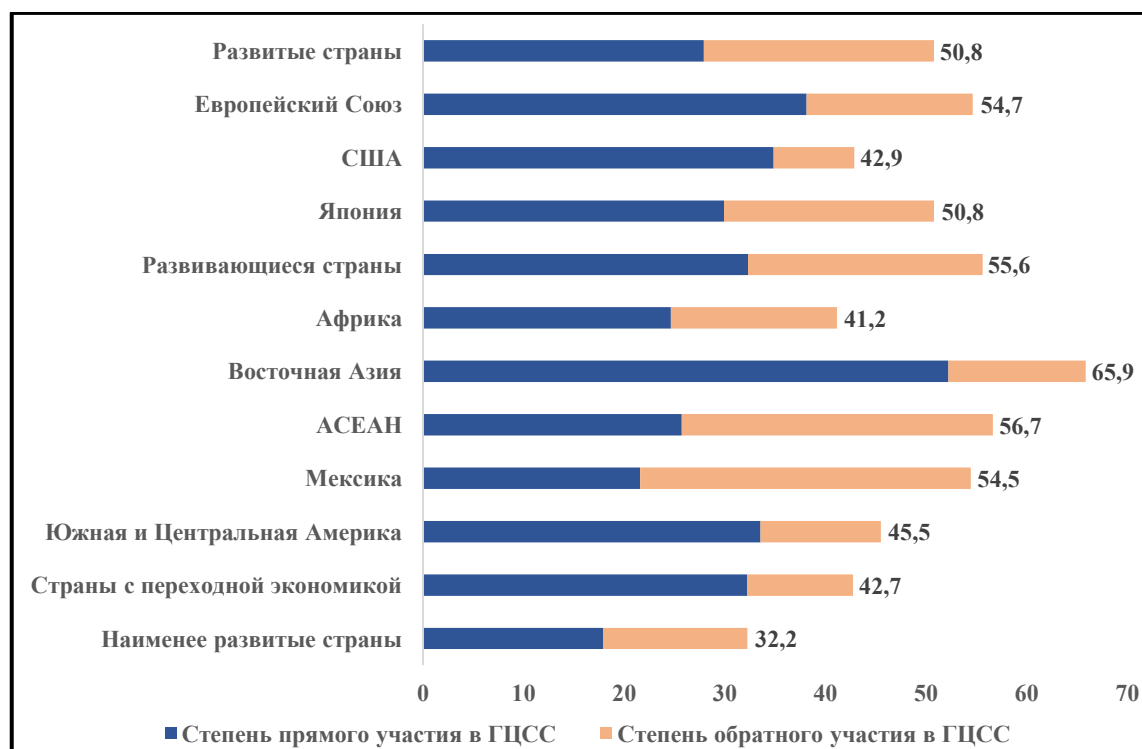


Рисунок 2 – Индекс участия в ГЦСС по группам стран, регионам и отдельным странам в 2022 г. (%)

Примечание: Степень прямого участия в ГЦСС – доля национальной добавленной стоимости, воплощённой в экспорте других стран, в совокупном экспорте; степень обратного участия в ГЦСС – доля иностранной добавленной стоимости в совокупном экспорте; сумма этих показателей – индекс участия в ГЦСС

Источник: Рассчитано и построено автором на основе (Trade in Value Added, 2025)

Различные отрасли экономики развивающихся стран также неравномерно участвуют в ГЦСС. В развивающихся странах Восточной и Юго-Восточной Азии наибольшие объёмы экспорта в формате цепочек создания стоимости демонстрируют предприятия электронной и швейной промышленности, в регионе Латинской Америки – предприятия автомобильной и электронной отраслей (рис. 3). Страны Южной и Центральной Америки наиболее глубоко интегрированы в ГЦСС в сельском хозяйстве. Среди развивающихся стран экспорт услуг в формате ГЦСС осуществляют, главным образом, государства Восточной и Юго-Восточной Азии, а также Индия.

По данным диаграммы на рисунке 3 можно заключить, что в электронной и швейной промышленности экспорт развивающихся стран в рамках ГЦСС превышает показатель для экономически развитых стран. При этом в автомобильной и химической отраслях, сельском хозяйстве и сфере услуг развитые страны больше экспортируют в формате международных стоимостных цепочек, чем развивающиеся страны.

