

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ефанова Владислава Александровича на тему
«Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности
промышленных предприятий»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)**

Стремительные изменения условий хозяйствования и ведения бизнеса, обусловленные необходимостью достижения экономическими агентами устойчивого положения на конкурентных рынках, приводят к объективной неизбежности разработки и реализации долгосрочных целевых программ или стратегий опережающего развития.

Проявления факторов давления со стороны внешней и внутренней среды промышленных предприятий, а также необходимость обеспечения технологической независимости определяет условия для поиска нестандартных решений в части импортозамещения, преобразования и формирования новых бизнес-процессов, переосмысления подходов к управлению комплексами территориально распределенных сложных инженерных объектов и создания культуры высокой производительности труда.

Одновременно цифровая трансформация является одним из ключевых инструментов развития бизнес-процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий. При этом условием успешности проведения преобразований является стратегическое восприятие руководителями всех уровней значимости цифровой трансформации, выполняющей роль своего рода мультипликатора хозяйственной деятельности.

Соискатель находит решение задачи повышения успешности проведения преобразований в формировании и реализации стратегии цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленного предприятия. Таким образом, диссертационная работа Ефанова В.А. видится актуальной.

Значимость, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных соискателем в результате диссертационного исследования, подтверждаются рассмотрением значительного количества научных работ и обширной статистической базы по теме исследования. Информационная база исследования состоит из 255 источников.

Соискателем обосновывается, что на современном этапе экономического и социального развития общества цифровые технологии играют стратегически важную роль. Формулируется уточняющее определение понятия цифровая трансформация для расширенного понимания менеджментом стадии или этапа, на котором находится предприятие. Обосновывается, что цифровое развитие предприятия должно определяться стратегией, а практическое управляемое достижение целей реализовываться инструментами цифровой трансформации. Судя по тексту автореферата автором проводится детальный анализ российских и зарубежных методик по оценке готовности предприятий к цифровым преобразованиям, на основании результатов которого предлагается авторский подход оценки. Также соискателем проводится оценка и определяется состояние готовности ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (далее – РТРС) к цифровой трансформации, которая становится основой разработанных автором концептуальных положений стратегии цифровой трансформации РТРС. В заключительной части главы автореферата приводится расчет экономического эффекта от практического внедрения

приоритетных мероприятий цифрового развития.

Исходя из вышесказанного, результаты диссертационного исследования Ефанова В.А. обладают высокой теоретической и практической значимостью, методология стратегирования цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий и методика расчета экономического эффекта от практического внедрения приоритетных мероприятий трансформации может быть использована предприятиями промышленного сектора экономики.

В качестве рекомендации, усиливающих положения научного исследования необходимо было бы:

1. Более подробно рассмотреть вопрос и обосновать общность и типовой характер выделенных бизнес-процессов РТРС в применении ко всем хозяйствующим субъектам промышленного сектора национальной экономики.
2. Рассмотреть вопрос эффективности применения инструментов цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий, не обладающих комплексами территориально распределенных сложных инженерных объектов, например, монолитного градообразующего предприятия.

Тем не менее, указанные рекомендации носят дискуссионный характер и не снижают высокого качества проделанной работы. Диссертационное исследование Ефанова В.А. по теме «Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а ее автор, Ефанов Владислав Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доктор экономических наук, профессор,
Почетный работник ВПО РФ,
Заслуженный профессор ВГЛТУ,
заведующий кафедрой экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова»

Безрукова Татьяна Львовна
«15» апреля 2023 г.

Адрес места работы: 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Тимирязева, д. 8

тел.: +7 (4732) 53-84-11

моб.: (4732) 123-45-67

Адрес электронной почты:

Специальность, по которой защищена докторская диссертация
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством