

**ОТЗЫВ официального оппонента
на диссертацию на соискание ученой степени
кандидата экономических наук Аверьянова Александра Олеговича
на тему: «Совершенствование методологии стратегирования сферы
искусственного интеллекта инновационной экономики России»
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)**

Актуальность темы научного исследования

Диссертационная работа на соискание ученой степени кандидата экономических наук Аверьянова Александра Олеговича «Совершенствование методологии стратегирования сферы искусственного интеллекта инновационной экономики России» обладает высокой актуальностью. Во-первых, на это указывает актуальность самих технологий искусственного интеллекта (ИИ). Для нашей страны, которая стремится к технологическому суверенитету и развитию национальной цифровой экономики, развитие ИИ обладает стратегическим значением. Во-вторых, существующая система стратегического развития инноваций в большей степени руководствуется реактивным, а не проактивным подходом, что в том числе обусловлено несовершенством существующей методологической базы. В-третьих, автором справедливо затрагивается аспект кадрового обеспечения развития инновационных технологий. Актуальные тенденции на рынке труда свидетельствуют о том, что в условиях перманентного дефицита кадровых ресурсов важно заранее осознавать кадровую потребность для реализации того или иного стратегического приоритета. По этим причинам работа Аверьянова А.О., посвященная совершенствованию методологии стратегирования сферы искусственного интеллекта, является своевременной и востребованной.

**Степень обоснованности и достоверности положений, выносимых на защиту,
научных выводов и рекомендаций**

Положения и выводы диссертационного исследования Аверьянова А.О. обладают высокой степенью обоснованности и достоверности. Научная база работы опирается на труды ведущих отечественных и зарубежных исследователей в области теории и методологии стратегирования и теории инноваций. В качестве

методологического инструментария использованы методы стратегической диагностики и стратегического анализа, в частности проводится OTSW-анализ. В исследовании используются экономико-математическое моделирование и статистический анализ, что обеспечивает надежность полученных результатов. Информационная база включает данные Федеральной службы государственной статистики, материалы национальных стратегий и программ, а также российские и зарубежные аналитические отчеты и исследования.

Значительное внимание уделено апробации результатов исследования. Автор активно представлял научные идеи и выводы на всероссийских и международных форумах, среди которых: VII Международная конференция «Теория и практика стратегирования» (Москва, Кемерово, 2024), IX Международная конференция «Мир труда в XXI веке: состояние и динамика человеческого капитала» (Москва, 2023), XXIV Всероссийский симпозиум по прикладной и промышленной математике (Москва, 2023), Международная социологическая Грушинская конференция «Общество в поисках баланса» (Москва, 2022), а также ряд региональных и межвузовских конференций. Результаты диссертации получили признание на VIII Международном конкурсе «Инновационные стратегии развития» (Москва, Санкт-Петербург, Шанхай, 2024), где работа автора была отмечена в числе победителей. Разноплановый набор конференций позволяет говорить о том, что автором представлены различные аспекты диссертационного исследования.

Достоверность и апробацию полученных результатов также подтверждает публикационная активность автора. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе 4 статьи в научных изданиях, индексируемых в ядре РИНЦ и международных базах данных, а также 1 монография. Эти публикации отражают как теоретико-методологические, так и прикладные результаты исследования, что свидетельствует о его научной состоятельности и практической значимости.

Полученные в диссертационном исследовании результаты позволяют соединить актуальные мировые практики стратегирования ИИ и отечественные

подходы, обеспечивая научное и методологическое обоснование развития инновационной экономики страны.

Диссертационное исследование Аверьянова А.О. соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), а именно следующим ее направлениям: Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; Типы инноваций. Жизненный цикл инноваций; Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровнях; Проблемы обеспечения сбалансированного научно-технического и инновационного развития национальной экономики.