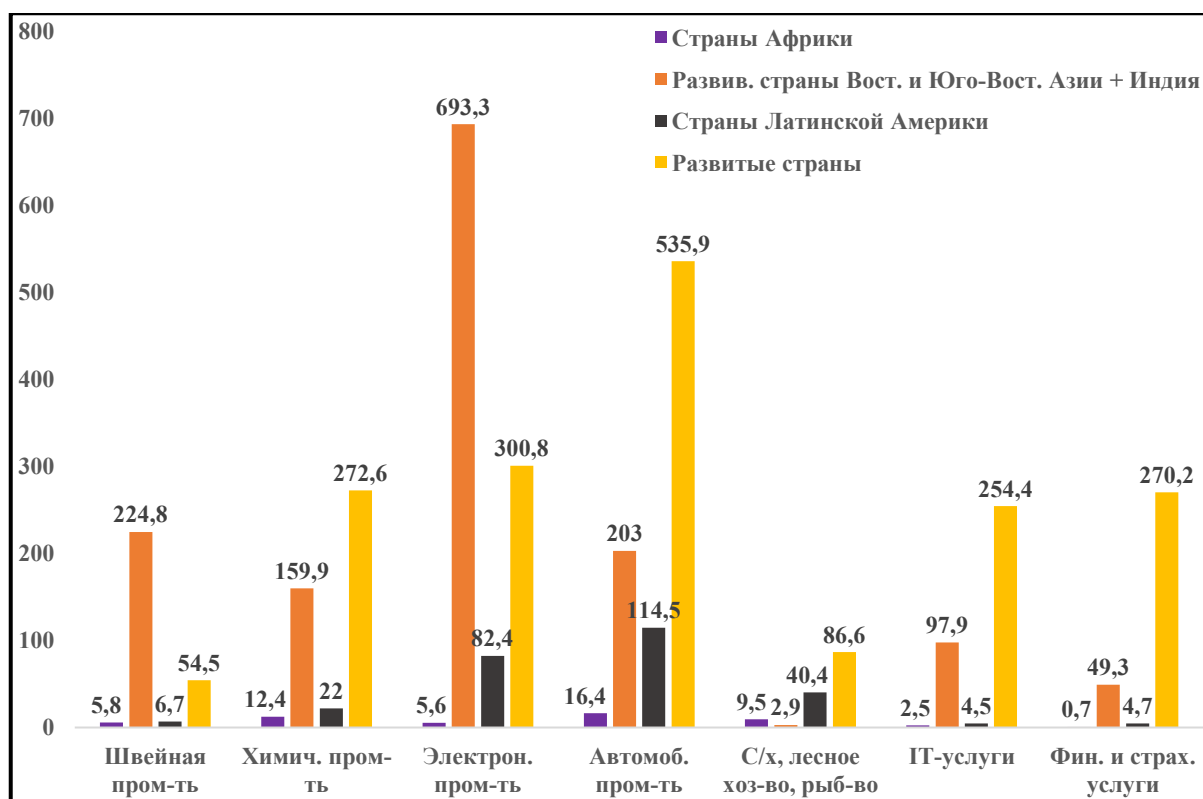


Рисунок 3 – Отраслевой экспорт развитых и развивающихся стран в рамках ГЦСС в 2022 г. (млрд долл.)

Примечание: Экспорт в рамках ГЦСС – сумма национальной добавленной стоимости экспорта, воплощённой в экспорте других стран, и иностранной добавленной стоимости экспорта

Источник: Рассчитано и построено автором на основе (Trade in Value Added, 2025)

Результаты проведённой автором кластеризации развивающихся стран и территорий по критериям индекса участия и специализации в глобальных цепочках создания стоимости отражают существенные различия в позиционировании их национальных экономик в ГЦСС (табл. 4). Широкий диапазон значений индекса участия в ГЦСС (от 21,5% до 67%) наглядно свидетельствует о том, что большое число развивающихся стран отстают по относительным масштабам интеграции в глобальные стоимостные цепочки. Кластеризация демонстрирует, что развивающиеся страны Южной и Восточной Азии (Бангладеш, Пакистан, Южная Корея и Китай) выполняют преимущественно операции по производству промежуточных товаров обрабатывающей промышленности в международных цепочках создания стоимости. Среди стран Африки и Латинской Америки только Мексика, Коста-Рика, Марокко, Тунис и Египет демонстрируют преобладающий несырьевой характер интеграции в ГЦСС. Специализация на сервисных операциях в ГЦСС свойственна в основном Индии и Филиппинам (за счёт IT-услуг), а также Гонконгу (КНР) и Сингапуру (за счёт услуг по маркетингу и реализации). В целом видно, что рост индекса участия в ГЦСС и укрепление позиций на несырьевых этапах международных цепочек стоимости ассоциируются с повышением уровня экономического развития в развивающихся странах.

