

ОТЗЫВ

научного руководителя

д.э.н., профессора, академика, Иностранного члена РАН, заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова

Квинта Владимира Львовича на диссертационную работу Солнцева Артема Константиновича «Методические аспекты разработки стратегии повышения инновационного потенциала хозяйствующего субъекта (на материалах Навоийского горно-металлургического комбината)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

В условиях нарастающих стратегических угроз экологического, техногенного и иного характера, способность хозяйствующих субъектов своевременно выявлять, осваивать и полномасштабно внедрять инновации является основой не только их конкурентоспособности, но и условием перехода на траекторию устойчивого развития.

Центром любой стратегии выступает Человек, а повышение социально-экономической эффективности, рост качества жизни и удовлетворение потребностей людей – конечная цель ее реализации. Экологические аспекты реализации стратегий могут иметь общественную значимость и способствовать достижению конечных целей.

Инновации, формируясь на всех уровнях экономической системы, преимущественно внедряются на корпоративном уровне. Основой для этой деятельности выступает инновационный потенциал хозяйствующего субъекта, и это обуславливает необходимость и важность разработки соответствующей стратегии.

Данные положения обосновывают постановку цели диссертационного исследования Артема Константиновича Солнцева, состоящей в расширении методических аспектов разработки стратегии повышения инновационного потенциала хозяйствующего субъекта.

Диссертация включает введение, три главы, заключение, список литературы, приложения. В первой главе рассматриваются теоретические основы разработки стратегии инновационного потенциала. Раскрывая фундаментальные положения экономики инноваций и анализируя подходы к определению категории инновационного потенциала хозяйствующего субъекта, автор отмечает не полное соответствие известных подходов методологическому аппарату теории стратегии. На основе этого предложен и обоснован авторский подход к определению категории инновационного

потенциала хозяйствующего субъекта, и она развита в человекоцентричной логике.

Во второй главе соискатель детально анализирует глобальные, региональные и отраслевые тренды. На основе эконометрических методов обосновано применение человекоцентричного подхода к определению категории инновационного потенциала хозяйствующего субъекта, выявлению конкурентных преимуществ. Проведенный анализ внешней и внутренней среды выбранного для апробации хозяйствующего субъекта — Навоийского горно-металлургического комбината — позволил выявить стратегические возможности и угрозы его развития. Результаты расчета сравнительных показателей деятельности комбината подтвердили результаты проведенного анализа.

В третьей главе диссертации разработаны и апробированы практические рекомендации по формированию стратегии повышения инновационного потенциала НГМК, включая формулирование стратегических приоритетов и анализ их влияния на устойчивое развитие и качество жизни, а также выявление и согласование групповых ценностей и интересов. Автором обоснована потенциальная эффективность (в том числе экологическая) реализации предлагаемых стратегических приоритетов.

Структура диссертации, системность ее содержания, взаимосвязанность выводов подтверждают целостность исследования, проведенного А.К. Солнцевым. Авторский подход к теме исследования характеризуется тщательной проработкой аргументации.

Результаты проведенного исследования и его основные положения представлены соискателем на международных научно-практических конференциях, а именно: VIII Международно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования»: сессия «Московский Университариум Стратега» (г. Москва, 2025 г.), сессия «Арктический Университариум Стратега» (г. Мурманск, г. Апатиты, 2025 г.), сессия «Уральский Университариум Стратега» (г. Екатеринбург, 2025 г.), «Ломоносовские чтения-2025» (г. Москва, 2025 г.), X Санкт-Петербургском международном экономическом конгрессе (СПЭК-2025) (г. Санкт-Петербург, 2025 г.), IX Международно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования»: сессия «Московский Университариум Стратега» (г. Москва, 2026 г.), XI Санкт-Петербургском международном экономическом конгрессе (СПЭК-2026) (г. Санкт-Петербург, 2026 г.), «Ломоносов-2026» (г. Москва, 2026 г.), а также опубликованы в ведущих рецензируемых журналах, включенных в перечень ВАК при Минобрнауки.

Отдельные положения диссертационного исследования были высоко оценены на VIII, IX Международных конкурсах «Инновационные стратегии развития», а доклад соискателя на конференции «Ломоносов-2026» отмечен грамотой. Помимо этого, материалы исследования использованы при

разработке Стратегии эффективного водопользования АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» на период до 2040 г. и более длительную перспективу и при разработке Национальной стратегии рационального водопользования и охраны окружающей среды Республики Узбекистан на период 2027-2050 гг., о чем имеются справки о внедрении, что подтверждает высокую практическую значимость и актуальность исследования.

За время написания диссертации, соискатель проявил себя как квалифицированный, целеустремленный, трудолюбивый человек, увлеченный научными идеями, направленными на увеличение качества жизни людей.

Таким образом, А.К. Солнцев безусловно может считаться сложившимся исследователем. Выполненная им работа актуальна, обладает научной новизной, имеет теоретическую и практическую значимость.

Учитывая вышеизложенное, диссертация А.К. Солнцева на тему «Методические аспекты разработки стратегии повышения инновационного потенциала хозяйствующего субъекта (на материалах Навоийского горно-металлургического комбината)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), соответствует критериям, определенным пунктами 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям №8, 9 Положения о диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

Научный руководитель:

Заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии

МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова,

д.э.н., профессор, академик, Иностранный член РАН,

заслуженный работник высшей школы РФ



03.09.2026

В.Л. Квинт

Тиди

Каг.с

6