Научная новизна диссертационного исследования

Научная новизна работы Аверьянова А.О. заключается в развитии теоретико-методологических положений стратегирования прорывных технологий на примере сферы искусственного интеллекта, что позволило конкретизировать понятийный аппарат, выявить недостатки существующей системы стратегических документов и предложить методические решения по их гармонизации. Отметим отдельные положения диссертационного исследования, обладающие научной новизной:

1) Уточнено понятие «прорывной технологии» применительно к стратегированию инновационной экономики, что позволило обосновать роль искусственного интеллекта как ключевого инструмента достижения национальных стратегических целей (стр. 41-50);

2) Разработаны методологические рекомендации по гармонизации и согласованию стратегических документов различного уровня, обеспечивающих целостность и результативность стратегирования сферы ИИ (стр. 143-151);

3) Сформированы концептуальные элементы стратегии развития искусственного интеллекта (миссия, видение, стратегические приоритеты) в рамках методологии стратегирования (стр. 132-142 и 151-170);

4) Разработана авторская методика оценки кадровой потребности в сфере ИИ, в том числе с детализацией кадровой потребности по отдельным стратегическим приоритетам (стр. 171-196);

5) Предложен методологический подход к стратегированию прорывных технологий в условиях отсутствия единой стратегии инновационного развития, позволяющий синхронизировать развитие ИИ с существующей в России системой стратегических документов и обеспечить соответствие этого процесса актуальным трендам и требованиям инновационной экономики (стр. 197-201).

Кроме того, научные идеи Аверьянова А.О., полученные в рамках диссертационного исследования, получили поддержку в рамках конкурса «Российского научного фонда» 2024 г. «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований малыми отдельными научными группами» (2025–2026).

Замечания по диссертационному исследованию

Отмечая новизну полученных Аверьяновым Александром Олеговичем результатов, их значимость для теории и практики стратегирования инноваций, считаю необходимым указать на недостатки диссертационного исследования и высказать ряд замечаний, требующих комментариев:

1. По тексту диссертационной работы автор справедливо отмечает, что определяющая роль в кадровом обеспечении сферы ИИ отводится системе профессионального образования. Представленные на стр. 128 данные о трудоустройстве выпускников образовательных организаций высшего образования, получивших профильное образование в сфере ИИ, свидетельствуют о крайне низком уровне трудоустройства таких специалистов – трудоустраивается в сфере ИИ лишь каждый третий из выпуска. Однако позиция автора о возможных причинах низкого уровня трудоустройства выпускников в сфере ИИ не излагается.

2. На стр. 149-151 диссертационной работы автором сформулированы методологические рекомендации по совершенствованию стратегирования развития сферы ИИ. Разработка любых рекомендаций предполагает получение

ответов на следующие вопросы: кому они адресованы и кто их будет реализовывать? В предлагаемых автором методологических рекомендациях отсутствует развернутое описание механизмов их реализации, позволяющее получить ответы на данные вопросы.

3. При оценке ресурсного обеспечения национальной стратегии развития искусственного интеллекта инновационной экономики автор акцентирует основное внимание на кадровых ресурсах для развития сферы ИИ. По тексту диссертации неоднократно используется понятие «работники/кадровые ресурсы с компетенциями в сфере искусственного интеллекта» (стр.181-184, стр. 192, стр. 196 и др.), однако автор не дает ему четкого определения, а именно, какие компетенции у современных работников будут соответствовать сфере искусственного интеллекта. Вопрос соответствия компетентности работников требованиям работодателей в условиях быстрых технологических изменений является одним из глобальных трендов совершенствования системы кадрового обеспечения инновационного развития. В диссертации автор проводит анализ количественной обеспеченности сферы ИИ кадровыми ресурсами, вопрос их компетентностной (качественной) составляющей, несмотря на используемую автором терминологию, остался за рамками исследования.

4. По итогам диссертационного исследования автором разработан и представлен методологический подход к стратегированию прорывных технологий. Требуется уточнение, был ли он апробирован на примере других прорывных технологий, а также какова степень применимости предлагаемого подхода к другим объектам исследования в области инновационной экономики.

Заключение

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не умаляют научную и практическую ценность диссертационного исследования. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) (по экономическим наукам), а

также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

На основании изложенного соискатель Аверьянов Александр Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, доцент
заместитель директора Института технологий управления по научной
и воспитательной работе,
заведующий кафедрой экономики,
ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет»

ШАЦКАЯ Ирина Вячеславовна

Контактные данные:

тел.: +7(910) 455-69-21, e-mail: shatskaya@mirea.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом
защищена диссертация:

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление
инновациями)

Адрес места работы:

119454, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 78

ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет», Институт
технологий управления, Кафедра экономики

Тел.: +7(499) 600-80-80 доб. 21117; e-mail: shatskaya@mirea.ru

Подпись сотрудника ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет» И.В. Шацкой
удостоверяю:

Начальник
Управления кадров

И.В. Буханова

06.10.2025