

ОТЗЫВ

научного руководителя

на диссертацию Рябининой Анны Михайловны **«Эволюция механизмов интернационализации в управлении классическим университетом»**, представленную на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

В современных условиях интернационализация объективно становится ведущей тенденцией высшего образования. Рябнина А.М. предложила свой путь исследования интернационализации через рассмотрение эволюции ее механизмов, что повлекло и новые аспекты управления данным процессом в классическом университете. Этот выбор не случаен, поскольку, с одной стороны, классический университет по своей природе является носителем традиций высшего образования, с другой, классические университеты выступают новаторами современного образования, крупнейшими акторами современного международного образовательного пространства.

В качестве теоретико-методологической основы исследования Рябнина А.М. использует интегративный подход, объединяющий в себе данные разных областей знания – экономики, глобалистики, философии, педагогики, социологии. Автор убедительно показывает, что интернационализация представляет собой объективный процесс и носит управляемый характер, в результате чего происходит встраивание национальных систем высшего образования в глобальную образовательную среду. С этих позиций Рябнина А.М. исследует основной механизм интернационализации – академическую мобильность, фокусируя внимание на изменениях в архитектуре образования, которые произошли за последние пять лет.

Автор отмечает, что интернационализация высшего образования выходит далеко за рамки собственно процессов образования и охватывает важные международно-политические аспекты. В настоящее время интернационализация образования включается в политику государства, ориентированную на решение национальных, политических, социальных и

экономических проблем, обеспечение ускоренного развития научно-технического сотрудничества с дружественными странами. В качестве примера в диссертации рассматривается эволюция механизмов интернационализации в Московском университете, что обусловлено объективными и субъективными причинами. Автор успешно применяет для анализа как статистические данные самообследования МГУ имени М.В.Ломоносова, так и результаты собственного социологического исследования. Социологические характеристики процесса интернационализации отражены с позиции анализа проблем академической мобильности студентов и преподавателей, изменений в направлениях потоков студентов, поисков путей решения актуальных проблем. Особо отмечу погруженность соискателя в исследовательский процесс, сформировавшийся навык работы со статистическими данными и научными текстами.

Не могу не отметить теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования Рябининой А.М. Полученные в нем результаты вносят определенный вклад в развитие научных представлений о современных процессах интернационализации, этапах ее становления и развития. Используемые исследовательские подходы могут стать отправной точкой для дальнейших исследований в этом направлении, при поиске и разработке новых форм интернационализации. Важно, что показан не только опыт управления проектами интернационализации в России, но и предложен комплекс управленческих действий по развитию механизмов интернационализации, включая академическую мобильность, а также рассмотрены факторы, которые способствуют/препятствуют ее имплементации в систему управления классическим университетом.

Развиваемые в диссертационном исследовании идеи отображены в 10 статьях, из них 6 опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В.Ломоносова по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное

управление (по социологическим наукам), а также апробированы в выступлениях на международных и отечественных научных конференциях.

Основные положения диссертационного исследования Рябининой А.М. будут способствовать решению проблем управления интернационализацией высшего образования в России, а эмпирические материалы и выводы настоящей научно-исследовательской работы смогут найти применение при решении вопросов государственного и межгосударственного регулирования.

Все вышеизложенное позволяет считать, что диссертационная работа Рябининой Анны Михайловны является завершенным научным исследованием, полностью отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к кандидатским диссертациям, и рекомендуется к защите.

Научный руководитель:

доктор политических наук, профессор,
заведующий кафедрой социологии управления
факультета государственного управления
МГУ имени М.В.Ломоносова

Н.С. Григорьева

18.05.2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова»
119991, Российская Федерация, Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корп. 4
Тел.: +7 (495) 939-13-43
E-mail: grigorieva@spa.msu.ru