Таблица 4 – Кластеризация развивающихся стран и территорий по критериям индекса участия и специализации в ГЦСС

Специализация в ГЦСС	Индекс участия в ГЦСС	
	Ниже среднего (21,5%; 44,9%)	Выше среднего (44,9%; 67%)
На операциях по поставке сырья	Ангола, Демократическая республика Конго, Индонезия, Камерун, Колумбия, Кот-д'Ивуар, Лаос, Нигерия, ОАЭ, Перу, Сан-Томе и Принсипи, Саудовская Аравия, Чили	Аргентина, Бразилия, Бруней, Мьянма, Сенегал, ЮАР
На операциях по производству промежуточных товаров обрабатывающей промышленности	Бангладеш, Египет, Коста-Рика, Пакистан	Китай, Турция, Южная Корея
На операциях по выпуску конечных товаров обрабатывающей промышленности	Камбоджа	Вьетнам, Иордания, Малайзия, Марокко, Мексика, Таиланд, Тайвань, Тунис
На операциях по оказанию услуг	Гонконг (Китай), Израиль	Индия, Сингапур, Филиппины

Примечание: 21,5% и 67% – минимальное (Камерун) и максимальное (Вьетнам) значения индекса участия развивающихся стран в ГЦСС. Специализация в ГЦСС определена при помощи индекса позиции в ГЦСС (соотношение показателей прямого и обратного участия в ГЦСС) с учётом отраслевой структуры экспорта по добавленной стоимости (удельного веса сырьевых товаров, товаров обрабатывающей промышленности и услуг в объёме экспорта по добавленной стоимости). Кластеризация осуществлена по данным за 2022 г.

Источник: Составлено автором на основе (Trade in Value Added, 2025)

4. По итогам оценки гравитационной модели торговли идентифицированы ключевые факторы, определяющие степень прямого и обратного участия развивающихся стран в ГЦСС, их специализацию в ГЦСС, общий уровень вовлечённости их национальных экономик в ГЦСС и объём получаемых ими экономических выгод от участия в ГЦСС.

Развивающиеся страны имеют различный опыт интеграции в стоимостные цепочки. Одни из них глубоко встроены в ГЦСС, экспортируя товары промышленной переработки и поставляя услуги ведущим фирмам, в то время как другие остаются малопривлекательными для размещения звеньев ГЦСС транснациональными компаниями и выполняют по большей части сырьевые операции в ГЦСС. Для объяснения этого явления была построена и оценена авторская эконометрическая модель. Результаты проведённого исследования представлены по трём наборам данных из разных баз данных по глобальным цепочкам стоимости – «ADB Multiregional Input-Output Database» (ADB MRIO), «Trade in Value Added» и «UNCTAD-Eora Global Value Chain Database», что не осуществлялось предыдущими авторами. Упомянутый подход позволяет идентифицировать взаимосвязи, учитывающие особенности методологии подсчёта показателей вовлечённости стран в глобальные стоимостные цепочки различными международными экономическими организациями и нейтрализующие вызванные данными особенностями различия в итоговых показателях.

Теоретическую основу эконометрического исследования составляет гравитационная модель международной торговли, активно применяемая в целях анализа торговых потоков. Она предполагает, что объём торговли между двумя странами при прочих равных условиях тем выше, чем больше размер их национального рынка, и тем ниже, чем больше расстояние между ними (как правило, между их основными логистическими узлами). В рамках данного эконометрического исследования используется модифицированная гравитационная модель международной торговли, учитывающая факторы таможенных пошлин и участия в РТС. На этой основе была разработана авторская спецификация модели панельных данных:

$$GVC_{it} = a_0 + a_1 \ln GDP_{it} + a_2 \ln DISTANCE_i + a_3 TARIFF_{it} + a_4 RTA_{it} + a_5 MANUF_{it} + a_6 FDI_{it} + a_7 HMSEMP_{it} + a_8 RESOURCE_{it} + a_9 CORRUP_{it} + \varphi_t + \eta_{it} \quad (1)$$

где a_0 – константа; a_1, \dots, a_9 – коэффициенты при регрессорах; φ – фиксированные эффекты времени; η – случайный шок. Индексы i и t означают номер страны и года соответственно.

Зависимыми переменными (GVC) являются показатели прямого и обратного участия в ГЦСС, индекс участия в ГЦСС, экспорт в рамках ГЦСС и индекс позиции в ГЦСС, а также национальная добавленная стоимость экспорта на душу населения, которая отражает объём экономических выгод от участия в ГЦСС.

