

**ОТЗЫВ**  
**официального оппонента**  
**о диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук Полавской Наталии Вадимовны**  
**на тему: «Коммерциализация результатов интеллектуальной**  
**деятельности как фактор инновационного развития компании (на**  
**примере фармацевтической отрасли)»**

**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**(экономика инноваций)**

**Актуальность**

Формирование и использование эффективных стратегий коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (далее «РИД») в контексте обеспечения инновационного развития компаний представляет собой одну из наиболее актуальных задач современной российской экономики. Это связано с необходимостью оперативной модернизации реального сектора экономики и повышением его технологического суверенитета. Развитие способов и механизмов коммерциализации РИД предполагает не столько стимулирование инвестиций в научные разработки, сколько создание благоприятной институциональной среды для охраны и защиты интеллектуальной собственности, взаимодействия государства, науки и бизнеса, а также продвижения и внедрения инновационных технологий, охраняемых результатами интеллектуальной деятельности в производственные процессы.

Как отмечает автор диссертационного исследования, в условиях современной экономики РИД активно вовлекаются в экономические отношения в качестве технологий и товаров, поддерживая инновационное развитие компаний, особенно в высокотехнологичных и наукоемких отраслях. Передовые инновационные компании выстраивают свои бизнес-

модели, интегрируя в них механизмы коммерциализации для обеспечения прироста интеллектуального и финансового капитала.

Среди актуальных проблем российской экономики автор выделяет дефицит РИД у бизнеса в наукоемких социально значимых отраслях и при этом наличие невостребованных РИД, полученных в сфере науки. Одной из причин этих проблем является отсутствие эффективных механизмов коммерциализации, способных синхронизировать результаты научных исследований и потребности производственного сектора. Автор исследует и систематизирует барьеры и драйверы процессов коммерциализации в российской фармацевтической отрасли и, опираясь на анализ более успешного опыта других стран, формирует рекомендации по стимулированию коммерциализации РИД в отрасли.

Учитывая, что практическая сторона механизмов и стратегий коммерциализации в отечественной литературе изучена недостаточно, а многие российские разработчики не обладают профессиональными навыками в данных вопросах, тема исследования Полавской Н.В. представляется крайне важной, а полученные результаты имеют как теоретическую, так и практическую ценность.

**Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выносимых на защиту, сформулированных научных выводов и рекомендаций, предложенных в диссертации Полавской Н.В., обеспечивается корректной постановкой цели и задач, глубоким анализом, систематизацией и обобщением теоретических и прикладных исследований отечественных и зарубежных ученых. Несомненной заслугой автора является глубокая и качественная проработка имеющихся по рассматриваемой проблематике научных источников, умелая опора на них в процессе раскрытия темы и грамотное использование отдельных положений в тексте работы.



В своей работе Полавская Н.В. применила широкий арсенал исследовательских методов, что позволило получить обоснованные научные результаты. Особо следует отметить глубокий сравнительный анализ трудов российских и зарубежных авторов по рассматриваемой тематике, высокое качество табличного и графического материала, представленного в работе. Все это придает весомость диссертационному исследованию Полавской Н.В.

Результаты исследования представлены на научно-практических конференциях и опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах.

Все вышесказанное свидетельствует о высоком уровне достоверности и обоснованности положений, выводов и рекомендаций. Характеризуя работу в целом необходимо отметить, что сформированная автором логика исследования, последовательность и содержание глав и разделов позволили глубоко и качественно раскрыть тему.

В первой главе диссертации исследуются роль и значение коммерциализации РИД в стимулировании инновационной деятельности компании, анализируются РИД как объект коммерциализации, рассматривается понятие и этапы коммерциализации РИД, изучаются особенности основных моделей и способов коммерциализации РИД в контексте инновационного развития. Автор предлагает свою интерпретацию этапов коммерциализации.

Во второй главе «Коммерциализация РИД в инновационных социально значимых компаниях (на примере фармацевтической отрасли)» рассматриваются прикладные вопросы. В ней, в частности, изучается российская практика коммерциализации РИД в фармацевтических компаниях; проводится анализ опыта коммерциализации РИД в странах с развивающейся экономикой; предлагаются рекомендации по применению передового опыта в преодолении барьеров коммерциализации РИД в компаниях социально значимых отраслей. Интерес представляют выделенные автором барьеры и драйверы развития механизмов

коммерциализации в отечественной фармацевтической отрасли, а также анализ мер стимулирования разных моделей коммерциализации в ряде стран с развивающейся экономикой и результатов их применения. Практическое значение имеют предложенные автором рекомендации по внедрению ряда адаптированных мер в российскую экономику.

Особого внимания заслуживает третья глава, в рамках которой автором разрабатывается методика комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД, и проводится апробация этой методики в российской компании. Предложенная методика представляет собой формализованный инструмент формирования стратегии коммерциализации, позволяющий учесть разные факторы, как стимулирующие, так и препятствующие коммерциализации. Методика, несомненно, обладает оригинальностью и научной новизной и имеет практическую значимость.

Таким образом, диссертационная работа Полавской Н.В. является целостным, логичным, должным образом обоснованным исследованием, представляющим интерес как для научного сообщества, так и для практиков.

#### **Достоверность и новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научная новизна результатов исследования заключается в обосновании применения эффективных механизмов разных моделей коммерциализации РИД российскими компаниями в социально значимых отраслях для стимулирования их инновационного развития.

