

**Заключение диссертационного совета МГУ.052.3  
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук**

**Решение диссертационного совета от «8» декабря 2025 г. № 41**

**О присуждении Бай Ижань, гражданке Китайской Народной Республики, ученой степени кандидата экономических наук.**

Диссертация «Управление конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите диссертационным советом 28 октября 2025 г., протокол № 40.

Соискатель Бай Ижань, 1991 года рождения, с 1 октября 2019 г. по 30 сентября 2022 г. обучалась в очной аспирантуре факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова»; с 1 октября 2022 г. по 31 октября 2025 г. была прикреплена к кафедре теории и методологии государственного и муниципального управления факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Соискатель временно не трудоустроен.

Диссертация выполнена на кафедре теории и методологии государственного и муниципального управления факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова».

Научный руководитель – доктор географических наук, доцент Митина Наталья Николаевна, профессор кафедры теории и методологии государственного и муниципального управления факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова».

Официальные оппоненты:

Агеев Александр Иванович – доктор экономических наук, профессор, Международный научно-исследовательский институт проблем управления, генеральный директор;

Орлова Елена Роальдовна – доктор экономических наук, профессор, Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук, отделение 10 «Информатика и управление в социально-экономических системах», отдел 105 «Информационные технологии оценки эффективности инвестиций», заведующий отделом;

Трофимов Сергей Евгеньевич – кандидат экономических наук, Академия военных наук, отделение национальной безопасности, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывался их компетентностью в соответствующей отрасли науки, наличием публикаций по рассматриваемой проблематике в указанной сфере исследования и вкладом в развитие данной отрасли науки. Официальные оппоненты, привлеченные к диссертационному исследованию, являются признанными экспертами в области нефтегазовой промышленности и управления конкурентоспособностью нефтегазовых предприятий. Их научный авторитет и лидерство в данной предметной области подтверждены многолетним опытом, значительным количеством публикаций в ведущих рецензируемых журналах, а также активным участием в решении ключевых отраслевых проблем.

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 17 работ, из них 12 статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности и отрасли наук.

1. Бай И. Теоретический подход к обеспечению конкурентоспособности нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырья / Н. Н. Митина, И. Бай // Региональная экономика: теория и практика. – 2025. – Т. 23, № 9. – С. 173–183. – EDN: KBGZCZ. – DOI: 10.24891/kbgzcz. – 1,27 п.л. (авт. 0,64 п.л.). – Импакт-фактор 0,599 (РИНЦ).

2. Бай И. Оценка путей достижения устойчивого развития нефтегазовой отрасли в условиях дефицита сырья / И. Бай, В. В. Фастович // Экономический анализ: теория и практика. – 2025. – Т. 24, № 7. – С. 39–56. – EDN: RAONTW. – DOI: 10.24891/raontw. – 2,08 п.л. (авт. 1,04 п.л.). – Импакт-фактор 0,628 (РИНЦ).

3. Бай И. Оценка конкурентоспособности предприятий нефтегазовой отрасли / Н. Н. Митина, И. Бай // Региональная экономика: теория и практика. – 2025. – Т. 23, № 6. – С. 153–178. – EDN: ASKOMB. – DOI: 10.24891/askomb. – 3,00 п.л. (авт. 1,50 п.л.). – Импакт-фактор 0,599 (РИНЦ).

4. Бай И. Сравнительный анализ перспектив развития нефтегазовой отрасли в странах, существующих в условиях дефицита сырья / И. Бай, Н. Н. Митина // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 3. – С. 89–93. – EDN: XAWHYM. – 0,58 п.л. (авт. 0,29 п.л.). – Импакт-фактор 0,741 (РИНЦ).

5. Бай И. Влияние цифровой трансформации на управление нефтегазовой отраслью / И. Бай // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 3. – С. 343–345. – EDN: PAFBID. – 0,35 п.л. – Импакт-фактор 0,741 (РИНЦ).

6. Бай И. Влияние прямых иностранных инвестиций на конкурентное преимущество в нефтегазовой отрасли / И. Бай, Х. Сунь // Экономический анализ: теория и практика. – 2023. – Т. 22, № 1 (532). – С. 139–151. – EDN: WLCKJV. – DOI: 10.24891/ea.22.1.139. – 1,50 п.л. (авт. 0,75 п.л.). – Импакт-фактор 0,628 (РИНЦ).

7. Бай И. Анализ модели китайско-венесуэльского энергетического сотрудничества / Х. Сунь, И. Бай // Финансы и кредит. – 2023. – Т. 29, № 1 (829). – С. 152–171. – EDN: OVTHDA. – DOI: 10.24891/fc.29.1.152. – 2,31 п.л. (авт. 1,16 п.л.). – Импакт-фактор 0,397 (РИНЦ).