Независимыми переменными в авторской модели служат: ВВП по ППС в ценах 2021 г. (GDP); суммарное расстояние до трёх мировых центров экономической активности (КНР, США и Германия) ($DISTANCE$); средневзвешенный уровень ввозных пошлин на все товары ($TARIFF$); доля ВВП стран, с которыми действуют РТС, в мировом ВВП по ППС (RTA); вес добавленной стоимости, созданной в обрабатывающей промышленности, в ВВП ($MANUF$); приток ПИИ (FDI); доля высоко- и среднеквалифицированных занятых в общем количестве занятых ($HMSEMP$); размер природной ренты ($RESOURCE$), отражающий обеспеченность национальной экономики природными ресурсами; уровень коррупции ($CORRUP$), который позволяет судить о транзакционных издержках, связанных с выполнением инвестиционных проектов. Использование первых четырёх объясняющих переменных в авторской регрессии опирается на гравитационную модель торговли. Остальные берутся на основе ранних работ, посвящённых оценке детерминант участия развивающихся стран в ГЦСС. Полное описание каждой независимой переменной представлено в Приложении 2 к диссертации.

Временной период для оценивания авторской спецификации составляет 9 лет (2010-2018 гг.) для базы «UNCTAD-Eora GVC Database», 13 лет (2010-2022 гг.) для базы «TiVA», 15 лет (2010-2024 гг.) для базы «ADB MRIO». Такой выбор обусловлен двумя причинами:

- 1) во втором десятилетии XXI в. начался новый (третий) этап развития международных цепочек стоимости в мировом хозяйстве, характеризуемый, как утверждалось ранее, сокращением их географической протяжённости;

2) официальные данные после 2018, 2022 и 2024 гг. соответственно недоступны в базах данных «UNCTAD-Eora GVC Database», «TiVA» и «ADB MRIO».

Сформированные после предварительного анализа данных выборки содержат 83, 36, 22 развивающиеся страны и территории для баз «UNCTAD-Eora GVC Database», «TiVA» и «ADB MRIO» соответственно. Полный перечень стран и территорий, которые учитываются при выполнении эконометрических расчётов, указан в Приложении 3 к диссертации.

По итогам оценки уравнения (1) обычным методом наименьших квадратов получены следующие результаты (табл. 5). Подробные оценки модели отражены в эконометрических таблицах в разделе 3.2 диссертации.

Таблица 5 – Результаты эмпирического исследования детерминант участия развивающихся стран в ГЦСС

Зависимая переменная	Вывод в отношении объясняющих переменных			
	Влияют	Скорее влияют	Скорее не влияют	Не влияют
<i>BGVCP</i>	<i>MANUF</i> (+), <i>FDI</i> (+), <i>CORRUP</i> (+)	–	<i>ln GDP</i> , <i>ln DISTANCE</i> , <i>TARIFF</i> , <i>RESOURCE</i>	<i>RTA</i> , <i>HMSEMPL</i>
<i>FGVCP</i>	<i>ln GDP</i> (+), <i>FDI</i> (–), <i>RESOURCE</i> (+/–)	<i>ln DISTANCE</i> (+), <i>MANUF</i> (–)	<i>TARIFF</i>	<i>RTA</i> , <i>HMSEMPL</i> , <i>CORRUP</i>
<i>GVC</i>	<i>ln GDP</i> (+/–), <i>CORRUP</i> (+)	<i>MANUF</i> (+), <i>FDI</i> (+)	<i>ln DISTANCE</i> , <i>HMSEMPL</i> , <i>RESOURCE</i>	<i>TARIFF</i> , <i>RTA</i>
<i>ln GVCEXPORT</i>	<i>ln GDP</i> (+), <i>MANUF</i> (+), <i>FDI</i> (+), <i>CORRUP</i> (+)	<i>RESOURCE</i> (+)	<i>TARIFF</i>	<i>ln DISTANCE</i> , <i>RTA</i> , <i>HMSEMPL</i>
<i>GVCPOSIT</i>	–	<i>ln GDP</i> (+), <i>ln DISTANCE</i> (+), <i>MANUF</i> (–), <i>FDI</i> (–), <i>HMSEMPL</i> (+), <i>RESOURCE</i> (+)	–	<i>TARIFF</i> , <i>RTA</i> , <i>CORRUP</i>
<i>ln DVAPERCAP</i>	<i>CORRUP</i> (+)	<i>TARIFF</i> (–), <i>RESOURCE</i> (+)	<i>ln GDP</i> , <i>MANUF</i> , <i>HMSEMPL</i>	<i>ln DISTANCE</i> , <i>RTA</i> , <i>FDI</i>

Примечание: «Скорее влияют» означает наличие статистически значимого влияния для 2-х наборов данных, «скорее не влияют» – для 1-го набора данных из 3-х. В скобках указан знак соответствующего коэффициента

Источник: Составлено автором

Анализ результатов эконометрической оценки важнейших факторов, определяющих интенсивность и характер интеграции развивающихся стран в цепочки создания стоимости, позволяет сделать следующие выводы.

