

**Заключение диссертационного совета МГУ.054.2
по диссертации на соискание ученой степени
кандидата политических наук**

Решение диссертационного совета от «30» сентября 2025 г. № 15

О присуждении Кузь Стелле Игоревне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата политических наук.

Диссертация «Муниципальное политическое лидерство в условиях новой политической реальности: политико-психологический анализ (на материалах Центрального административного округа города Москвы)» по специальности 5.4.5. Политическая социология принята к защите диссертационным советом 24.06.2025 г., протокол № 13.

Соискатель Кузь Стелла Игоревна, 1995 года рождения, в 2018 году окончила магистратуру факультета политологии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по специальности 41.04.04 «Политология».

В период подготовки диссертации с 01.10.2019 г. по 30.09.2025 г. обучалась в очной аспирантуре факультета политологии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

Соискатель работает в должности советника префектуры Центрального административного округа города Москвы.

Диссертация выполнена на кафедре социологии и психологии политики факультета политологии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Научный руководитель – доктор философских наук, профессор, Шестопал Елена Борисовна, заведующая кафедрой социологии и психологии политики факультета политологии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Официальные оппоненты:

Великая Наталия Михайловна – доктор политических наук, профессор, Федеральный научно-исследовательский социологический центр РАН, Институт социально-политических исследований, заместитель директора по научной работе,

Зорин Василий Анатольевич – кандидат политических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», историко-филологический факультет, кафедра политических наук и международных отношений, заведующий кафедрой,

Попова Ольга Валентиновна – доктор политических наук, кандидат социологических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», факультет политологии, кафедра политических институтов и прикладных политических исследований, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывался их компетентностью в вопросах

политической социологии, вкладом в развитие данной научной отрасли, а также наличием публикаций по соответствующей проблематике и сфере исследования.

Соискатель имеет 5 опубликованных работ объемом 3,93 п.л., в том числе по теме диссертации 5 работ, из них 4 статьи объемом 3,0 п.л., опубликованных в изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по специальности и отрасли наук:

1. Кузь С.И. Сравнительный политико-психологический анализ личностных особенностей муниципальных депутатов // Гражданин. Выборы. Власть. – 2025. – № 2. – С. 158–169. – 0,74 п.л. – Импакт-фактор 0,429 (РИНЦ).

2. Кузь С. И. Сравнительный анализ социально-демографических характеристик муниципальных депутатов Центрального административного округа города Москвы (на примере выборов 2017 и 2022 гг.) // Российский социально-гуманитарный журнал. – 2024. – №4. – С. 83–103. – 1,16 п.л. – Импакт-фактор 0,918 (РИНЦ).

3. Кузь С.И. Внешние факторы муниципального политического лидерства // Гражданин. Выборы. Власть. – 2024. – № 3 – С. 158–167. – 0,48 п.л. – Импакт-фактор 0,429 (РИНЦ).

4. Кузь С.И. Природа роли муниципального лидера (на примере ЦАО г. Москвы) // Вопросы политологии. – 2024. – Том 14. № 6 (106). – С. 2011–2020. – 0,62 п.л. DOI 10.35775/PSI.2024.106.6.015 – Импакт-фактор 0,353 (РИНЦ).

На автореферат диссертации поступило 4 дополнительных отзыва, все положительные.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация, представленная на соискание ученой степени кандидата политических наук, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение задач, имеющих значение для концептуализации феномена муниципального лидерства и совершенствования системы муниципального управления в условиях новой политической реальности как на окружном (московском), так и на федеральном уровне. Работа соответствует критериям п. 2.1 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова.

В работе феномен муниципального лидерства был впервые выделен и описан как отдельный тип политического лидерства. Выводы об уместном применении понятия «лидерство» в отношении представителей муниципальной власти позволили на основе концепций политического лидерства выделить его специфические особенности на муниципальном уровне. Автор предлагает собственную концептуальную модель, в которой контекстуальная среда муниципального лидерства рассматривается как результирующая воздействия системы независимых переменных на исполнение полномочий депутата. Это

позволило выделить ее основные параметры для дальнейшего анализа новых тенденций в муниципальной политике г. Москвы.

Составы советов муниципальных округов впервые рассмотрены с акцентом на личностных и ролевых характеристиках их представителей. Проведенный в диссертации сравнительный анализ созывов 2017 и 2022 гг. позволил выявить специфику влияния новой политической реальности на муниципальную политику г. Москвы и проследить за существенными изменениями социально-политических процессов в Центральном округе. Эмпирической базой исследования стали: биографические данные 203 муниципальных депутатов Центрального административного округа города Москвы, материалы 197 глубинных интервью с муниципальными депутатами ЦАО двух созывов и 53 экспертных интервью с 23 сотрудниками органов исполнительной власти города Москвы, 12 федеральными и региональными политтехнологами и 18 представителями близкого окружения муниципальных лидеров, 243 текстовых материала, размещенных от первого лица муниципальными лидерами ЦАО в средствах массовой информации, данные социологических измерений аналитических центров Инсомар и ВЦИОМ, полученные в ходе проведения исследований по заказу органов исполнительной власти города Москвы при непосредственном участии автора, а также нормативно-правовые документы.