1. В работе автор предлагает трактовку этапов коммерциализации РИД, основанную на отделении процесса коммерциализации от разработки и получения РИД. Данная трактовка является универсальной по отношению к разным моделям коммерциализации и предполагает получение оптимального результата на каждом этапе. Это становится теоретической основой для дальнейшей разработки автором прикладной методики.

2. Особый интерес представляет выделение автором трех моделей коммерциализации (имитационной, закрытой и открытой) на основе анализа



опыта стран с развивающейся экономикой с последующим выявлением преимуществ и недостатков каждой из моделей. Автор делает выводы о целесообразности применения разных моделей коммерциализации в инновационных компаниях социально значимых отраслей.

3. На основе анализа отечественного опыта Полавской Н.В. выявлены и систематизированы сдерживающие и стимулирующие факторы коммерциализации РИД в российских фармацевтических компаниях.

4. На завершающей стадии исследования разработана и апробирована прикладная методика комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД, использование которой помогает сформировать стратегию коммерциализации в компании. В рамках предложенной методики автором также разработаны практические инструменты анализа, которые рекомендуется использовать компаниям в рамках управления процессом коммерциализации.

5. Несомненную ценность представляют разработанные практические рекомендации по реализации комплексного подхода к стимулированию коммерциализации РИД как фактора инновационного развития компании.

Таким образом, диссертационное исследование Полавской Н.В. обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью. Научные результаты и положения, содержащиеся в диссертации, вносят значительный вклад в изучение вопросов коммерциализации в контексте инновационного развития компании.

#### **Критические замечания и дискуссионные положения диссертации**

При общей положительной оценке диссертационного исследования Полавской Н.В., следует отметить, что работа не лишена отдельных недостатков:

1. В работе проанализирован опыт коммерциализации РИД фармацевтических компаний развивающихся экономик Латинской Америки в связи с их успешной практикой коммерциализации на фоне схожих с российской экономикой условий. Возможно, следовало также уделить

внимание опыту постсоветских стран, учитывая традиционную близость их экономических моделей к российской модели, а также важность укрепления хозяйственных и научно-технических связей между странами в рамках ЕАЭС и других интеграционных формирований.

2. При анализе основных моделей и способов коммерциализации РИД в контексте инновационного развития автор рассматривает способы коммерциализации, в числе которых упоминаются такие, как заключение лицензионных соглашений (исключительная и неисключительная лицензия), продажа (отчуждение) прав на РИД. Автор справедливо отмечает, что именно лицензионные соглашения являются наиболее распространенным способом коммерциализации запатентованных РИД. Однако в дальнейшем вопросам передачи/отчуждения прав на РИД не уделено достаточного внимания, в то же время именно права, возникающие на зарегистрированные РИД являются «товаром» в процессе экономических отношений, именно они защищают технологии или товары от копирования и помогают компаниям в конкурентной борьбе.

3. В работе показано, что остается низкой степень взаимодействия научных учреждений и университетов с бизнесом, что является одной из ключевых проблем коммерциализации РИД. Проанализированы имитационная, закрытая и открытая модель коммерциализации, в той или иной мере используемые российской фармацевтической отраслью, даны примеры применения этих моделей в практике компаний. В то же время в последние годы появились новые модели коммерциализации, рассмотрение которых не нашло отражения в диссертационном исследовании. Так, во исполнение указа президента России от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» создаются научно-образовательные центры мирового уровня, цель которых состоит в создании цепочек "наука-университеты-бизнес", что предполагает как разработку новых технологий и



продуктов, так и их коммерциализацию. Следовало бы уделить внимание рассмотрению подобных моделей коммерциализации.

3. При рассмотрении комплексной методики факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД, автор выделил такой фактор как «РИД как объект коммерциализации». Однако при оценке данного фактора не учтен такой важный параметр как «сила патента», который показывает, насколько патентно защищенным является само техническое решение, предлагаемое к коммерциализации. Такие параметры, как тип, уникальность РИД, потенциальный спрос на РИД не дают ответа, например, на вопрос насколько хорошо составлена формула патента на изобретение, как хорошо она защитит будущего производителя конечной продукции от конкурентов, позволит ли увеличить прибыльность конечной продукции за счет монопольного присутствия на рынке (в рамках патентных притязаний). Хотелось бы увидеть параметры, связанные именно с самими РИД, которые являются ядром продуктов и технологий.

Приведенные выше замечания не являются принципиальными, не снижают высокой оценки уровня проведенного исследования и не умаляют его значимости. Скорее, замечания представляют рекомендуемые направления дальнейших исследований в рассматриваемой сфере.

#### **Заключение о соответствии диссертации Положению о присуждении научных степеней**

Диссертация Полавской Наталии Вадимовны представляет собой оригинальное, самостоятельное исследование, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), а именно следующим ее направлениям: «Проблемы коммерциализации инноваций и механизмы трансферта технологий», «Роль интеллектуальной собственности

в инновационной деятельности, «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски», а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова. Работа оформлена согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Полавская Наталия Вадимовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой управления инновациями  
и коммерциализации интеллектуальной собственности  
ФГБОУ ВО «Российская государственная академия  
интеллектуальной собственности»  
Смирнова Вероника Ремовна

29.10.2024

Контактные данные:

тел.: 7(903)6617107, e-mail: [smirnova@rgiis.ru](mailto:smirnova@rgiis.ru)

Специальность, по которой официальным оппонентом  
защита диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Адрес места работы:

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего  
образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

117279, город Москва,

ул. Миклухо-Маклая, 55а.

Телефон.: +7 (495) 330-13-38

E-mail: [smirnova@rgiis.ru](mailto:smirnova@rgiis.ru)

<http://rgiis.ru/>