

В Диссертационный совет МГУ.052.6 Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по адресу: Российская Федерация, 119991, г. Москва, ГСП-1, Ленинские горы, МГУ, дом 1, строение 61, аудитория 207-208

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Кожевникова Сергея Александровича «Развитие методологии стратегирования пространственной интеграции региональных социально-экономических систем», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

#### **Актуальность темы диссертации**

Важнейшим направлением развития Российской Федерации является интеграция ее социально-экономических систем, что обеспечивает формирование единого экономического и социального пространства страны, сохранение ее национальной идентичности в условиях противоречивых, негативных процессов, протекающих сегодня в мире. Разрывы системных связей в этой сфере являются предпосылкой внутренних кризисов и их нельзя допустить. Данное исследование в сфере стратегического управления, является актуальным, так как новые реалии требуют поиска путей и стратегических решений, обеспечивающих успешное развитие России.

#### **Научная новизна диссертационного исследования**

Анализ содержания автореферата диссертации показал, что автором получен ряд новых научных результатов, имеющих теоретическое и практическое значение:

1. Разработан теоретический подход к сущности пространственной интеграции регионов с учетом процессов стратегирования, построена новая классификация на основе выявления родовых признаков пространственной интеграции регионов.
2. Автором установлен логически правильный приоритет влияния приобретённых конкурентных преимуществ на углубление интеграционных процессов.

3. Разработаны авторский кумулятивно-конвергентный методологический подход к исследованию, методический инструментарий стратегической оценки пространственной интеграции, теоретико-методологический базис и концептуальная схема стратегирования пространственной интеграции регионов.
4. Выявлены и определены стратегические ограничения, формирующие риски реализации стратегических приоритетов пространственной интеграции.
5. Предложены новый организационно-экономический механизм Центра проектирования вертикальной (сетевой) интеграции, авторский методический инструментарий, основанный на применении методов пространственной автокорреляции, матрица регионально-отраслевых стратегических приоритетов, концептуальные основы развития пространственной интеграции на внутрирегиональном уровне.

**Обоснованность и достоверность теоретических положений и практических рекомендаций диссертационного исследования**

Диссертационное исследование характеризуется внутренней логикой, рассмотрением обширного ряда классических и новых источников в сфере исследования (с.20 Рис. 1 Теории пространственной и региональной экономики в ракурсе исследования интеграционных процессов ).

Подход автора к характеристике пространственной интеграции с позиций выделения ее родовых признаков обоснован и расширяет теоретическое представление о ней.

Научный интерес представляет новый кумулятивно-конвергентный подход автора к исследованию пространственной интеграции (с. 25 табл. 2. Методологические подходы к исследованию пространственной интеграции регионов, с. 26 Рис. 4. Авторский методический инструментарий стратегической оценки развития пространственной интеграции регионов).

Положение автора о проактивной роли государства в реализации стратегических приоритетов и раскрытие содержания глобальных трендов,

влияющих на развитие северных территорий (с. 30 табл.5. с. 31 табл.6), обоснованы и соответствуют принципам пространственной интеграции.

Концептуальная схема стратегирования пространственной интеграции Европейского Севера России (с. 32, рис.1) характеризуется научной новизной и отвечает основным положениям теории стратегического управления.

Организационно-экономический механизм функционирования Центра проектирования вертикальной (сетевой) интеграции, разработанный автором (с. 36, рис.8) соответствует принципам современного управления и позволяет повысить уровень и качество управления в данной области.

Научная достоверность диссертации подтверждается использованием комплекса научных методов, применением теоретических положений к стратегическому управлению Европейским Севером России.

### **Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования**

Основные научные результаты, изложенные в автореферате, обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Автор развил ряд теоретических положений в области пространственной интеграции регионов, включая ввод стратегирования в эту область, расширение понимания факторов обеспечения пространственной интеграции региональных социально-экономических систем, методический инструментарий оценки пространственной интеграции, акцент на проактивную роль государства в реализации стратегических приоритетов, новый кумулятивно-конвергентный подход к исследованию пространственной интеграции, приоритеты и инструменты обеспечения пространственной интеграции в моделях организации пространства.

Теоретические положения применены автором для изучения и разработки концептуальной схемы стратегирования пространственной интеграции Европейского Севера России, учитывающей стратегические ограничения.

Практической ценностью обладает разработанный автором организационно-экономический механизм функционирования Центра проектирования вертикальной (сетевой) интеграции.

Автором предложен и апробирован на примере ряда муниципалитетов методический подход к идентификации опорных узлов в социально-экономическом пространстве и алгоритм расчетов, которые он предложил использовать в целом для пространства Европейского Севера России.

Практической ценностью также обладает концептуальная модель организации межмуниципального сотрудничества с позиции стейкхолдерского подхода (с. 45 рис.10).

#### **Замечания и рекомендации:**

- с.24 Табл. 1. Приоритеты и инструменты обеспечения пространственной интеграции в модели сохранения («удержания») пространства, на наш взгляд, следовало расширить и сделать акцент на оптимизацию развития системы регионов в целом с использованием моделей искусственного интеллекта, так как акцент на «сглаживание их дифференциации для всех регионов» может привести к снижению эффективности системы регионов за счет неэффективного перераспределения ресурсов в управлении. Неоднородность развития всегда будет сопутствовать регионам по тем или иным ключевым характеристикам. «Сглаживание» возможно по отдельным характеристикам, которые целесообразно выделить. В целом для реализации «сглаживания» регионов требуется оптимизация развития всей системы регионов. Рекомендуется учесть это в дальнейших разработках автора;

- в автореферате следовало более подробно показать, как кумулятивно-конвергентный подход количественно учитывает социокультурные связи в пространственной интеграции и описать экономическую сущность оценок стратегической оценки развития пространственной интеграции регионов.

## Заключение о соответствии диссертационного исследования требованиям ВАК РФ

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями) и Паспортом специальности ВАК РФ, а ее автор Кожевникова Сергея Александровича заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Почетный профессор СПбГУ,  
 профессор кафедры управления и планирования  
 социально-экономических процессов  
 Федерального государственного бюджетного  
 образовательного учреждения высшего образования  
 Санкт-Петербургский государственный университет,  
 Заслуженный работник высшей школы РФ,  
 доктор экономических наук,  
 профессор

Кузнецов Юрий Викторович

Профессор кафедры управления и планирования  
 социально-экономических процессов  
 Федерального государственного бюджетного  
 образовательного учреждения высшего образования  
 Санкт-Петербургский государственный университет,  
 Почетный работник высшего профессионального образования,  
 доктор экономических наук,  
 профессор

Маленков Юрий Алексеевич

«15» 04 2026 г.

Личную подпись заверяю.  
 Документ подготовлен по лич  
 инициативе. Текст докумен  
 размещён в открытом досту  
 на сайте СПбГУ.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования Санкт-Петербургский государственный университет  
 Россия, 191194, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, 62,  
 Тел.: +7 (812) 3636785

Эл. почта: [y.kuznetsov@spbu.ru](mailto:y.kuznetsov@spbu.ru), [y.malenkov@spbu.ru](mailto:y.malenkov@spbu.ru)