

В диссертационный совет МГУ.052.6  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В.Ломоносова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук Сасаева Никита Игоревича на тему «Формирование методологии отраслевого стратегирования промышленности России (на материалах приоритетных отраслей)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика промышленности)

Диссертационное исследование Сасаева Н.И. посвящено актуальной теме формирования методологии отраслевого стратегирования. Для России решение данного вопроса имеет важное значение в связи с необходимостью преодоления экономических проблем, для достижения национальных целей развития и закрепления в качестве конкурентного игрока в мировой экономике. В современных условиях, когда наша страна уязвима для внешних экономических шоков, таких как санкции и глобальные колебания цен, необходимо повысить устойчивость и адаптивность развития особенно в приоритетных отраслях экономики. На решение указанных задач направлено диссертационное исследование Сасаева Н.И.

В своей работе автор проводит теоретический анализ, обоснованно выделяет теорию стратегирования академика В.Л. Квinta как ключевой инструмент решения поставленных задач, формирует комплексный методологический подход и применяет его на практике, предлагая в конечном итоге методологию отраслевого стратегирования промышленности с четкой систематизацией и регламентацией последовательности разработки и реализации стратегий отраслей промышленности. Несомненным достоинством диссертационного исследования является систематизация и критическое обобщение научно-практических идей, объединение отдельных положений в единую эффективную методологию отраслевого стратегирования промышленности, которая не только базируется на теоретических аспектах и применима в современных условиях, но также обладает адаптивностью и гибкостью для безусловной применимости в долгосрочной перспективе.

Несмотря на положительные стороны исследования, нужно отметить и недостатки:

1. В автореферате автор справедливо отмечает необходимость учета широкого спектра интересов по основным группам акторов отраслевого стратегирования промышленности. Однако не указано, как быть с теми интересами, которые вступают в противоречие друг с другом как на одном уровне (например, у корпораций), так и на разных (например, корпоративные – общественные интересы). Как в рамках стратегирования преодолевать неудовлетворенность тех участников, чьи интересы будут учтены в меньшей степени?

2. Из текста автореферата остается неясным, как обеспечивается устойчивость предложенной автором методологии к форс-мажорным событиям и не выявленным на момент анализа стратегическим угрозам?

Несмотря на указанные недостатки диссертационное исследование Сасаева Н.И. обладает научной новизной, практической значимостью и отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации полностью соответствует специальности 5.2.3. «региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), а также критериям, определенным Положением о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова.

Результаты работы опубликованы в научных журналах и изданиях по профилю защищаемой диссертации, также соискателем опубликована монография по теме диссертационного исследования. Таким образом, соискатель Сасаев Н.И. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Шабаева Светлана Владимировна,  
доктор экономических наук, профессор кафедры финансов, финансового права,  
экономики и бухгалтерского учета Института экономики и права, Петрозаводский  
государственный университет  
г.Петрозаводск, Республика Карелия  
[sigova@petrsu.ru](mailto:sigova@petrsu.ru)

