

ОТЗЫВ официального оппонента
на диссертацию на соискание ученой степени
кандидата экономических наук Ветренюка Андрея Алексеевича
на тему: “Использование ESG-инструментов в пространственном
развитии Центрального федерального округа России”
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Трансформация подходов к управлению региональным развитием, в рамках которой ESG-факторы приобретают системообразующее значение для оценки устойчивости и долгосрочной сбалансированности территориальных социально-экономических процессов, определяют актуальность темы диссертационной работы Ветренюка А.А. Учет ESG-факторов становится обязательным условием поддержания инвестиционной привлекательности и управляемости развития. В условиях Центрального федерального округа это особенно важно: сочетание высокого уровня экономического развития с внутренней неоднородностью повышает риски неравномерности и требует адаптации управленческих инструментов к пространственной специфике региона. Интеграция ESG-инструментария позволяет перейти от усредненных решений к управленческим практикам, учитывающим различия между территориями и обеспечивающим более точное стратегическое планирование. Усложнение среды регионального развития усиливает взаимозависимость экологических ограничений, технологических изменений и социальных параметров, что повышает требования к согласованности управленческих решений. Отсутствие комплексного методического подхода к учету этих факторов снижает эффективность стратегического планирования и приводит к фрагментации реализуемых мер. В этой связи применение ESG-инструментов рассматривается и как механизм оценки, и как средство

согласования приоритетов пространственного развития, что определяет научную и практическую значимость исследования, направленного на разработку подходов к их использованию в управлении развитием Центрального федерального округа.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций. Все положения, выносимые на защиту, имеют концептуальное и эмпирическое подтверждение и основаны на корректной интерпретации статистических данных, нормативных источников, аналитических материалов и экспертных оценок. Научные выводы последовательно вытекают из логики исследования и опираются на репрезентативную эмпирическую базу, сформированную с использованием официальных источников, включая данные Росстата, нормативные документы субъектов Российской Федерации и ESG-рейтинги.

Достоверность результатов, полученных Ветренюком А.А., обеспечивается логической завершенностью предложенных решений, корректным применением современных методов анализа и использованием обширной информационной базы. Описание методик отличается аргументированностью и строгостью, что исключает произвольность выводов. Результаты исследования прошли апробацию на международных и всероссийских научных конференциях и семинарах в 2022-2026 гг., раскрыты в 7 научных публикациях в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных Ученым советом МГУ для защиты по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, а также внедрены в деятельность Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Севастополя, Блока «Управление благосостоянием» ПАО «Сбербанк» и ООО «ТЕХНОРЕСУРС АВТОМАТИКА», отдельные положения – в образовательный процесс МГУ имени М.В. Ломоносова.

Научная новизна диссертационного исследования. Ветренюк А.А. формирует целостную теоретико-методологическую конструкцию, характеризующуюся внутренней логической согласованностью, системностью и высоким уровнем аналитической проработки.

В качестве ключевого инструментария разработана комплексная индексная система оценки устойчивости регионов Центрального федерального округа (стр. 67-77, 79-92, 95-99), включающая ESG-индекс, индекс пространственного развития (SD), сводный индекс устойчивого пространственного развития (SSDI) и индекс институциональной зрелости (IRIS). Методика их расчета базируется на компонентном анализе по направлениям «экология», «социальное развитие» и «качество управления», что обеспечивает сопоставимость оценок и переход к интегральной характеристике пространственно-институционального состояния регионов.

Важным результатом исследования является типологизация субъектов Российской Федерации на основе матрицы IRIS×SSDI, позволяющая соотносить региональные системы с различными траекториями ESG-трансформации. В рамках предложенной типологии выделены пять стратегических моделей развития, для каждой из которых определены соответствующие управленческие ориентиры и направления внедрения ESG-инструментов, что свидетельствует о выраженной прикладной направленности работы (стр. 122-135).

Интеграция всех авторских инструментов в цифровую платформу ESG-мониторинга «ESG-Панорама Регионов» позволяет проводить сценарный анализ и оперативно корректировать стратегические действия. Дополнительным элементом научной новизны выступает введение категории ESG-профиля региона как модульного аналитико-стратегического инструмента, интегрирующего результаты индексной оценки, типологическое позиционирование, программные приоритеты и

элементы цифрового мониторинга. Важным аспектом исследования является генерация адаптированной стратегии устойчивого пространственного развития для каждого региона: разработанная автором структура универсальной стратегии получает содержательное наполнение из ESG-профиля субъекта (стр. 149-160). Предложенный метод представляет собой оригинальный научный инструмент, расширяющий методологические подходы к интеграции ESG-факторов в пространственное развитие и обеспечивающий системное и воспроизводимое формирование стратегий на основе количественно-типологических показателей.