На основе проведенного эмпирического исследования автором была предложена типология муниципальных политических лидеров, позволяющая учесть специфику их работы на районном и окружном уровне. Помимо теоретического вклада в концептуализацию феномена политического лидерства, это создало предпосылки для нового подхода к оценке деятельности муниципальных депутатов, а для повышения эффективности их работы.

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что изложенные в нем концептуальные основания предполагают уход от понимания муниципального лидера исключительно с позиций институционального и структурно-функционального подходов и, соответственно, перенос акцента на «человеческое измерение» муниципального лидерства.

Практическая значимость исследования заключается в том, что использованная модель анализа муниципального лидерства, обладает признаком универсальности и может быть применена к любому конкретному лидеру. Инструментарий был апробирован автором для анализа и прогнозирования избирательных процессов и карьерных перспектив действующих депутатов и глав муниципальных округов ЦАО г. Москвы (что подтверждается справкой префектуры ЦАО г. Москвы о внедрении полученных результатов в деятельность Правительства Москвы). Основные идеи, теоретико-методологические разработки и результаты эмпирических исследований были представлены автором в процессе подготовки, организации и

проведения всех муниципальных, региональных и федеральных выборов, на территории ЦАО г. Москвы с 2017 по 2025 год. Кроме того, инструментарий может использоваться при оценке эффективности работы конкретного депутата или совета в целом, в измерениях эмоционального климата в работе советов, выявлении степени доверия избирателей, а также при составлении различного рода рейтингов депутатов и/или районов. Массив данных и результаты проведения глубинных и экспертных интервью, полученные на территории ЦАО г. Москвы, могут представлять интерес для тех, кто по долгу службы так или иначе выстраивает свою работу на этой территории. Это могут быть как представители власти, так и руководители организаций и бизнес-структур районов, лидеры общественного мнения, «инфлюенсеры», и даже активные жители. Материалы приведенного исследования могут стать дополнением специальных курсов по политической социологии, психологии политического лидерства, и основой для создания нового курса по муниципальному лидерству.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1) Муниципальные депутаты являются не просто хозяйственниками, они – полноценные политические лидеры на своей территории. Они являются носителями группового политического сознания, ведущей силой социальных и политических процессов и обладателями широкого круга материальных и нематериальных ресурсов. Это позволяет говорить о природе муниципальной власти в контексте теорий политического лидерства, а при анализе ее представителей оперировать методиками, разработанными для оценки лидеров других уровней власти.

2) Среди характеристик, представляющих интерес для анализа личности муниципального лидера, на когнитивном, аффективном и поведенческом уровне особое значение имеют: стиль межличностных отношений, мотивация, «я–концепция», стиль принятия политических решений, уровень эмоциональной напряженности, политические предпочтения и ценности.

3) Муниципальное лидерство – не только результат личного превосходства одних кандидатов в депутаты над другими в ходе электоральной конкуренции, но и следствие влияния целой системы параметров внешней среды (социально-политических, правовых, экономических, коммуникативных). Результат деятельности избранного муниципального лидера во многом зависит от того, насколько успешно он смог уловить импульсы новой политической реальности, оценить портрет населения территории и адаптировать свою деятельность к потребностям своих последователей.

4) Статус муниципального депутата предполагает совмещение сразу нескольких формальных, полуформальных и неформальных ролей. Исполнение каждой вариации роли муниципального депутата подразумевает наличие статусных, функциональных и личностных особенностей, а также определенный стиль его поведения.

5) Образ муниципального депутата в сознании жителей муниципального округа складывается под влиянием ряда факторов, в числе которых можно выделить характеристики объекта и субъекта восприятия, пространственные, темпоральные и коммуникативные. Особое место в этом процессе принадлежит сложившимся идеальным представлениям о муниципальном лидере.

6) Современные социально-политические реалии, в которых существует муниципальный лидер, требуют от него не только наличия лидерских качеств, но и умения быстро реагировать на чрезвычайные ситуации, объединяться с коллегами независимо от партийной принадлежности, совмещать работу по созданию комфортных условий городской среды с выработкой ответов на актуальные, в том числе, идеологические и духовно-нравственные запросы населения.

7) Новая политическая реальность наложила заметный отпечаток на политическое сознание населения ЦАО г. Москвы, повлияла на самопозиционирование муниципальных лидеров и направленность их работы. Следствием стала не только принципиально иная расстановка политических сил в округе, но и новый подход к пониманию муниципального лидерства.

На заседании 30 сентября 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Кузь Стелле Игоревне ученую степень кандидата политических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 4 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 1, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета МГУ 054.2
доктор политических наук, профессор

Григорьева Н.С.

Ученый секретарь
диссертационного совета МГУ 054.2
кандидат социологических наук

Батоврина Е.В.

30.09.2025 г.