Во-первых, большой размер национального рынка ассоциирован с большим уровнем прямого участия развивающихся стран в ГЦСС. Это доказывает, что развивающиеся страны со сравнительно крупными национальными рынками в среднем интенсивнее задействованы в ГЦСС в качестве экспортёров промежуточной продукции, используемой в других странах для выпуска экспортных товаров. Кроме того, размер природно-ресурсной ренты оказывает положительное воздействие на уровень прямого участия развивающихся стран в ГЦСС для

выборки по базам данных «UNCTAD-Eora Global Value Chain Database» и «ADB MRIO», но отрицательное – для выборки по базе «TiVA». Это объясняется тем, что природные ресурсы зачастую являются промежуточной продукцией для производства товаров высокой степени переработки. Отрицательный эффект для набора данных из базы «TiVA» отражает тот факт, что для стран из этой выборки прямое участие в ГЦСС связано в большей мере с поставками промышленных комплектующих и услуг, чем с экспортом сырья. Следовательно, главными факторами, влияющими на выбор развивающимися странами стратегии прямой интеграции в ГЦСС, служат размер внутреннего рынка и обеспеченность природными ресурсами.

Во-вторых, более значительное расстояние до крупнейших хабов цепочек стоимости (США, Германия и Китай) ассоциируется с более глубокой специализацией развивающихся стран на начальных сегментах ГЦСС. Таким образом, развивающиеся страны, находящиеся на значительном расстоянии от хабов ГЦСС, в среднем более интенсивно задействованы на сырьевых стадиях ГЦСС и менее активно осуществляют операции по производству готовых товаров в формате ГЦСС. Это объясняет вывод таблицы 4 о том, что Мексика (находящаяся вблизи от США), а также Марокко и Тунис (находящиеся недалеко от Европейского Союза) занимаются в основном сборкой конечных промышленных товаров в ГЦСС, когда большая часть африканских и латиноамериканских государств специализируется на поставках сырья в ГЦСС, так как они относительно удалены от мировых центров экономической активности.

В-третьих, более высокое отношение притока ПИИ к ВВП и более значительная доля добавленной стоимости, создаваемой в обрабатывающей промышленности, в ВВП связаны с большей степенью интеграции развивающихся стран в нисходящие сегменты глобальных цепочек создания стоимости. Обнаруженная зависимость подтверждается примерами таких государств, как Вьетнам, Малайзия, Таиланд и Тайвань, создавших крупную национальную обрабатывающую промышленность за счёт грамотно разработанной политики привлечения ПИИ, что позволило им закрепить позиции в операциях по выпуску готовой промышленной продукции в рамках ГЦСС. Следовательно, ключевыми детерминантами обратного участия развивающихся стран в международных стоимостных цепочках являются уровень развития обрабатывающей промышленности и приток ПИИ.

В-четвёртых, более высокое отношение притока ПИИ к ВВП связано с более низким уровнем прямой интеграции развивающихся стран в глобальные цепочки стоимости. Таким образом, прямые иностранные инвестиции, поступающие сегодня в развивающиеся страны, в большей степени направлены на выполнение конечных операций в ГЦСС, чем начальных. Этот вывод связан с тем, что приток ПИИ обеспечивает для развивающихся стран не только накопление физического капитала, но также доступ к передовым технологиям иностранных инвесторов. Это делает ПИИ более востребованными при производстве готовой продукции,

чем в процессе добычи и переработки сырья, позволяя участвующим в ГЦСС предприятиям повышать производительность и качество товаров, реализуемых на внешних рынках.

В-пятых, доля ВВП стран, с которыми заключены РТС, в мировом ВВП не оказывает значимого воздействия на интенсивность и характер участия развивающихся стран в ГЦСС. Это может быть объяснено тем, что процессы либерализации торговли, решающее значение которых для организации ГЦСС отмечалось многими учёными, после кризиса 2008-2009 гг. отошли на второй план, уступив место мотивам, связанным с избеганием геополитических рисков и размещением звеньев стоимостных цепочек в «дружественных» странах. При этом величина пошлин влияет на уровни прямой и обратной интеграции развивающихся стран в ГЦСС только для выборки из базы «UNCTAD-Eora GVC Database». Такой результат вызван тем, что в двух других базах данных представлены по большей части страны Южной и Юго-Восточной Азии, имеющие относительно открытые экономики и глубоко интегрированные в глобальные цепочки создания стоимости.