Оценка содержания диссертационной работы. Представленная соискателем диссертация отличается логичной структурой, грамотной последовательностью изложения и методической целостностью. Объем диссертационного исследования составляет 308 страниц и состоит из введения (с. 4-17), трех глав (стр. 18-160), заключения (стр. 161-168), списка литературы, включающего 300 источников (стр. 169-206), и 17 приложений (стр. 207-308). Структура диссертационного исследования определена целью и задачами, которые последовательно решаются автором: от формирования теоретико-методологических оснований к эмпирической оценке и далее – к разработке прикладных инструментов пространственного управления.

Первая глава (стр. 18-62) носит концептуально-теоретический характер и закладывает методологическую основу исследования. В ней осуществлена систематизация этапов эволюции формирования теории пространственного развития, обосновывается необходимость интеграции ESG-подхода и рассматриваются подходы к оценке устойчивого развития, а также существование самой концепции в российских условиях, что формирует каркас для последующего количественного и сравнительного анализа региональных показателей устойчивости.

Вторая глава (стр. 63-113) выполняет методико-эмпирическую функцию и обеспечивает переход от теоретических положений к их практической реализации. В ней представлена институциональная характеристика субъектов ЦФО, разработана методика оценки на основе индексного подхода, включая принципы формирования показателей, их сопоставимости и агрегирования. Завершается глава результатами расчетов и типологизацией регионов, что позволяет выявить их различия по уровню устойчивости и институциональной зрелости и сформировать основу для дальнейших управленческих выводов.

Третья глава (стр. 114-160) посвящена практическому применению результатов исследования и формированию инструментов стратегического управления пространственным развитием. В ней рассматриваются интерпретация региональных различий с позиции управляемости, обоснованы концепция и цифровая архитектура аналитической поддержки и предложены принципы трансформации диагностических данных в стратегические решения, включая целеполагание, индикативные системы и программные мероприятия. Глава демонстрирует практическую значимость исследования через увязку аналитических инструментов с механизмами реализации региональной политики.

На уровне языка и композиции текст выдержан в научном стиле, ключевые понятия применяются последовательно, иллюстрационный материал функционален. В совокупности это позволяет оценить содержание диссертации как законченный, методически дисциплинированный и управленчески интерпретируемый труд, отвечающий стандартам исследований по управлению региональной экономикой.

Автореферат диссертации соискателя в полной мере отражает достигнутые результаты и соответствует содержанию диссертации.

Несмотря на высокий научный и прикладной уровень выполненного исследования, целесообразно отметить ряд положений, требующих дополнительного уточнения или развития в будущем:

– недостаточно раскрыт механизм интеграции ESG-профилей в управленческие циклы субъектов РФ. Представляется важным конкретизировать, каким образом предложенные профили и цифровая платформа «ESG-Панорама Регионов» могут быть встроены в текущие процедуры разработки и мониторинга региональных стратегий, включая систему KPI и бюджетного планирования;

– обзор международного опыта адаптации ESG-принципов к процессу стратегирования выполнен достаточно ограниченно. Более широкий сравнительный анализ зарубежных практик (в частности, стран ОЭСР и ЕС) мог бы обогатить контекст диссертации и послужить подтверждением универсальности предложенной методологии;

– не представлена апробация цифровой платформы в пилотном режиме. Было бы полезно указать на возможности практической реализации хотя бы фрагментов «ESG-Панорама Регионов».

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования.

Заключение. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на

соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Ветренюк Андрей Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономики
устойчивого развития и природопользования
экономического факультета
ФГБОУ ВО «Московский государственный
университет имени М.В. Ломоносова»
НИКОНОВ Сергей Михайлович



Контактные данные:

Тел.: +7 (495) 939-26-75, e-mail: smnikonorov@econ.msu.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена
диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

119991, г. Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 46

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет
имени М.В. Ломоносова», экономический факультет,

кафедра экономики устойчивого развития и природопользования

тел.: +7 (495) 939-26-75, e-mail: epp@econ.msu.ru