

**ОТЗЫВ официального оппонента
на диссертацию на соискание ученой степени
кандидата экономических наук Середюка Ильи Владимировича
на тему: «Стратегирование открытых диффузных агломераций в регионе
(на примере Кемеровской области – Кузбасса)»
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»
(региональная экономика)**

Актуальность темы диссертации. Тема представленной диссертационной работы, посвященной стратегированию открытых диффузных агломераций (на материалах Кемеровской области – Кузбасса), актуальна в контексте задач пространственного развития, снижения межтерриториальных дисбалансов и поиска новых форм интеграции муниципалитетов в единую экономическую среду региона. Автор корректно соотносит проблему с государственной повесткой и региональными стратегиями, аргументируя необходимость отхода от «стандартных» агломераций к более инклюзивным моделям, соответствующим законам и правилам стратегирования В.Л. Квинта.

Степень обоснованности положений, выводов и рекомендаций. Обоснование строится на методологии стратегирования, инструментах кластерного анализа, многомерных классификациях, экономико-статистических методах, а также на разработанной автором схеме стратегического структурирования и системе индикаторов мониторинга. Информационная база включает нормативные документы, статистику Росстата и результаты собственных расчетов по муниципальным образованиям Кузбасса. Верификация выводов подкреплена сопоставлениями по кластерам и ранжированием регионов по готовности к формированию открытых диффузных агломераций. В целом, совокупность методов адекватна целям исследования; логика аргументации выдержана, а рекомендации привязаны к выявленным закономерностям (центры/оси роста, периферия, «окна возможностей», цепочки ценности).

Новизна научных положений. Новизна результатов исследования Сердюка И. В заключается в разработке модели «открытой диффузной агломерации», инструментов ее диагностики, структурирования, реализации и мониторинга. Автор заявляет и раскрывает следующие результаты:

- 1) Введение и теоретическое обоснование понятия «открытая диффузная агломерация» как формы интеграции всей территории региона с акцентом на диффузию инноваций и выравнивание пространственного развития.
- 2) Методика оценки готовности регионов к созданию таких агломераций (кластерный анализ, многомерные классификации по плотности населения, урбанизации, транспортной насыщенности, институциональному фактору).
- 3) Модель стратегического структурирования (ядра/центры, оси роста, полупериферия и периферия) с учетом транспортных коридоров и производительности.
- 4) Механизмы реализации стратегии: формирование цепочек создания ценности и картирование «окон возможностей» с матрицей сопоставления рыночного потенциала и готовности.
- 5) Комплекс индикаторов стратегического мониторинга (итоговые, промежуточные, ресурсные) и схема их взаимодействия со стратегическими целями.

Указанные положения соответствуют паспорту специальности 5.2.3 и формируют целостный инструментарий стратегирования новой формы пространственной организации.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретически работа расширяет поле исследований агломераций, связывая региональную экономику и стратегирование на уровне «срединной» стратегии, и уточняет категориальный аппарат (открытость/диффузность, оси роста, сегменты). Практическая значимость выражена в диагностике готовности территорий; в алгоритмах стратегического сегментирования муниципалитетов и в настройке

механизмов реализации; в применимой системе мониторинга и индикаторов, привязанной к целям (например, «цифровизация агломераций»). Материалы могут использоваться органами власти при актуализации документов регионального планирования и проектировании межмуниципальных программ.

Замечания к диссертационному исследованию. Отмечая высокий уровень полученных результатов, их научную новизну, следует выделить замечания и дискуссионные положения, которые требуют дополнительного пояснения и могли бы быть предметом дальнейших изысканий:

1. В диссертации достаточно подробно описан инструментарий кластерного анализа и нормирования данных, однако ряд категорий — в частности, *«открытость»* и *«диффузность» агломерации* — остаются преимущественно концептуальными. Для повышения практической применимости модели было бы целесообразно формализовать эти понятия через измеряемые параметры (например, показатели интенсивности межмуниципальных взаимодействий, плотности институциональных связей или радиус распространения инноваций). Это позволило бы точнее настраивать модель для эмпирических расчетов и мониторинга.
2. Автор убедительно демонстрирует слабую выраженность агломерационных эффектов в ретроспективе, однако в диссертации отсутствует сопоставление с динамикой постиндустриальных трансформаций экономики региона. Было бы полезно дополнить анализ выделением факторов, которые ограничивают диффузию положительных эффектов. Это позволило бы сделать модель «открытой диффузной агломерации» более прогностической и доказательной, почему традиционные формы агломераций теряют эффективность.
3. В диссертации представлена модель формирования открытых диффузных агломераций, однако в меньшей степени раскрыта динамическая

перспектива — как будет изменяться функционально-экономическая и пространственная структура регионального развития при реализации предложенной стратегии. Было бы целесообразно дополнить работу сценарным анализом с оценкой возможных рисков и ожидаемых социально-экономических эффектов. Это усилило бы практическую направленность исследования и повысило бы его ценность для стратегического планирования регионального уровня.

4. Диссертация убедительно описывает функциональную логику стратегирования, но сравнительно слабо раскрыта организационная сторона реализации стратегии. Полезно было бы уточнить распределение ролей и ответственности между участниками — региональными органами власти, муниципалитетами, бизнес-структурами, институтами развития — а также предложить инструменты мотивации периферийных акторов. Это позволило бы повысить реализуемость предложенной модели и снизить риски институциональной несогласованности.
5. Исследование сосредоточено на условиях Кузбасса как индустриального региона с полицентричной структурой. Для дальнейшего развития подхода важно обозначить границы применимости методики в иных контекстах — например, для аграрных или моноцентричных регионов, где пространственные взаимодействия иные. Автору можно рекомендовать выделить типологию регионов по критериям расселения и плотности экономических связей, что позволит адаптировать модель к разным пространственным структурам и повысить универсальность полученных выводов.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации

соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика) (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова. Диссертационное исследование оформлено согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

На основании изложенного, соискатель Середюк Илья Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук,
профессор кафедры финансов, финансового права, экономики и бухгалтерского учета Института экономики и права; научный советник Центра бюджетного мониторинга федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петрозаводский государственный университет»

Шабаетова Светлана Владимировна

подпись

Дата подписания

27.10.25

Контактные данные:

тел.: +7 (814-2) 57-42-68, e-mail: sigova@petrsu.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

Адрес места работы:

185910, Республика Карелия, г. Петрозаводск, пр. Ленина, 33

ФГБОУ ВО «Петрозаводский государственный университет», кафедра финансов, финансового права, экономики и бухгалтерского учета Института экономики и права; Центр бюджетного мониторинга

тел.: +7 (814-2) 57-42-68, e-mail: sigova@petrsu.ru

Подпись сотрудника

Фамилия удостоверяю:

Шабаетова Светлана Владимировна
Проректор по НИР

В.С. Сюньёв

«28» 10 2025 г.