

### **Отзыв на автореферат диссертации**

Полавской Наталии Вадимовны на тему:

«Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности как фактор инновационного развития компании (на примере фармацевтической отрасли)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Для российской экономики в современных условиях тема коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности крайне важна, особенно в наукоемких отраслях, таких как фармацевтическая. При относительно высоком интеллектуальном и научном потенциале Российской Федерации, очевидны проблемы низкого масштаба коммерциализации полученных результатов и несистематического взаимодействия государства, науки и бизнеса. Развитие научного потенциала и внедрение инновационных технологий, а также достижение лекарственного суверенитета — одни из ключевых задач государственной программы «Фарма — 2030». Поэтому проблематика коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в фармацевтической отрасли, поставленная в цели и задачах исследования Полавской Н.В., является актуальной.

Работа логично выстроена, цель и задачи соответствуют содержанию диссертации.

Важной частью диссертационной работы является изучение успешного опыта коммерциализации в фармацевтической отрасли некоторых стран Латинской Америки, в которых автор выделяет схожие с отечественной конъюнктурой экономические условия. Интерес представляют выводы, сделанные автором, о негативных и позитивных результатах применения разных моделей коммерциализации в этих странах. Помимо этого, на основе анализа зарубежного опыта коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности автором выделены три модели коммерциализации: имитационная, закрытая и открытая, каждая из которых рассмотрена через призму способов коммерциализации, что можно, на мой взгляд, адаптировать под отечественную практику.

В качестве одного из ключевых результатов работы можно отметить методику оценки факторов, влияющих на результаты коммерциализации. Данная методика и дополняющие ее инструменты анализа коммерциализации имеют практическую значимость, так как предлагают конкретные алгоритмы формирования стратегии коммерциализации, которые могут применяться компаниями. Поэтому работа представляет интерес не только для научного сообщества, но и для хозяйствующих субъектов.

Предложенная Н.В. Полавской этапизация коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, предполагающая процесс от построения бизнес-концепции до коммодификации РИД, соответствует современным тенденциям учетной политики организации и может быть использована в высокотехнологичных отраслях.

В целом, оценивая содержание автореферата, можно сделать вывод о том, что автореферат соответствует структуре диссертации и отражает ее суть. Автор обработал большой теоретический и эмпирический материал с применением релевантного и актуального исследовательского инструментария, что позволило получить научные результаты, обладающие новизной.

Достоверность полученных научных результатов подтверждается участием соискателя в международных и всероссийских конференциях и научно-методологических семинарах. Основные положения работы нашли отражение в 11 научных публикациях, из них 4 статьи в изданиях, индексируемых в базах данных Web of Science, Scopus, RSCI и в изданиях из перечня, рекомендованного Ученым советом МГУ имени М.В. Ломоносова.

В качестве замечания можно выделить то, что автор на стр. 28 (таблица 11) выделяет такой компонент стратегии коммерциализации как «интеграция РИД в бизнес-модель организации», но при этом не конкретизирует, какие бизнес-модели характерны для фармацевтических предприятий. Однако, выделенное замечание не носит принципиального характера, и скорее всего, обусловлено ограниченностью объема автореферата.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа Полавской Наталии Вадимовны представляет собой полноценное завершённое научное исследование. Диссертация соответствует требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) и критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о

присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а ее автор, Полавская Наталия Вадимовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

**Ильин Андрей Борисович,**  
доктор экономических наук, доцент,  
декан факультета управления,  
заведующий кафедрой государственного и  
муниципального управления РГГУ

30.10.2024г.

**Наименование организации:** Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет»

Адрес: 125047, г. Москва, Миусская пл., д.6

Тел.: 7 (495) 250-61-18, факс: +7 (499) 250-51-09, E- mail: rsuh@rsuh.ru

**Ильин Андрей Борисович,** доктор экономических наук, доцент, декан факультета управления, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления РГГУ

Адрес: 125047, г. Москва, Миусская пл., д.6, корп.7, каб.239

Тел.: 7 (495) 250-65-69, E- mail: ilin.ab@rggu.ru