

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата**  
**социологических наук Рябининой Анны Михайловны**  
**на тему: «Интернационализация в стратегии управления**  
**классическим университетом**  
**в глобальном образовательном пространстве»**  
**по специальности 5.4.7 Социология управления**

На современном этапе развития системы высшего образования особый интерес для исследования представляют направления трансформации способов интернационализации высшего образования в России и в мире.

Новые возможности обмена информацией, знаниями, результатами научных исследований посредством интернационализации высшего образования существенно изменили межкультурные коммуникации студентов, преподавателей и ученых в классических университетах и других высших учебных заведениях многих стран.

Учитывая сложившиеся условия в связи с частичной приостановкой взаимодействия России со странами-участницами Болонского процесса в сфере высшего образования, геополитическую напряженность, пандемию и других вызовов, перед российской системой высшего образования, в частности перед классическими университетами стоит задача выработки новой модели высшего образования, способной реализовать интересы страны по достижению национальных целей для обеспечения технологического суверенитета, развития отношений со всеми заинтересованными вузами, сохранения фундаментальности системы, в тоже время ее гибкости, практичности, исходя из запросов экономики. Создание современных технологий управления в практиках отечественных вузов с учетом потребностей всех заинтересованных сторон международного рынка образования посредством применения стремительно меняющихся форматов интернационализации вузовского образования.

Именно эти актуальные задачи решает диссертационная работа Рябининой А.М. Исходя из положений, сформулированных в автореферате,

можно заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично. Автореферат диссертации содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов.

К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим элементы научной новизны, можно отнести следующие:

- обобщение теоретических подходов к интерпретации процесса интернационализации высшего образования;
- практические рекомендации по совершенствованию технологий управления классическим университетом в условиях глобализации высшего образования с учетом национальных интересов России, опираясь на опыт реализации модели университета нового поколения МГУ имени М.В.Ломоносова;
- предложенную модель постклассического университета сложившуюся на основе преобразования технологии управления МГУ как классического университета с учетом реалий цифровой эпохи, применяя различные формы сотрудничества не только с другими вузами, но и между факультетами.

Данные положения являются не только результатами, обладающими научной новизной, но и имеющими значение для повышения эффективности современной российской государственной политики в области интернационализации высшего образования. Разработанные рекомендации совершенствования стратегии управления классическим университетом в глобальном образовательном пространстве могут найти применение в практике управления высшими учебными заведениями в период перехода классического университета в университет постклассического типа.

Автор успешно решает поставленные задачи. Достоверность и обоснованность результатов определяется использованием аналитической и статистической информации в результате мониторинга международной деятельности в сфере высшего образования специализированных информационных ресурсов, официальных документов Российской

Федерации, а также результатами, проведенного автором социологического исследования на факультетах МГУ имени М.В.Ломоносова.

Среди недостатков диссертационной работы следует отметить то, что в исследовании недостаточно глубоко раскрыта неоднозначность последствий процесса интернационализации высшего образования в современном мире, с одной стороны усиливший элементы универсализма, а с другой доминирование ограниченного числа страновых моделей.

Работа соответствует специальности 5.4.7 Социология управления, а именно следующим ее направлениям: «Принципы и методы управления в современных условиях», «Социальные технологии в системе управления».

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования. Автореферат диссертации отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.4.7 Социология управления по социологическим наукам, а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, автореферат диссертации оформлен согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Рябинина Анна Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 Социология управления.

Доктор социологических наук, профессор  
Заведующий кафедрой социальной работы, Философский факультет  
Проректор по международным связям, Ректорат  
Организационно-правовая форма: «Федеральное государственное  
автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный  
университет»»

исследовательский

Томский

государственный

РЫКУН Артем Юрьевич

10.05.2023 год

Контактные данные:

тел.: +

Адрес места работы:

634062, Томская область, г. Томск, пр. Ленина, 36.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный исследовательский Томский  
государственный университет», Философский факультет, кафедра  
социальной работы

Ректорат

Тел.: 8 (382) 252-97-72; e-mail: [rector@tsu.ru](mailto:rector@tsu.ru)

Подпись сотрудника

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего  
образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»  
А.Ю.Рыкуна удостоверяю:

Ведущий документовед управления делами

И.В. Андриенко  
10.05.2023