В-шестых, низкие масштабы распространённости коррупции ассоциируются с более высокими показателями индекса участия развивающихся стран в ГЦСС, экспорта в формате ГЦСС и объёма национальной добавленной стоимости экспорта на душу населения. Иными словами, меньший размер транзакционных издержек, возникающих в ходе реализации ТНК инвестиционных проектов в развивающихся странах, связан как с большей вовлечённостью соответствующих стран в международные цепочки стоимости, так и с более значительными экономическими выгодами от участия в ГЦСС.

5. Выделены и охарактеризованы приоритетные направления использования Россией опыта развивающихся стран по разработке государственной политики, направленной на стимулирование глубокого и эффективного встраивания национальной экономики в глобальные цепочки создания стоимости.

Как указывалось ранее, интеграция в ГЦСС выступает важным фактором социально-экономического развития развивающихся стран, обеспечивая возрастание доходов и уровня жизни населения, повышение занятости, а также ускорение структурных преобразований и рост конкурентоспособности национальной экономики. В свою очередь, для максимизации экономических выгод от участия в глобальных стоимостных цепочках необходим комплекс мер государственной политики. Укрепление конкурентных позиций отечественных фирм в цепочках стоимости является не менее актуальной задачей для России. В свете санкционной напряжённости и формирования многополярного мироустройства обеспечение глубокого и эффективного встраивания отечественных фирм в ГЦСС приобретает всё большее значение для развития экономики РФ. В этом отношении опыт развивающихся стран представляется полезным для органов государственной власти Российской Федерации.

Одним из определяемых в работе приоритетных направлений служит использование имеющихся у России конкурентных преимуществ для перемещения национальных фирм на высокодоходные сегменты ГЦСС в отраслях, где они интенсивно участвуют в стоимостных цепочках. Например, в Малайзии и Коста-Рике меры государственной политики, связанные с развитием конкурентных преимуществ указанных стран в электронной промышленности, включая обучение местных сотрудников выполнению наукоёмких операций и наращивание государственной поддержки НИОКР, способствовали существенному укреплению позиций национальных компаний на высокодоходных сегментах ГЦСС в этой отрасли и повышению технологического уровня производимой в рамках ГЦСС электронной продукции. Наиболее глубоко встроенной в ГЦСС отраслью экономики России является ТЭК. Поэтому, учитывая опыт данных стран, РФ следует максимально использовать её конкурентные преимущества, в первую очередь, в виде наличия высококвалифицированных инженерных специалистов и сильной академической подготовки, для расширения участия отечественных нефтегазовых компаний на высокодоходных стадиях ГЦСС (в операциях по разработке технологий в ТЭК и глубокой переработке минерального сырья). Это будет обеспечивать повышение качества прямого участия экономики России в стоимостных цепочках. Ведущую роль в этом должны играть такие меры государственной политики РФ, как стимулирование расходов на НИОКР в нефтегазовом секторе, поддержка отечественных инвесторов в приобретении зарубежных активов по добыче и переработке углеводородов, а также организация прозрачных тендеров на оборудование для освоения месторождений.

При этом России важно повышать степень обратного участия в ГЦСС. В связи с этим вторым направлением рекомендуемой политики служит поддержка отраслевой кооперации посредством формирования промышленных цепочек поставок с развивающимися странами (прежде всего, с государствами БРИКС и АСЕАН). Исходя из выполненного в диссертации эконометрического анализа, это обеспечит ускорение интеграции отечественных компаний в ГЦСС на стадиях сборки конечных товаров обрабатывающей промышленности. Наиболее значительные перспективы в настоящее время имеет кооперация с Китаем в автомобильной отрасли, с Индией в фармацевтике, а также с Вьетнамом и Малайзией в сфере производства электронных комплектующих. Органам государственной власти России следует дополнять и совершенствовать меры поддержки промышленной кооперации отечественных компаний с партнёрами из данных стран. Соответствующий приоритет должен отдаваться реализации набора стимулов для привлечения ПИИ из этих государств в Россию (таких, как заключение специальных инвестиционных контрактов, предоставление бюджетных субсидий на основе двусторонних инвестиционных соглашений, а также создание особых экономических зон в видах деятельности со значительной добавленной стоимостью), оказанию организационной

и финансовой поддержки экспортёрам в указанные страны, модернизации инфраструктуры взаимной торговли (включая транспортные коридоры и логистические центры), проработке механизмов расчётов в национальных валютах между компаниями-партнёрами по ГЦСС из данных государств.

