

**Отзыв научного руководителя  
доктора экономических наук, профессора  
Бобылевой Аллы Зиновьевны  
на диссертационную работу Стесякова Андрея Александровича на тему:  
«Формирование межрегиональной кластерной политики по развитию  
контрактного производства электроники», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.7. Государственное и муниципальное управление**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук Стесякова Андрея Александровича на тему «Формирование межрегиональной кластерной политики по развитию контрактного производства электроники» посвящена решению одной из важнейших в теоретическом и практическом отношении проблем. Геополитические и геоэкономические изменения последних лет, высокая турбулентность бизнес-среды, деглобализация обострили проблемы технологического развития, логистики, инвестиционного дисбаланса, что требует их практического разрешения и научного обоснования принимаемых решений. В связи с этим актуальность темы, выбранной А.А. Стесяковым в качестве диссертационного исследования, не вызывает сомнений.

В своей работе автор пересматривает устоявшиеся модели промышленной политики и на первый план выдвигает развитие контрактного производства в рамках межрегиональных кластерных моделей, что позволяет объединить ресурсы и компетенции государства, отдельных регионов и различных предприятий для создания высокотехнологичной и инновационной продукции. Ряд предложений автора углублены на примере электроники, что является весьма обоснованным: отрасль представляет собой важнейшую сферу для развития цифровой экономики и межрегиональной производственной кооперации, обладает высокой степенью зависимости от международных цепочек поставок и критически важных технологий.

А.А. Стесяков окончил факультет государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова в 2013 году. В 2022 году он поступил в аспирантуру факультета. Как практик проблематикой государственного управления межрегиональной

кластерной политикой по развитию контрактного производства электроники он занимается уже более 10 лет в качестве руководителя организации, специализирующейся на контрактном производстве бытовой техники, а за годы аспирантуры сумел обобщить практический опыт и привести глубокое научное обоснование своим предложениям по совершенствованию государственного управления межрегиональной кластерной политикой по развитию контрактного производства электроники – об этом свидетельствуют его многочисленные публикации, выступления на конференциях и сама диссертация.

Основными новыми положениями, выносимыми А.А. Стесяковым на защиту, являются:

1. Разработаны концептуальные основы современной государственной промышленной политики на основе кластерного подхода, включающие регуляторно-управленческие условия и механизмы формирования межрегиональной кластерной политики на основе контрактного производства: продуманы меры по усилению межуровневой координации и пространственной интеграции цепочек создания ценности; уточнены основные характеристики контрактного производства.

2. На основе анализа по оригинальной авторской методике доказаны ограниченные возможности стабильного развития рынка из-за высокой степени зависимости от импорта высокотехнологичных компонентов и оборудования, несоответствия задач межрегионального развития реальной структуре контрактного производства, фрагментарности локализации, слабого вовлечения малых производителей в цепочки создания стоимости и недостаточной интеграции в кластерные инициативы.

3. Предложена Единая карта кластеров как основы для формирования межрегиональной политики по развитию контрактного производства электронной продукции, систематизированы факторы, определяющие потенциал развития контрактного производства электроники на основе кластерной модели межрегионального развития, установлено, что государственная кластерная политика может выполнять координационную функцию: согласование интересов участников

контрактного производства, выравнивание регуляторно-управленческих условий в регионах, формирование пространственной структуры отрасли за счёт взаимодействия ядерного и периферийных кластеров.

4. Предложены методические подходы к оценке эффективности кластерной модели организации контрактного производства на примере электроники, основанные на системе субиндексов и интегральном показателе, позволяющем учитывать пространственное распределение ядерного и периферийных кластеров, измерять их вклад в развитие отрасли и региона. Авторская кластерно-сетевая модель ориентирована на реализацию целей государственной промышленной кластерной политики (координацию участников, формирование центров развития, подключение образовательных и научных организаций), а также регуляторно-управленческое сопровождение со стороны органов государственной власти.

5. Разработан комплекс мер по формированию системы государственной поддержки межрегиональной кластерной политики: установлены ключевые векторы структурных изменений, направленные на устранение регуляторно-управленческих и экономических ограничений развития контрактного производства, включая необходимость закрепления долгосрочных налоговых стимулов, нормативного выделения контрактных услуг в самостоятельную категорию, адаптации экспортной политики к специфике кластерных форм взаимодействия.

Объемный текст диссертации отличает четкая логика и систематизация материала, глубина его подачи и продуманность формулировок, научный стиль изложения, четкая постановка проблем и акцентированные выводы.

Диссертационная работа А.А. Стесякова является оригинальным и самостоятельным исследованием, подготовленным на высоком уровне.

Основные результаты диссертационного исследования изложены в 7 публикациях автора, 4 из которых – в изданиях, рекомендованных Ученым советом МГУ имени М.В.Ломоносова для защиты в диссертационном совете МГУ. Основные положения диссертации были доложены автором и высоко оценены участниками 5 конференций.

Полученные автором результаты соответствуют заявленному пункту паспорта специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (отрасль науки – экономические) и требованиям, установленным Федеральным законом от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», а также Положением о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова к диссертационным исследованиям.

А.А. Стесякова отличает системное мышление, целеустремленность в достижении результатов, ответственность. За годы учебы А.А. Стесяков активно принимал участие как в научной работе кафедры и факультета, так и во внеаудиторной работе со студентами.

На основании изложенного считаю, что А.А. Стесяков является состоявшимся исследователем, обладает необходимой квалификацией, а его диссертация может быть рекомендована к защите в диссертационном совете МГУ.

Научный руководитель:  
заведующий кафедрой  
финансового менеджмента  
факультета государственного управления  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В.Ломоносова»,  
доктор экономических наук, профессор

Бобылева Алла Зиновьевна  
19.09.2025 г.

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова»  
119991, ГСП-1, г. Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корп. 4  
Тел.: +7 (495) 939-11-01  
E-mail: bobyleva@spa.msu.ru