

ОТЗЫВ

научного руководителя

д.э.н., профессора, академика, Иностранного члена РАН,
заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии
Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова
Квинта Владимира Львовича на диссертационную работу
Дубоделова Артема Викторовича «Обоснование стратегических приоритетов
инновационного развития компаний строительного инжиниринга»,
предоставленную на соискание учетной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»
(экономика инноваций)

Деятельность компаний строительного инжиниринга имеет важное значение для национальной экономики ввиду того, что данные компании оказывают значительное воздействие на строительную отрасль, в том числе являясь проводниками ее инновационной трансформации. Помимо этого, по своей природе инжиниринг тесным образом связан с созданием, совершенствованием, внедрением и масштабированием инноваций, что делает его одним из значимых участников экономики инноваций и национальной инновационной системы. Кооперация с другими участниками и институтами, а также координация их действий позволяют добиваться в том числе синергетического эффекта. Однако развитие российских компаний рассматриваемой сферы отстает от лидеров глобального рынка, что требует следования инновационному вектору и применения стратегического подхода. Выявление ключевых трендов, основных факторов влияния и категорий ресурсной обеспеченности, стратегических возможностей и других элементов стратегий позволяет при этом сформировать перечень стратегических приоритетов инновационного развития и обосновать его.

Данные положения обуславливают постановку цели диссертационного исследования Артема Викторовича Дубоделова, которая состоит в разработке теоретических и методических положений по обоснованию стратегических приоритетов инновационного развития компаний строительного инжиниринга.

Диссертация включает введение, три главы, заключение, список литературы, приложения. В первой главе автором рассмотрены теоретические основы стратегирования инновационного развития компаний строительного инжиниринга. Подробно изучены и раскрыты историко-философские основы стратегирования, место и роль строительного инжиниринга в национальной экономике. Важное место в структуре главы занимает анализ влияния строительного инжиниринга на экономику инноваций и национальную инновационную систему, в связи с чем он определен как важный актор их развития. Основываясь на изучении природы инжиниринга и его роли такого актора, сформулировано определение инновационного развития компаний строительного инжиниринга, которое отражает качественное преобразование их деятельности на основе создания и применения новых знаний, технологий и инженерных решений, сопровождаемого положительным вкладом в инновационную трансформацию строительной отрасли, развитие экономики инноваций и национальной инновационной системы.

Во второй главе работы Дубоделовым А. В. посредством применения стратегического анализа выявлены ключевые тренды, оказывающие наибольшее влияние на инновационное развитие компаний строительного инжиниринга: цифровизация и автоматизация строительных процессов, роботизация и низкая производительность труда в строительной отрасли. При этом автором с целью количественной оценки инновационного развития компаний строительного инжиниринга с учетом их готовности к инновационной трансформации и потребности в ней был разработан корпоративный индекс – индекс инновационного развития. Также, основываясь на интеграции положений методологии стратегирования В. Л. Квинта и классических теорий инновационного развития, Дубоделов А. В. предложил методический подход, отличающийся наличием последовательной взаимосвязи между ключевыми трендами, факторами влияния и категориями ресурсной обеспеченности. Помимо этого, автором разработан механизм определения стратегических возможностей. Данный механизм основывается на OTSW-анализе, анализе матричных связей и сопоставлении перечня

возможностей с положениями действующей Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, что приводит к выявлению стратегических разрывов и уточнению данного перечня.

В третьей главе диссертационного исследования автором сформирован предварительный перечень из шести стратегических приоритетов инновационного развития компаний строительного инжиниринга, включающих в себя интеграцию технологий и инженерных решений, роботизацию строительных процессов и повышение производительности труда, развитие кадрово-организационного и кооперационного потенциала и другие аспекты, с выделением для каждого приоритета соответствующих целей. Далее возможность реализации данных приоритетов обосновывается посредством анализа и сопоставления как существующих, так и потенциально формируемых конкурентных преимуществ. Кроме этого, Дубоделов А. В. систематизирует государственные, общественные и экономические эффекты. В исследовании содержатся две модели: объектная финансово-экономическая и экономико-математическая сценарной оценки экономического эффекта роботизации отдельных видов строительных работ. Это позволило осуществить первичную количественную оценку части потенциальных эффектов реализации одного из стратегических приоритетов, что дополнило его обоснование и подтвердило экономическую целесообразность в пределах принятых условий и ограничений модели.

Структура работы, ее логика, системность и непротиворечивость полученных результатов отображают внутреннее единство диссертационного исследования. Последовательный переход от разработки авторского определения инновационного развития компаний строительного инжиниринга и анализа ключевых трендов через выявление факторов и ресурсов, определение стратегических возможностей и формирование предварительного перечня стратегических приоритетов к обоснованию возможности их реализации конкурентными преимуществами и первичной

оценке отдельных эффектов указывает на наличие системного авторского подхода и логики стратегирования.

Результаты диссертационного исследования, его основные положения и выводы докладывались соискателем на научных и научно-практических мероприятиях, таких, как: конференция «Московский Университариум Стратега» Московской школы экономики МГУ имени М. В. Ломоносова (Москва, 2023 г.); Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов-2025» (Москва, 2025 г.); VIII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования» / «Московский Университариум Стратега» (Москва, 2025 г.); ежегодный научный симпозиум «Теория стратегии и практика стратегирования» (Москва, 2023-2025 гг.); Первый форум управления городским хозяйством Подмосковья «Область компетенций» (Москва, 2025 г.). Основные идеи и положения исследования изложены в 9 научных работах, в том числе в 5 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в Диссертационном совете МГУ по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций), и 4 иных работах, включая индивидуальную монографию. Материалы исследования использованы на строительных объектах ОЭЗ «Технополис Москва», медицинских объектах госкорпорации «Росатом» и объектах «Кинопарка Москино», что подтверждается справками о внедрении, а также в учебном процессе Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО МИД России.

За время подготовки диссертационной работы соискатель проявил себя как квалифицированный, целеустремленный исследователь со стратегическим мышлением, способный самостоятельно ставить и решать научные задачи и доводить полученные результаты до практических рекомендаций.

Учитывая вышеизложенное, А. В. Дубоделов может считаться сложившимся исследователем. Выполненное им диссертационное исследование является актуальным, обладает научной новизной, имеет теоретическую и практическую значимость.

Таким образом, диссертация Артема Викторовича Дубоделова на тему «Обоснование стратегических приоритетов инновационного развития компаний строительного инжиниринга», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций), соответствует критериям, определенным пунктами 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М. В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям № 8, 9 Положения о диссертационном совете МГУ имени М. В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

Научный руководитель:

Заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии
МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова

д.э.н., профессор, академик, Иностранный член РАН,
заслуженный работник высшей школы РФ

01.09.2026



В.Л. Квинт