8. Бай И. Структура энергетической отрасли Китая и ее устойчивого развития / Н. Н. Митина, И. Бай // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – Т. 20, № 11 (506). – С. 2031–2052. – EDN: EZWEEC. – DOI: 10.24891/re.20.11.2031. – 2,54 п.л. (авт. 1,27 п.л.). – Импакт-фактор 0,599 (РИНЦ).

9. Бай И. Анализ динамики развития и конкурентоспособности газовой отрасли Китая / И. Бай, В. В. Фастович // Финансы и управление. – 2022. – № 2. – С. 15–29. – EDN: TVRPTC. – DOI: 10.25136/2409-7802.2022.2.37754. – 1,73 п.л. (авт. 0,87 п.л.). – Импакт-фактор 0,738 (РИНЦ).

10. Бай И. Проблемы, с которыми столкнулся Китай в нефтяной отрасли и меры противодействия, направленные на минимизацию негативных последствий мирового кризиса 2020 года / И. Бай, Н. Н. Митина // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 9. – С. 35–40. – EDN: TWIJFF. – 0,69 п.л. (авт. 0,35 п.л.). – Импакт-фактор 0,741 (РИНЦ).

11. Бай И. Особенности развития нефтегазовой отрасли в Китайской Народной Республике / Н. Н. Митина, И. Бай // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 4. – С. 44–50. – EDN: JLFZNW. – 0,81 п.л. (авт. 0,41 п.л.). – Импакт-фактор 0,741 (РИНЦ).

12. Бай И. Перспективы усиления конкурентных преимуществ нефтегазовой отрасли в КНР / И. Бай // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 1. – С. 36–39. – EDN: LZYRGD. – 0,46 п.л. – Импакт-фактор 0,741 (РИНЦ).

На диссертацию и автореферат поступило 5 дополнительных отзывов, все положительные.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение задачи, связанной с разработкой теоретико-методологических основ управления конкурентоспособностью нефтегазовой промышленности в условиях дефицита сырьевых ресурсов и неблагоприятных геополитических факторов, представлено решение проблемы, имеющей важное значение для развития знаний в области экономики нефтегазовой отрасли, а также предложены новые научно обоснованные управленческие решения, имеющие важное значение для развития страны. Основные положения и выводы дополняют теорию управления конкурентоспособностью за счет теоретического обоснования функционирования нефтегазовой промышленности в условиях ресурсного дефицита, разработки комплексной методики многомерной оценки экономических

показателей и конкурентоспособности предприятий, а также формирования практических рекомендаций по структурной перестройке, диверсификации источников сырья, развитию международного сотрудничества и мероприятиям по технологической модернизации нефтегазовой промышленности. Полученные результаты диссертационного исследования могут быть использованы органами государственного управления при разработке стратегий развития нефтегазового комплекса, а также корпорациями отрасли при формировании программ повышения конкурентоспособности в условиях меняющейся геополитической и экономической реальности.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Теоретические основы формирования и реализации управления конкурентоспособностью нефтегазовой отрасли в условиях дефицита сырья, основанные на принципах адаптивного стратегирования, устойчивого создания ценности и системной трансформации производственной модели, позволяют сформировать комплекс методологических и практических подходов к обеспечению устойчивого и конкурентоспособного развития отрасли. Эти подходы направлены на оптимизацию всей цепочки создания стоимости – от геологоразведки до сбыта продуктов с высокой добавленной стоимостью – и формируют основу для принятия стратегических решений как на корпоративном, так и на государственном уровне в условиях нестабильной ресурсной базы.

2. Ретроспективный анализ эволюции трансформации нефтегазовой промышленности на примере страны, совершившей переход от статуса экспортёра к статусу импортера углеводородов, позволяет оценить результативность функционирования отрасли при принятии управленческих решений.

3. Оценка экономической стратегии нефтегазовой промышленности способствует формированию конкурентных преимуществ, содействующих наращиванию эффективности отраслевого управления.

4. Оценка стратегических конкурентных преимуществ, реализуемых в условиях дефицита сырья, позволяет обосновать вектор устойчивого экономического развития в долгосрочной перспективе на основе технологической модернизации, развития человеческого капитала и трансформации отраслевой структуры в добыче и переработке нефтегазового сырья.

На заседании 8 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Бай Ижань ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 17 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета

С.Ю. Глазьев

Ученый секретарь  
диссертационного совета

А.С. Воронов

Дата: 8 декабря 2025 г.