

В диссертационный совет МГУ.052.7
Московского государственного университета
имени М.В. Ломоносова

Отзыв

**на автореферат диссертации Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича
на тему: «Цифровизация процессов материально-технического
обеспечения производственного предприятия
на основе экосистемного подхода»
по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)**

Материально-техническое обеспечение (МТО) в современных условиях является ключевой функцией в деятельности любого производственного предприятия, поскольку обеспечивает его бесперебойную деятельность. Развитие технологий существенно трансформирует процессы МТО. Однако именно МТО на сегодняшний день остается сферой, в которой процессы цифровизации наталкиваются на серьезные барьеры, обусловленные высокой комплексностью и вариативностью процессов, большим числом участников и неоднородностью их информационных систем.

Процессы цифровизации представляют особую значимость для рассматриваемой сферы в условиях, когда противоречие между объективной потребностью в цифровизации процессов МТО и фактически низкой его результативностью нарастает и требует реализации цифровых инициатив в данной сфере.

Актуальной на сегодняшний день остается и проблема межорганизационной и внутрикорпоративной синхронизации участников процесса МТО, использующих зачастую разрозненные информационные системы, которые не интегрированы между собой.

Таким образом, научная проблема, состоящая в необходимости разработки системного подхода к цифровизации процессов МТО, представляется актуальной. В этой связи диссертация Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича, посвященная обоснованию экосистемного подхода к цифровизации процессов МТО, представляет несомненный исследовательский интерес и перспективность.

Сделанные автором в ходе проведенного исследования выводы и полученные результаты, представленные к публичной защите, отличаются научной новизной и практической значимостью.

Следует отметить результаты исследования, имеющие особое значение для теории и практики. К ним следует отнести предложенную автором модификацию методологии межотраслевого стандартного процесса интеллектуального анализа данных (CRISP-DM, Cross-Industry Standard Process for Data Mining), адаптированную к задачам МТО; разработку рекомендаций по применению экосистемного подхода к управлению МТО производственного предприятия, ориентированных на интеграцию всех участников процесса; выявление эффектов применения экосистемы в процессах МТО производственного предприятия, которые классифицированы по уровням экономики; обоснование системы ключевых показателей эффективности (KPI) процессов МТО в условиях экосистемного подхода.

В итоге, диссертационное исследование представляет собой обоснованную научно - исследовательскую работу, выполненную на требуемом профессиональном уровне и имеющую существенное научно-практическое значение.

Подробное изучение автореферата, несмотря на отмеченные достоинства и новизну, позволяет сделать следующие замечания.

Возникает вопрос масштабируемости предложенного подхода и универсальности предложенных решений в условиях, когда специфика структуры и процессов МТО транспортно-логистического сектора

существенно отличается от других отраслей, например, химической промышленности, высокотехнологичных отраслей, АПК и др.

В автореферате подробно представлена система КРІ для оценки эффектов, однако комплексная экономическая модель и оценка затрат на разработку и внедрение такой экосистемной платформы, предполагаемый срок окупаемости таких проектов для предприятия были бы также интересны.

Указанные замечания носят уточняющий характер и не снижают научной значимости выводов и положений, представленных в автореферате.

Диссертационная работа Понкратова-Вайсмана Бориса Денисовича является законченным научно – методическим трудом, содержащим решение научной задачи, заключавшееся в обосновании цифровой трансформации процессов материально-технического обеспечения производственного предприятия на основе экосистемного подхода.

Диссертация соответствует требованиям положения о присуждении ученых степеней ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор Понкратов-Вайсман Борис Денисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

17 ноября 2025 года

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики предприятия, предпринимательства и инноваций (специальности: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.01 - Экономическая теория)

Мидлер Елена Александровна

Экономический факультет
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»

191123, г. Санкт-Петербург, ул. Чайковского, 62
Тел.: 8(812) 273-40-50 E-mail: e.midler@spbu.ru