Третьим направлением является содействие развитию внутренних производственно-сбытовых цепочек. Примеры развивающихся стран, национальные фирмы которых создают собственные ГЦСС (КНР, Индия, Южная Корея и т.д.), отчётливо показывают, что высокий уровень освоения внутреннего рынка выступает необходимой предпосылкой для успешной интернационализации производственной деятельности национальных компаний. Однако на российских промышленных предприятиях в настоящее время, как правило, осуществляется полный цикл производства конечной продукции. Это отчасти объясняет невысокий уровень вовлечённости отечественных производителей в ГЦСС за пределами нефтегазовой отрасли, а также недостаточную конкурентоспособность российских брендов автомобилей, бытовой техники и других промышленных товаров за границей. Таким образом, отдельное внимание при реализации экономической политики в РФ должно уделяться поддержке формирования внутренних цепочек поставок за счёт наращивания инвестиций в создание дополнительных рабочих мест в регионах, в развитие их производственных возможностей, в инфраструктуру бизнеса (автомобильные дороги, аэропорты, склады, финансово-кредитные учреждения). В целом эффективное участие России в ГЦСС должно основываться на взаимодополняемости внутренних и международных цепочек поставок.

Четвёртое приоритетное направление касается поддержки цифровой трансформации бизнеса на отечественных предприятиях. Для сравнения, развивающиеся страны Восточной и Юго-Восточной Азии (КНР, Малайзия, Таиланд и др.) придают принципиальное значение цифровой трансформации национальной экономики, что позволяет обеспечить расширение интеграции местных фирм в ГЦСС в условиях проникновения в производственный процесс новых цифровых технологий. При этом РФ в настоящее время демонстрирует относительно ограниченные темпы цифровой трансформации отраслей промышленности. Большая часть цифровых проектов осуществляется крупнейшими отечественными компаниями. Исходя из этого, для укрепления конкурентных позиций российских фирм в международных цепочках стоимости правительство РФ должно распространять на более широкий перечень субъектов хозяйственных отношений меры по выделению грантов на реализацию цифровых проектов, по стимулированию инвестиций компаний в обучение сотрудников цифровым навыкам, по поддержке обновления основных фондов предприятий при помощи цифровых технологий. Наряду с этими мерами, необходимо усилить контроль за выполнением общенациональных программ по ускорению цифровой трансформации отечественной экономики.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сделанные по результатам диссертационного исследования основные выводы могут быть обобщены следующим образом.

1. К структурно-функциональным элементам ГЦСС необходимо отнести: этапы производственно-сбытовой цепочки (цепочки поставок); виды деятельности, связанные с созданием добавленной стоимости (основные бизнес-функции); специализирующиеся на отдельных бизнес-операциях в ГЦСС фирмы и предприятия (аффилированные с ТНК и их деловые партнёры); вспомогательные бизнес-функции; государственные стандарты и требования для компаний, которые участвуют в ГЦСС. География размещения звеньев ГЦСС определяется соотношением экономических выгод для ТНК, возникающих ввиду использования сравнительных преимуществ стран-реципиентов, издержек организации международного бизнеса и рисков устойчивости ГЦСС к кризисным явлениям в мире.

2. Конфигурация ГЦСС претерпела крупные изменения за первую четверть XXI в. Во-первых, в 2010-е гг. имело место сокращение интенсивности формирования ГЦСС за счёт действия таких факторов, как: нарастание протекционизма в мировой экономике; курс на реиндустриализацию в развитых странах; переориентация на внутренние рынки в развивающихся странах с быстрорастущим средним классом. Во-вторых, наблюдается выраженная регионализация ГЦСС, но не как результат увеличения числа действующих РТС, а как проявление значимости снижения транспортных издержек. В-третьих, услуги и нематериальные активы транснациональных компаний сегодня занимают значительно больший удельный вес в стоимости готовой продукции, производимой в формате ГЦСС, чем в конце 1990-х гг. В-четвёртых, в последние 5-8 лет в мире наблюдается масштабное перестроение ГЦСС ведущими фирмами, связанное с образованием новых ГЦСС в свете меняющегося глобального миропорядка. Данные тенденции формируют риски участия развивающихся стран в ГЦСС, обусловленные снижением значимости дешёвой рабочей силы как фактора интеграции их национальных экономик в ГЦСС, а также сокращением приходящейся на них доли стоимости конечной продукции. Однако для развивающихся стран сегодня открываются новые возможности по расширению участия в ГЦСС за счёт использования цифровых платформ и преимуществ регионализации ГЦСС.

