

Ученому секретарю
диссертационного совета МГУ 052.3
Московского государственного
университета имени М.В. Ломоносова
доктору экономических наук, доценту
А.С. ВОРОНОВУ
119991, Москва, Ломоносовский
проспект, д. 27, корп. 4, ауд. Е-834

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель начальника
ФГБУ «4 ЦНИИ» Минобороны России
по научной работе
кандидат технических наук, старший
научный сотрудник

ПОЛКОВНИК



В.В. Шкарбань

« 21 » 11 2023 г.

М.П.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации ЕРОШИНА Сергея Евгеньевича на тему: «Параметрический мониторинг предприятий оборонно-промышленных объединений», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика(экономика промышленности)».

Диссертационная работа Ерошина С.Е. посвящена исследованиям, направленным на совершенствование системы управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, разработке подходов к развитию теории управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, повышению эффективности вырабатываемых управленческих решений.

Актуальность работы обусловлена тем, что структуры ОПК вносят значительный вклад в решение задач занятости населения, финансовую устойчивость, формируют устойчивую потребность в подготовке высококвалифицированных научных и инженерных кадров. Многие предприятия ОПК фактически являются градообразующими. Более того,

отмечая роль ОПК в экономике страны, по выражению автора, о них можно говорить, как о государствообразующих компаниях.

В современных условиях тотального информационно-технологического обеспечения производственных, финансовых, логистических и прочих процессов в сложных системах, к которым, относятся холдинги ОПК, при принятии решений недостаточно руководствоваться исключительно опытом и интуицией.

Даже незначительные отклонения от оптимальных управленческих решений могут отрицательно влиять на деятельность структур ОПК.

В этой связи стоит задача своевременной обработки информации с целью повышения эффективности управления.

Актуальность диссертационного исследования определяется потребностью совершенствования теоретических подходов и практических разработок в области управления структурами ОПК, повышающих эффективность вырабатываемых управленческих решений.

В условиях санкций со стороны западных государств в отношении российской экономики, которая многие годы ориентирована в мировом разделении труда в качестве энергетической державы, возникает проблема разработки новых моделей организации экономики.

Одним из путей решения этой проблемы является задействование кадрового потенциала ОПК в решении задач гражданского сектора промышленности.

Роль автоматизации производства и цифровизации управления производством в этом вопросе является ключевой.

Научная новизна диссертационной работы состоит в разработке совокупности научных подходов, концепции, математических методов и алгоритмов параметрического мониторинга организаций объединений ОПК, направленных на повышение эффективности существующей системы управления НИИ, КБ, промышленными и сервисными предприятиями.

Разработана методологическая и теоретическая основа построения систем параметрического мониторинга как совокупного инструментария оценки эффективности деятельности предприятий оборонно-промышленных объединений, обоснования и выработки управленческих решений по реализации стратегий предприятий интегрированных структур ОПК.

На основе математических методов анализа данных об организационно-экономической деятельности предприятий оборонно-промышленной направленности предложен подход к оптимизации набора наблюдаемых показателей без существенной потери информации об объекте рассмотрения и разработан алгоритм построения агрегированных показателей для

различных уровней корпоративного управления интегрированных структур ОПК, а также в интересах ведомственного мониторинга.

Проведен анализ эмпирического материала об организационно-экономической деятельности предприятий оборонно-промышленной направленности и исследованы возможности применения непараметрических методов статистики для анализа сложных социально-экономических систем.

Разработан алгоритм внедрения систем параметрического мониторинга для оценки эффективности научной, организационно-технической, организационно-экономической и социальной деятельности предприятий ОПК.

Построена модель системы выработки управленческих решений, базовым элементом которой является система параметрического мониторинга предприятий.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методологических и теоретических основ управления оборонно-промышленными объединениями на уровне головных компаний. Предложен универсальный подход к оценке деятельности организаций структур ОПК в различных аспектах: финансово-экономическом, производственно-технологическом, социальном. Сформулированы предпосылки внедрения в практику разработки информационных систем управления методов анализа массивов данных с использованием непараметрической статистики, учитывающих не только количественные индикаторы, но и экспертный опыт представителей коллегиальных органов управления. Разработано математическое ядро системы параметрического мониторинга предприятий оборонной промышленности, основным преимуществом которого по сравнению с действующими системами является адаптивность методов расчета факторных нагрузок при ключевых показателях деятельности организаций.

Практическая значимость исследования состоит в использовании методов и моделей параметрического мониторинга для создания программных комплексов систем управления оборонно-промышленными объединениями. Предложенные в диссертации разработки позволят усовершенствовать механизмы управления организационно-экономической устойчивостью предприятий оборонно-промышленных концернов.

Материалы автореферата изложены достаточно логично и последовательно, оформление соответствует требованиям руководящих документов. Вместе с тем, можно отметить наличие следующих недостатков:

Использования в качестве базового параметра в комплексной оценке организационно-экономической устойчивости организаций ОПК отклонения распределения возрастного состава предприятий от нормального вида имеет ограниченную значимость. Не менее значимым показателем кадрового потенциала является квалификация основного состава научно-технического персонала, которая в первом приближении может оцениваться стажем работы по специальности.

Применение индекса, учитывающего экономию, связанную с использованием результатов НИОКР для оценки деятельности научно-исследовательских организаций в качестве базового не всегда оправдано. При создании образцов ВВСТ, особенно имеющих стратегически важное значение основным критерием является "эффективность - стоимость". Мультипликативный эффект от внедрения стратегически важных разработок рассматривается в последнюю очередь.

Однако указанные замечания не снижают общего высокого научного уровня и практической значимости диссертационной работы и не влияют на её положительную оценку.

По актуальности, научной и практической значимости, степени новизны, обоснованности, глубине и полноте выполненных исследований диссертационная работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор Ерошин Сергей Евгеньевич заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Начальник 14 отдела
4 ЦНИИ Минобороны России
подполковник

Сорокин Сергей Александрович
«21» ноября 2023 г.

Ведущий научный сотрудник 14 отдела
4 ЦНИИ Минобороны России
доктор экономических наук профессор

Фиров Николай Васильевич
«21» ноября 2023 г.

Старший научный сотрудник 14 отдела
4 ЦНИИ Минобороны России
кандидат технических наук

Лелюшкин Николай Васильевич
«21» ноября 2023 г.