

**В Диссертационный совет МГУ.052.6 ФГБОУ  
ВО «Московский государственный  
университет имени М.В. Ломоносова»**

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Герелишина Романа Игоревича**  
**«Методологические основы стратегирования социально-экономического**  
**развития ресурсоориентированного региона (на материалах Ямало-Ненецкого**  
**автономного округа)», представленной на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная**  
**экономика)**

Динамично меняющаяся внешняя среда всегда создает новые стратегические вызовы для экономических субъектов любого уровня: от домохозяйств и фирм до транснациональных корпораций, государств и макрорегиональных образований. На нынешнем этапе с рядом исторических вызовов столкнулась как Российская Федерация в целом, так и отдельные ее регионы. Не являются исключением и регионы, составляющую основу экспорта, а именно той его части, которая относится к природным ресурсам и топливно-энергетическому комплексу. В этой связи перед подобными регионами возникает задача разработки и эффективной реализации комплексных стратегий социально-экономического развития, которые бы позволяли реализовать весь экономический потенциал территорий и имеющиеся конкурентные преимущества, способствовали снижению чувствительности от колебаний мировой конъюнктуры и внешней среды и сосредотачивались на вопросах качества жизни населения. Данной проблематике посвящена диссертационная работа Романа Игоревича Герелишина «Методологические основы стратегирования социально-экономического развития ресурсоориентированного региона (на материалах Ямало-Ненецкого автономного округа)», в которой автор по-новому трактует ресурсные регионы как экономические системы и предлагает комплекс методологических рекомендаций по разработке региональных стратегий.

Для решения обозначенной задачи соискателем сформулированы 5 положений научной новизны, в которых и затрагиваются вопросы взаимосвязи теории стратегии с различными направлениями экономической теории, и формулируется методологический базис разработки стратегий для регионов, которые автор определяет как «ресурсоориентированные», и демонстрируется реализация авторских предложений на практике на материалах Ямало-Ненецкого автономного округа. Публикации и выступления с докладами подкрепляют высокий уровень обоснованности и достоверности научных положений и результатов диссертационной работы Р.И. Герелишина.

Вместе с этим, в работе имеются и дискуссионные положения, в частности в пункте 5 таблицы 5 (стр. 20 автореферата) указывается этап построения вектора для модельного региона. Логика его внедрения как одного из этапов алгоритма выглядит понятной, однако определение всех его координат на одинаковом уровне 0,1 отклонения (0,1 сигма) от максимума по выборке выглядит

недостаточно обоснованным. Автору следовало бы обосновать применение данного подхода либо предложить альтернативный способ определения значений модельного региона.

Однако данное замечание необходимо рассматривать в качестве рекомендации для учета в будущих исследованиях или при развитии данной темы – негативного влияния на общую оценку исследования данное замечание не оказывает.

Оценивая соответствие диссертации научному профилю и критериям, следует отметить, что ее содержание, совокупность научных положений, результатов и выводов полностью соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) и удовлетворяют требованиям Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова.

Учитывая вышесказанное, считаю, что диссертационное исследование является завершенной, самостоятельной научно-исследовательской работой, а его автор – Герелишин Роман Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры финансов, финансового права,  
экономики и бухгалтерского учета Института  
экономики и права ФГБОУ ВО «Петрозаводский  
государственный университет»

С.В. Шабаева

«10» октября 2025 г.

Шабаева Светлана Владимировна

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Петрозаводский государственный университет», Институт  
экономики и права, кафедра финансов, финансового права,  
экономики и бухгалтерского учета

185910, Россия, Республика Карелия,  
г. Петрозаводск, пр. Ленина, 33  
Телефон/факс: +7 (8142) 57-42-68  
e-mail: sigova@petrsu.ru

Подпись Шабаевой Светланы Владимировны удостоверяю

СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ

– 2025 г.