3. По относительным масштабам вовлечённости в ГЦСС развивающиеся страны в целом опережают развитые страны и страны с переходной экономикой. На них сегодня приходится существенно большая доля стоимости конечной продукции, выпускаемой в рамках ГЦСС, по сравнению с серединой 1990-х гг. Наиболее высокое значение индекса участия в ГЦСС демонстрируют развивающиеся страны Восточной Азии, в то время как

самое низкое – страны Африки. Государства АСЕАН активно задействованы в ГЦСС на операциях по производству промышленных компонентов и сборке конечной продукции обрабатывающей промышленности. Участие африканских и латиноамериканских стран в глобальных стоимостных цепочках сводится преимущественно к поставке первичного и переработанного сырья. Развивающиеся страны Южной и Восточной Азии в основном выполняют операции, связанные с выпуском промежуточных товаров обрабатывающей промышленности в ГЦСС. Оказанием услуг в формате ГЦСС сегодня занимаются такие развивающиеся экономики, как Индия, Филиппины, Гонконг (КНР), Сингапур, Израиль. В Восточной и Юго-Восточной Азии наиболее интенсивно участвуют в ГЦСС компании электронной отрасли, в Южной и Центральной Америке – компании аграрного сектора.

4. Ключевые детерминанты интенсивности и характера участия развивающихся стран в стоимостных цепочках представлены размером внутреннего рынка, расстоянием до трёх хабов ГЦСС, запасами природных ресурсов, уровнем развития обрабатывающей промышленности, объёмом входящих ПИИ и степенью распространённости коррупции. Большой размер национального рынка ассоциируется с более глубокой вовлечённостью развивающихся стран в восходящие сегменты ГЦСС, более высокое отношение притока ПИИ к ВВП и большой вес добавленной стоимости, приходящейся на обрабатывающую промышленность, в ВВП – с большей степенью обратного участия в ГЦСС. Чем больше расстояние до хабов ГЦСС, тем сильнее выражена специализация развивающихся стран на сырьевых сегментах цепочек создания стоимости. Развивающиеся страны с меньшим уровнем коррупции в среднем более глубоко и эффективно задействованы в глобальных стоимостных цепочках. При этом факторы торговой политики (размер ввозных пошлин, участие в РТС) почти не оказывали статистически значимого влияния на интенсивность и характер вовлечённости развивающихся стран в ГЦСС в изучаемый период – а именно в период, последовавший за окончанием кризиса 2008-2009 гг.

5. Опыт развивающихся стран по достижению высокой конкурентоспособности национальной экономики за счёт встраивания и укрепления позиций местных компаний в ГЦСС необходимо использовать России для решения задач, связанных с обеспечением устойчивости макроэкономической динамики к санкционному давлению. К важнейшим направлениям применения в России такого опыта относятся: использование имеющихся конкурентных преимуществ для ускорения интеграции компаний РФ в высокодоходные сегменты ГЦСС в отраслях, где они интенсивно встроены в ГЦСС; развитие отраслевой промышленной кооперации (в основном с государствами БРИКС и АСЕАН); поддержка встраивания устойчивых внутренних производственно-сбытовых цепочек; содействие цифровой трансформации бизнеса на отечественных предприятиях.

IV. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В.Ломоносова по специальности и отрасли наук:

1. Романов И.Г. Методологические подходы к оценке участия национальных экономик в глобальных цепочках создания стоимости // Управленческое консультирование. 2025. № 1. С. 45-57. EDN: НТGTKY. Импакт-фактор: 1,592 (РИНЦ). 1,03 п.л.
2. Романов И.Г. Особенности включения развивающихся стран в глобальные цепочки создания стоимости // Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал. 2023. № 4(15). С. 35-50. EDN: ВВІРІМ. Импакт-фактор: 1,037 (РИНЦ). 1,2 п.л.
3. Романов И.Г. Современные тенденции развития глобальных цепочек создания стоимости в мировой экономике // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2025. № 2(60). С. 106-125. EDN: TYDRIR. Импакт-фактор: 1,719 (РИНЦ). 1,22 п.л.
4. Романов И.Г. Факторы эффективности участия развивающихся стран в глобальных цепочках создания стоимости // Вопросы новой экономики. 2025. № 1(73). С. 79-86. EDN: RFYWQK. Импакт-фактор: 0,47 (РИНЦ). 0,59 п.л.

Прочие публикации:

5. Chikhun L., Romanov I. Factors determining participation of developing countries in global value chains // BRICS Journal of Economics. 2023. Vol. 4. No. 2. P. 225-242. EDN: UCJUWD. Импакт-фактор: 1,071 (РИНЦ). 0,61 из 1,21 п.л.